



NOVACLINICA S.A.

INFORME A JUNTA DE ACCIONISTAS AÑO 2009





NOVA CLINICA S.A.

ÍNDICE

CONTENIDO	PÁGINA
1. Entorno Económico	1
2. Sector de la Salud	2
2.1. Sector Público	2
2.2. Sector Privado	3
2.3. La clínica	3
Cuadros comparativos de atención hospitalaria y quirúrgico	4
3. Resoluciones de Juntas Generales de Accionistas	11
4. Principales resoluciones de Directorio	12
5. Aspectos Financieros	20
5.1. Balance de Situación	20
5.1.1. Activos Corrientes	21
5.1.2. Activos Fijos	22
5.1.3. Otros Activos	24
6. Pasivos	25
6.2. Pasivo Corriente	26
6.3. Pasivo a Largo Plazo	26
7. Patrimonio	27
8. Estado de Resultados	27
8.1. Ingresos Operacionales	28
8.1.1. Ingresos Hospitalarios	29
8.1.2. Ingresos por Farmacia	31
8.1.3. Ingresos por Comisiones	32
8.2. Ingresos no Operacionales	33
8.3. Costos Operacionales	33
9. Gastos por servicios	35
10. Gastos de Administración	37
11. Gastos Financieros	38
12. Otros Gastos	38
13. Proyecciones	39
13.1. Área Física	39
13.2. Equipamiento	41
13.3. Otros Aspectos	42





NOVACLINICA S.A.

CONTENIDO	PÁGINA
14. Participación en otras compañías	44
14.1. RXNOVA S.A.	44
14.2. NOVASCAN S.A.	45
14.3. NOVALAB S.A.	47
15. Reglamentaciones y Normalizaciones	48
16. Preparación de Reglamentos	48
17. Recomendaciones	48
ANEXOS	





NOVACLINICA S.A.

INFORME A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En cumplimiento de la Ley de Compañías, su Reglamento y de los Estatutos Sociales de la Compañía, ponemos a consideración de los Señores Accionistas el informe de actividades desarrolladas en Novaclinica S.A., y su desenvolvimiento financiero durante el período económico comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2009.

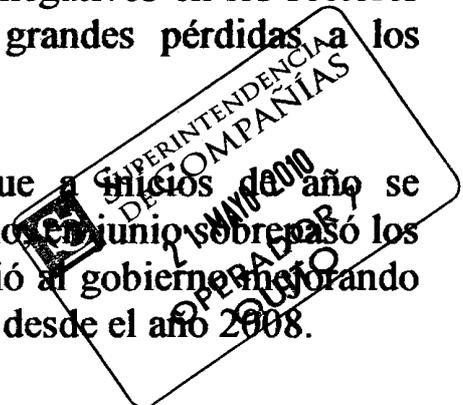
1. ENTORNO ECONÓMICO

El año 2009, continúa afectando al país los efectos de la crisis financiera mundial, tanto en los niveles de crédito interno como externo, y por tanto en forma directa en los niveles de inversión, hay incertidumbre frente a las tasas internacionales, tipo de cambio y riesgo país a esto se suma la disminución tanto en las remesas de los emigrantes como las exportaciones de bienes no tradicionales.

En el ambiente político con la elección de los miembros de la Asamblea y del Presidente de la República, la expectativa de la orientación del sistema económico, el desempleo y las nuevas políticas fiscales, causaron incertidumbre en el contexto económico del país, limitando así su crecimiento.

A los efectos negativos que se afrontaba se sumó la crisis energética que llevo al racionamiento de la energía eléctrica, por el estiaje en la Central de Paute, lo cual causó efectos negativos en los sectores productivos y comerciales, provocando grandes pérdidas a los mismos.

Por otra parte el precio del petróleo que a principios de año se mantenía en \$38.00 dólares como promedio, en junio sobrepasó los \$ 60.00 dólares por barril, lo cual favoreció al gobierno mejorando su liquidez, la cual se encontraba afectada desde el año 2008.





NOVA CLINICA S.A.

En general el cambio de modelo económico por parte del Gobierno, las condiciones actuales de mercado y la crisis internacional que aqueja a la economía mundial, han ocasionado cambios en las tendencias de los principales indicadores macroeconómicos, detallados a continuación:

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

CONCEPTO	Año 2008	Año 2009
Inflación anual (%)	8,83	4.31
P.I.B. (millones de dólares)	23.264	23.056
P.I.B. (per cápita)	3.808	3668
Tasa de desempleo	7,30	7.90
Tasa de Interés Activa (%)	9,14	9.12
Tasa de Interés Pasiva (%)	5,30	4.86
Exportaciones (US\$ Millones de Dólares)	16.589	13.762
Importaciones (US\$ Millones de Dólares)	18.692	14.095
Exportaciones no petroleras	6.816	5.480
Exportaciones petroleras	9.773	8.282

2. SECTOR DE LA SALUD

2.1. SECTOR PÚBLICO

En el transcurso de los últimos años se observó un mejoramiento de las condiciones de salud de la población ecuatoriana, sin embargo, sigue existiendo deficiencias en infraestructura, equipamiento, recursos humanos y limitaciones presupuestarias.

En el año 2009 se presentó una crisis epidemiológica mundial, con el virus AH1N1, teniendo el primer caso comprobado dentro del país en el mes de mayo, lo que ocasionó incertidumbre entre la población, ante lo cual el Ministerio de Salud Pública reforzó las medidas para controlar esta pandemia.

Por otro lado el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social con el objeto de abastecer la gran demanda de afiliados suscribió convenios "tipo" con varias instituciones de salud privadas siendo



NOVACLINICA S.A.

una de ellas Novaclinica S.A., que en primera instancia contemplaba solo la atención a pacientes de UCI, para luego en base a una mejora en los precios establecidos en el tarifario IESS, ampliar la atención a pacientes quirúrgicos.

Con el propósito de mejorar los procedimientos en la atención de los pacientes SOAT (Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito) debido a los problemas presentados por la falta de conocimiento en cuanto al manejo del mismo, las entidades encargadas, realizaron el proyecto de Manual Operativo del SOAT.

El CONASA como organismo creador de las políticas de salud que rigen al país, ha preparado propuestas entre las que incluye la Historia Clínica única; la Rectoría del Ministerio de Salud, las Redes del Sistema de Salud, la participación y control social, el rol que deben asumir las aseguradoras y prepagas.

Por otra parte ACHPE participó en las propuestas para mejorar el tarifario del SOAT, el pago oportuno por parte de las aseguradoras en base a las estadísticas de atención. El gobierno propició una campaña publicitaria a fin de que la población tenga mayor conocimiento sobre los beneficios de este seguro y la responsabilidad en la atención por parte de las clínicas y hospitales.

2.2. SECTOR PRIVADO

El sector privado por su parte ha desarrollado nuevos proyectos que demuestran la tendencia de la demanda hospitalaria, así como de la atención ambulatoria y el de la población que ha tomado cobertura a través de seguros y compañías de medicina prepagada, en forma individual o institucional tanto en el sector privado como público

2.3. LA CLÍNICA

Novaclinica S.A., durante el año 2009, mantuvo un crecimiento sostenido a través de los proyectos que el Directorio planificó y



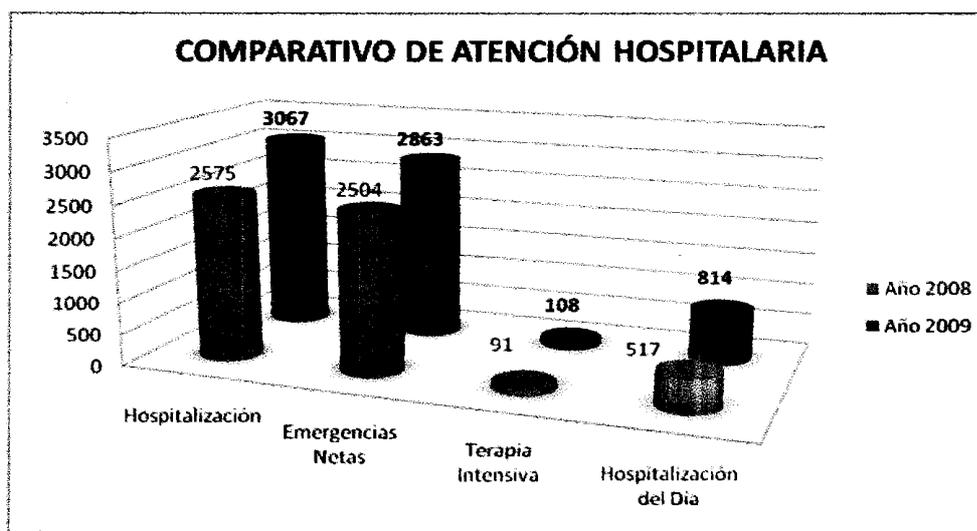
NOVACLINICA S.A.

ejecutó, con la finalidad de generar una mayor capacidad de atención hospitalaria; es así que se inauguró la nueva área de hospitalización, se reubicó el área de consultorios en el primer piso con la construcción de 5 consultorios y se cambió la imagen exterior del edificio. Todas estas inversiones acompañadas del equipamiento necesario, repercutieron positivamente en la demanda de nuestros servicios.

En los siguientes cuadros comparativos, se podrá apreciar el comportamiento hospitalario y quirúrgico de Novaclínica durante el año 2009 frente al año 2008.

COMPARATIVO DE ATENCIÓN HOSPITALARIA (EXPRESADO EN NUMERO DE PACIENTES)

Concepto	Año 2008	Año 2009	Variación %
Hospitalización	2575	3067	19,11
Emergencias Netas	2504	2863	14,34
Terapia Intensiva	91	108	18,68
Hospitalización del Día	517	814	57,45
Total pacientes atendidos	5.687	6.852	20,49





NOVA CLINICA S.A.

COMPARATIVO ATENCIÓN MÉDICA POR TRATAMIENTOS (EXPRESADO EN PACIENTES HOSPITALIZADOS)

Concepto	Año 2008	Año 2009	Variación %
Clínicos	1.264	1.446	14,40
Pediátricos	244	251	2,87
Obstétricos	193	202	4,66
Ginecológicos	224	279	24,55
Quirúrgicos	1.258	1.811	43,96
Total pacientes	3.183	3.989	25,32



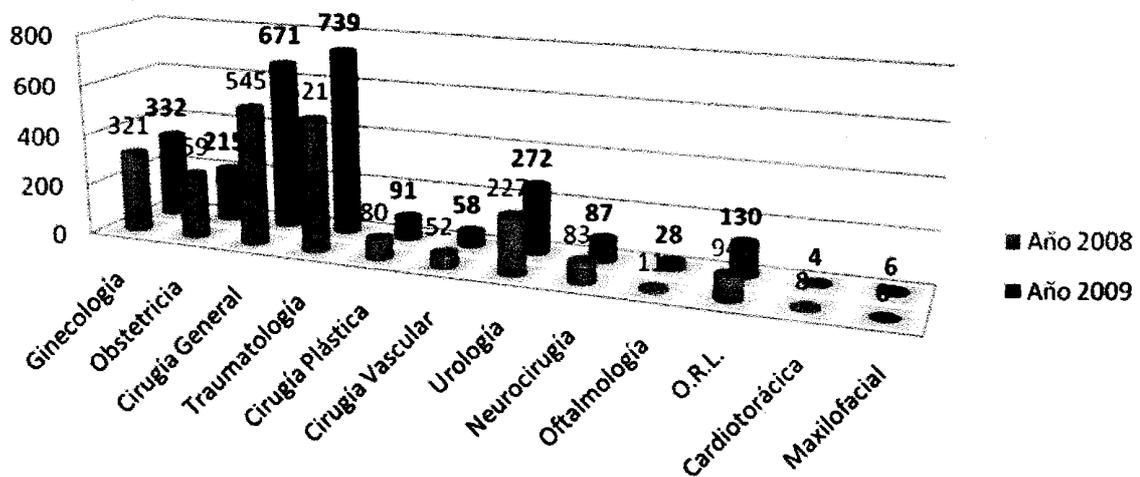


NOVA CLINICA S.A.

COMPARATIVO DE PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS (EXPRESADO EN NUMERO DE PACIENTES)

Concepto	Año 2008	Año 2009	Variación %
Ginecología	321	332	3,43
Obstetricia	259	215	-16,99
Cirugía General	545	671	23,12
Traumatología	521	739	41,84
Cirugía Plástica	80	91	13,75
Cirugía Vascular	52	58	11,54
Urología	227	272	19,82
Neurocirugía	83	87	4,82
Oftalmología	11	28	154,55
O.R.L.	94	130	38,30
Cardiororácica	8	4	-50,00
Maxilofacial	0	6	
Total pacientes	2.201	2633	19,63

COMPARATIVO DE PROCEDIMIENTOS QUIRURGICOS

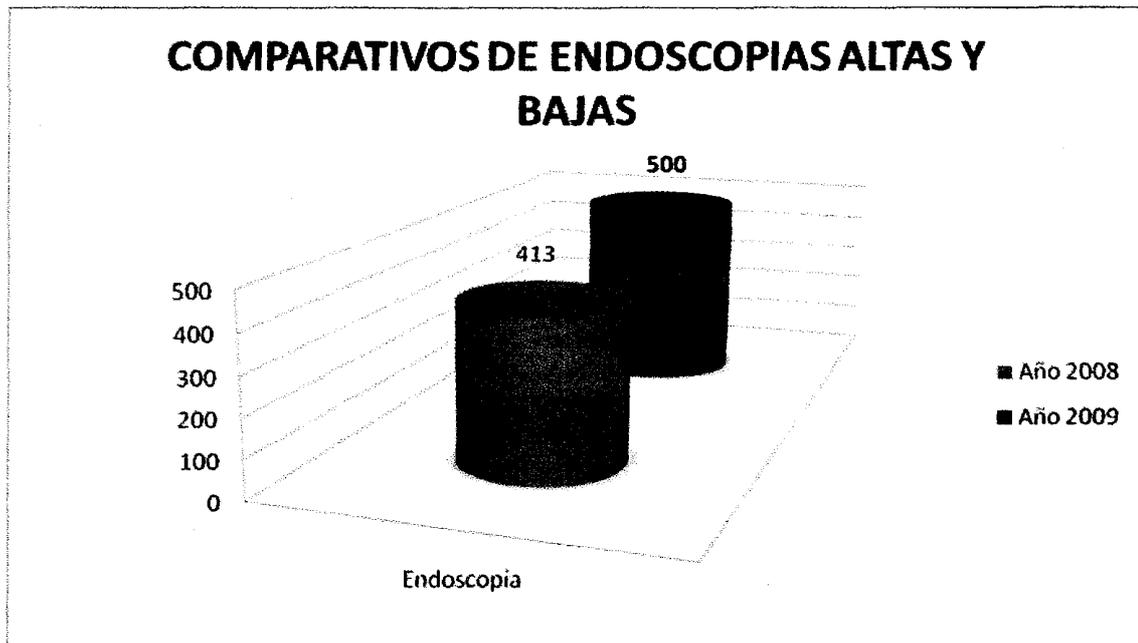




NOVA CLINICA S.A.

COMPARATIVO DE ENDOSCOPIAS ALTA Y BAJAS EXPRESADO EN NUMERO DE PROCEDIMIENTOS

Concepto	Año 2008	Año 2009	Variación %
Endoscopia	413	500	21,07
Total procedimientos	413	500	21,07





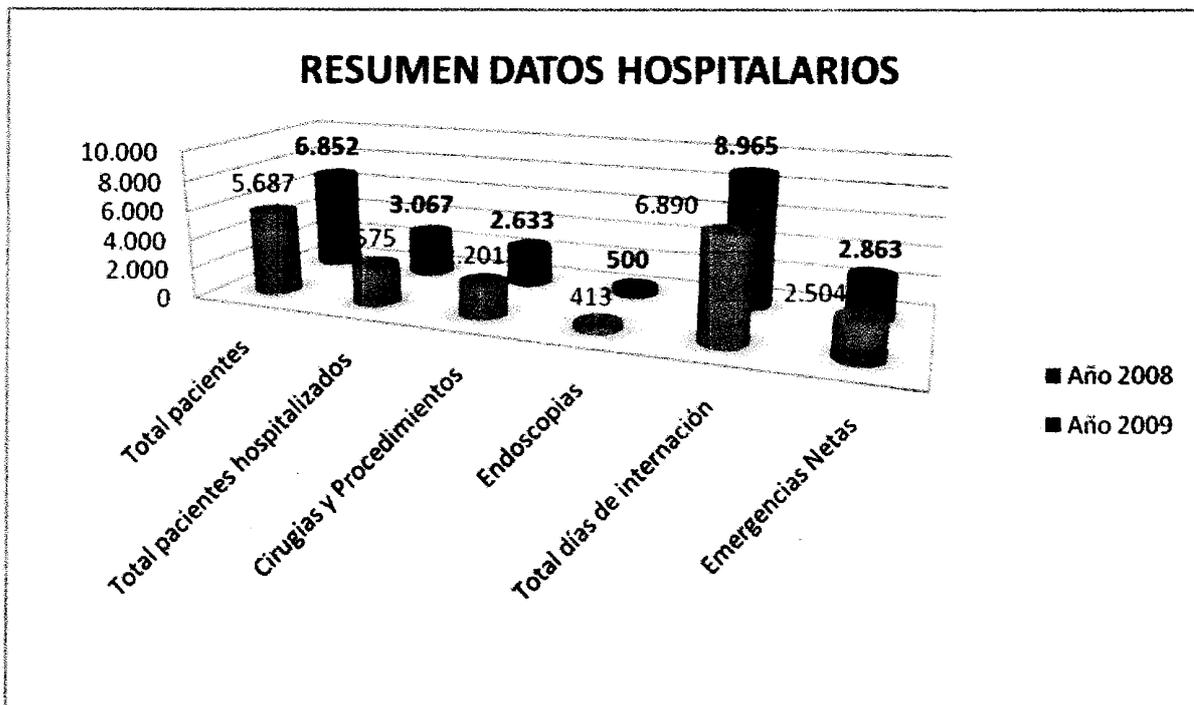
NOVA CLINICA S.A.

RESUMEN DATOS HOSPITALARIOS EXPRESADO EN NUMERO DE PACIENTES

Concepto	Año 2008	Año 2009	Variación %
Total pacientes	5.687	6.852	20,5
Total pacientes hospitalizados	2.575	3.067	19,1
Cirugías y Procedimientos	2.201	2.633	19,6
Endoscopias	413	500	21,1
Total días de internación	6.890	8.965	30,1
Emergencias Netas	2.504	2.863	14,3
Índice ocupacional %	79	72,2	-8,6
Rotación	1,3	1,3	0,0

* 2008 base 24 camas

*2009 base 34 camas

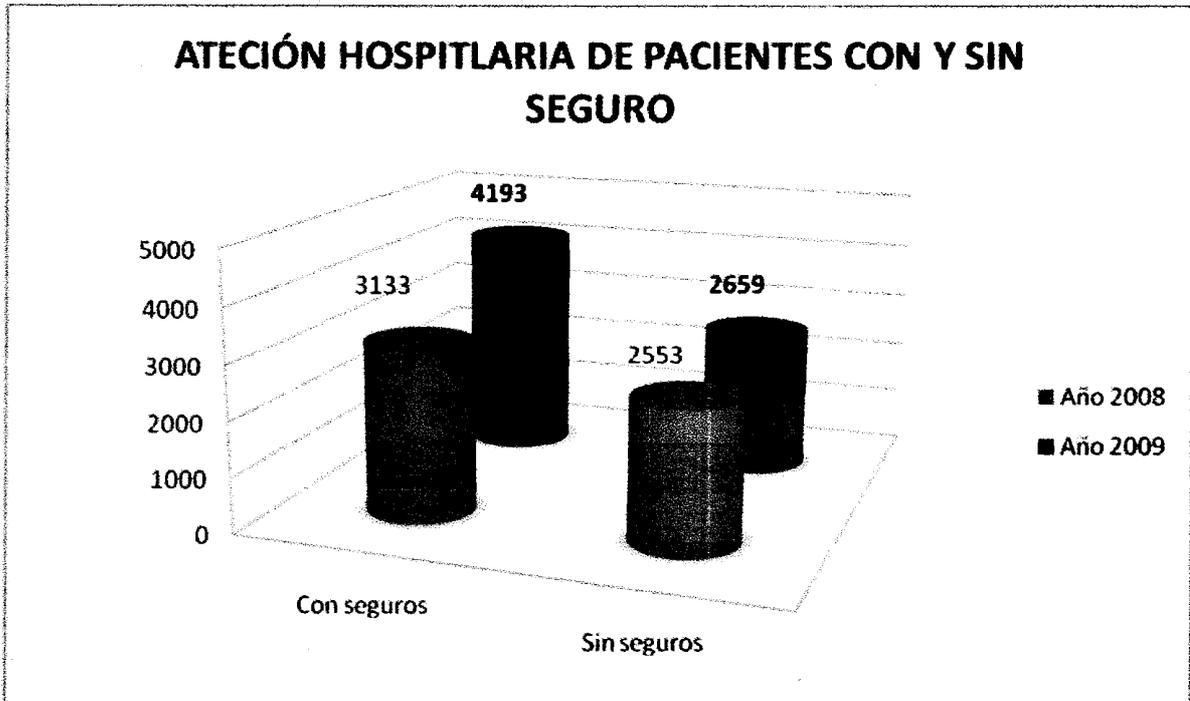




NOVA CLINICA S.A.

ATENCIÓN HOSPITALARIA DE PACIENTES CON Y SIN SEGURO EXPRESADO EN NUMERO DE PACIENTES

Pacientes	Año 2008	Participación %	Año 2009	Participación %	Variación %
Con seguros	3133	55,1	4193	61,2	33,8
Sin seguros	2553	44,9	2659	38,8	4,2
Total	5686	100	6852	100	20,5

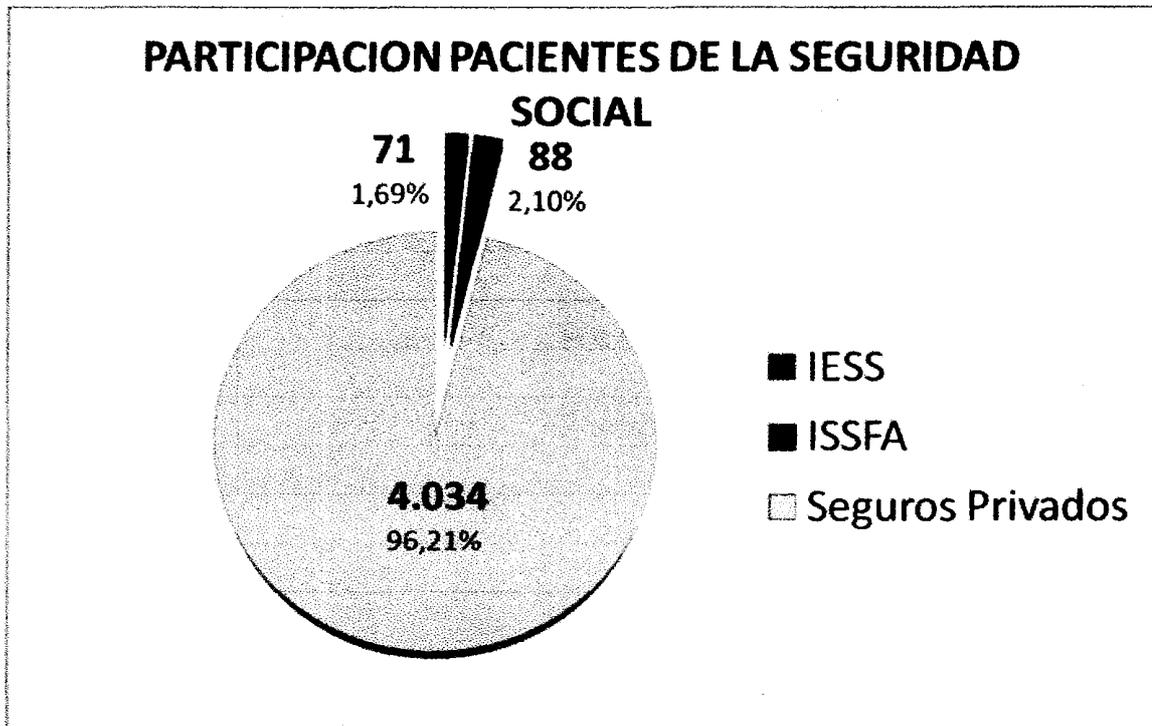




NOVA CLINICA S.A.

PARTICIPACIÓN PACIENTES DE LA SEGURIDAD SOCIAL

Concepto	Año 2008	Año 2009
IESS	-	71
ISSFA	-	88
Seguros Privados	3.133	4.034
TOTAL SEGUROS	3.133	4.193





NOVACLINICA S.A.

3. RESOLUCIONES DE JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS Y SU CUMPLIMIENTO.

3.1. Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 18 de junio del 2009.

- La Junta de accionistas resolvió aprobar los informes presentados por la Administración, Auditoría Externa, Comisario, y los Balances por el ejercicio económico del año 2008.
- Designó y autorizó en base al informe presentado por la comisión designada, para la contratación de la firma de Auditoría Externa a Batallas & Batallas, por el Ejercicio Económico del año 2009.
- En relación al destino de las utilidades la Junta de Accionistas resolvió que las utilidades de libre disposición correspondiente al Ejercicio Económico del 2008, sean enviadas a una cuenta de utilidades no distribuidas y se mantengan para futuras capitalizaciones.

3.2. Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 01 de octubre del 2009.

- La Junta de accionistas con el 97.54% de capital presente, resolvió designar como Presidente del Directorio de Novaclicina S.A. al Dr. Julio Enríquez Viteri para el período estatutario de dos años, esto es del 2009 al 2011.
- Designó como Vocales Principales y Suplentes del nuevo Directorio a los siguientes Doctores:

Vocales Principales	Vocales Suplentes
Dr. Luis Miguel Delgado	Dr. Leonardo Pazmiño
Dra. Margarita Cruz	Dr. Patricio Herrera
Dra. Vanessa Bustamante	Dra. Ana Paulina Celi
Dr. César Carrillo	Dr. Patricio Palomeque
Dr. Sergio Vallejo	Dra. Ana María Avilés
Dr. Carlos Lemos	Dr. Ramiro Salazar



NOVACLINICA S.A.

4. PRINCIPALES RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

El Directorio de Novaclinica S.A., en el año 2009 sesionó por diez ocasiones en las que se trataron temas referentes a la situación de Novaclinica S.A. y de cada una de las empresas asociadas, en las cuales es accionista, se efectuaron reuniones de trabajo y entre otras tomo las siguientes resoluciones:

4.1. SERVICIO DE IMAGEN

- Que los insumos y medios de contraste sean adquiridos y despachados por la farmacia de la clínica.
- El directorio de Novaclinica como mayor accionista de RXNOVA, propuso a los siguientes candidatos para dignidades de esta empresa:

Presidente: Dr. Luis Miguel Delgado

Vocales Principales: Dr. Germán Zamora, Dr. Julio Enríquez,

Vocales Suplentes: Dr. Edgar Caicedo y Dr. Patricio Calderón

Gerente General: Econ. Fausto de la Torre Garcés

Comisario: Lic. Leonardo Montalvo

4.2. NOVASCAN S.A.

- El Directorio recomendó a la Presidencia y la Gerencia General tanto de Novascan S.A. como de Novaclinica S.A., se continúen las negociaciones con la empresa Philips, con relación al tomógrafo y la compra de un nuevo.
- Novaclinica S.A. como mayor accionista de Novascan recomendó como candidatos para las dignidades de la institución a los siguientes médicos:

Presidente del Directorio: Dr. Luis Miguel Delgado Zurita

Vocales Principales: Dr. Germán Zamora Pazmiño

Dr. Patricio Calderón

Dr. Edgar Caicedo



NOVA CLINICA S.A.

Dra. Ana María Avilés

Vocales Suplentes: Dr. Santiago Iturralde Guerrero
Dr. José Miguel Iturralde
Dr. Miguel Bonilla
Dra. Ana Paulina Celi

Comisario Lic. Leonardo Montalvo Montalvo
Gerente General: Econ. Fausto de la Torre Garcés

4.3. NOVALAB

- Propuso se designe como autoridades de NOVALAB a las siguientes personas:

Presidente: Dr. Luis Miguel Delgado, quién presentó su renuncia irrevocable.

Vocales Principales

Dr. Carlos Lemos

Dr. Julio Enríquez

Comisario: Licdo. Leonardo Montalvo

Gerente General: Econ. Fausto de la Torre Garcés

Vocales Suplentes

Dr. Ramiro Salazar

Dr. Sergio Vallejo

4.4. ADMINISTRACIÓN

- Nombró el comité de vigilancia para hacer cumplir el Reglamento de Salud y Trabajo, conformado por seis médicos y Seis empleados entre miembros principales y suplentes
- Analizó y resolvió la reubicación de los médicos del 3er piso, de acuerdo a la especialidad, ocupación y productividad.
- Fijó el canon de arrendamiento para los nuevos consultorios del primer piso.
- Conformó una Comisión de fuera del Directorio para la apertura y análisis de las ofertas de Auditoría Externa, a ser presentadas a la Junta de Accionistas.
- Se renovó el contrato trimestral con laboratorios Eismaster, para que se continúe realizando las mediciones de gases,



NOVA CLINICA S.A.

aguas residuales y ruido, y dichos resultados deben ser entregados al ALDIR (Alta Dirección de Consultores y Asociados Entidad de Seguimiento) dependencia perteneciente al Municipio.

- Se suspendió la ejecución del proyecto de la Sociedad de Oftalmología, debido a la prioridad en las inversiones a realizar.
- Analizó el informe presentado sobre las ofertas de empresas de seguros generales autorizándole a la Gerencia General para que negocie y contrate con AIG Metropolitana, por el período de un año.
- Autorizó a la Gerencia General para que realice los trámites de un Aval Bancario para la compra de un sistema de esterilización STERRAD NX.
- El 15 de octubre del 2009, nombro a los nuevas dignidades por el período estatutario de dos años (2009-2011)

Dra. Vanessa Bustamante	Vicepresidente
Dr. Antonio Betancourt Merlo	Director Médico
Dr. Ronald Ayala Bueno	Subdirector Médico
Jefes Departamentales	
Dra. Lucrecia Capelo	Dpto. de Medicina Interna
Dr. Patricio Calderón	Dpto. de Servicios Quirúrgicos
Dr. Guido Ron Bautista	Dpto. de Servicios Pediátricos
Dr. Alejandro Valdés	Dpto. de Servicios de Ginecología Y Obstetricia
Dra. Miriam Díaz	Dpto. de Diagnóstico Médico
Dra. Miriam Montalvo	Dpto. de Medicina Crítica
- Designó a los miembros de la comisión de adquisiciones a los doctores: César Carrillo y Patricio Bucheli.
- Integró la Comisión de Construcción con la participación de los Doctores: Diego Merino y Patricio Miño.
- Conformó la Comisión para la Elaboración y Revisión de Reglamentos con la intervención de los Doctores Moisés Costa y Edgar Caicedo
- Designó como Jefe de Farmacia al Dr. Luis Miguel Delgado.



NOVA CLINICA S.A.

- Se aprobó una ampliación al Instructivo de Descuentos y se dio a conocer a los médicos accionistas de la Institución
- Designó la comisión para seleccionar al Jefe del Departamento de Enfermería.
- Autorizó a la Gerencia General para que renueve la línea de crédito con el Banco Pichincha por un monto de hasta US\$ 1.000.000,00, monto que será utilizado con la debida autorización del Directorio.
- Se planificó y llevó a cabo un programa científico y social por el aniversario de la clínica.
- Autorizó y se sumó al auspicio en homenaje al Dr. Guillermo Acosta

4.4.1. CONVENIOS

- Autorizó a la Gerencia General, para que firme el convenio con el IESS, y mantenga conversaciones con las autoridades de esa institución a fin de que se logre mejoras en los precios de clínica y honorarios médicos.
- Autorizó la firma del convenio con el Hospital Militar, para cirugías programadas con médicos de dicho Hospital.
- Se firmaron nuevos convenios para la atención de los afiliados de las compañías de Seguros Coopseguros y Confiamed.
- Se renovaron los contratos con las Compañías de Seguros Humana, BMI e Interoceánica.
- Se firmo un convenio con ISSFA (Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas) para la atención de sus empleados.

4.4.2. PERSONAL

- Analizó y resolvió autorizar a la Gerencia General, se adjudiquen a Seguros AAUG del Ecuador, los seguros de



NOVACLINICA S.A.

Salud y Vida de los trabajadores de la clínica, por el período de un año.

- Para seguridad del personal se entregó al área de quirófano los mandiles, collares emplomados y gafas.
- Conoció sobre el incremento de sueldos del personal.

4.5. PUBLICIDAD

- Se renovó el contrato de publicidad con Radio Cadena Democracia.
- Se suscribió un contrato para pautar publicidad con la Emisora Deportiva La Red.
- Se firmó el contrato con Radio Sonorama, para transmisión de cuñas publicitarias de la Institución en el Campeonato de Fútbol y en el programa Amanecer Deportivo.
- Se firmó un convenio con AFNA, para que la ambulancia de Novaclinica esté dentro del estadio y en el caso de darse un accidente o problemas con los espectadores, estos sean trasladados a nuestra institución.
- Se pautó en Fox Sport auspiciando la Copa Libertadores de América, en los partidos que jueguen equipos locales.
- Conoció sobre la contratación de vallas publicitarias en el Estadio Olímpico Atahualpa.
- Por aniversario de la Institución se publicó un suplemento de la Clínica que estuvo en circulación con el Diario el Comercio.
- Aprobó la firma del contrato con la empresa Grupo K, para la exposición publicitaria de un panel luminoso de Emergencia.
- Se contrató publicidad en revistas deportivas (LDU, Quito y Estadio).

4.6. CONSTRUCCIÓN

- Conoció, y resolvió autorizar la remodelación del tercer piso con la construcción de 10 habitaciones.



NOVACLINICA S.A.

- Conoció y aprobó el proyecto de remodelación de la fachada del edificio de Novaclinica S.A.
- Analizó y aprobó la construcción de los consultorios en el área desocupada de la antigua cafetería 1er piso.
- Con el propósito de mejorar la imagen de la institución, se autorizó la modernización del ascensor principal así como el que es utilizado por médicos y pacientes de la institución.

4.6.1 OBRAS CONCLUIDAS

Se concluyeron obras importantes para la clínica según se refleja en el siguiente cuadro:

CONSTRUCCIONES CONCLUIDAS (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

Áreas	Valores
Nueva área de Hospitalización del 3er piso	216.697,63
Construcción de 5 consultorios en el 1er piso	35.494,04
Fachada de la clínica	63.450,70
Total	315.642,37

4.7. REGLAMENTO DEL CUERPO MEDICO

- Conoció, analizó y resolvió la incorporación de las correcciones y recomendaciones que fueron expuestas en el informe presentado por la Comisión de Reglamentos.
- Resolvió que la Comisión de Reglamentos revise y analice el acuerdo de accionistas y presente su informe al Directorio.
- Conoció y resolvió incorporar un artículo que refiere lo siguiente Art. 44 “ El miembro activo mayor de 70 años, no podrá brindar atención a los pacientes institucionales, tanto clínicos como quirúrgicos, sea en las áreas de emergencia como hospitalización”



NOVA CLINICA S.A.

4.8. DIRECCIÓN MÉDICA

Conoció, analizó y resolvió aspectos relacionados a su dependencia, entre los principales tenemos:

- Desarrolló un informe preliminar de las necesidades de equipamiento e instrumental en el área de Emergencia.
- La Dirección Médica conjuntamente con el Jefe del Departamento de Docencia e Investigación, realizaron los días 18 y 19 de noviembre las Jornadas Médicas de la clínica en la que se trataron los siguientes temas: Descubriendo el Ecuador!! y Responsabilidad Civil de los Médicos.

4.9. CONCEJO TÉCNICO

En sesión del 05 de junio del 2009, el Consejo Técnico, resolvió la aplicación del Reglamento del Cuerpo Médico, con la inclusión del Art. 44.

4.10. ADQUISICIONES

De acuerdo con los estatutos y resoluciones del Directorio y de la Comisión de Adquisiciones, durante el 2009 se adquirieron los siguientes artículos:

4.10.1. EQUIPOS E INSTRUMENTAL MÉDICO.

EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO

Concepto	Valores
Video endoscopio	72.240
Lámpara de cirugía	13.440
Monitor multiparámetros	1.120
Punta Shaver	1.142
Electrocardiógrafo	2.464
Pieza mano Chaver	1.344
Otros	1.855
Madiles, gafas emplomados	2.160
TOTAL	95.765



NOVA CLINICA S.A.

EQUIPO HOSPITALARIO

Concepto	Valores
Máquina de anestesia	30.240
Autoclave	52.000
Esterilizador STERRAD-NX	84.739
ABAMEDYC	18.816
Monitor Multiparámetros	7.000
Monitor Desfibrilador	3.100
TOTAL	195.895

4.10.2 MUEBLES Y ENSERES

MUEBLES Y ENSERES

Concepto	Valores
Sillas y sillones individuales	2.744
Mesa de trabajo cocina	3.636
Lámpara para emergencia	992
Brillantadora de pisos	1.400
Puertas de Quirófano	4.264
Video proyector	1.019
Secadora a vapor	5.907
Porta Sueros	4.499
UPS powerware	2.493
Otras compras	4.710
TOTAL	31.664

4.10.3 EQUIPO Y MAQUINARIA

EQUIPO Y MAQUINARIA

Concepto	Valores
Modernización Ascensor	20.809
Ascensor (reparación)	14.379
Aire Acondicionado	11.710
Montacargas	10.002
Cabinas puertas ascensor	2.334
Contactos puertas	3.768
Tablero distribución eléctrica	6.026
TOTAL	69.028



NOVACLINICA S.A.

5. ASPECTOS FINANCIEROS

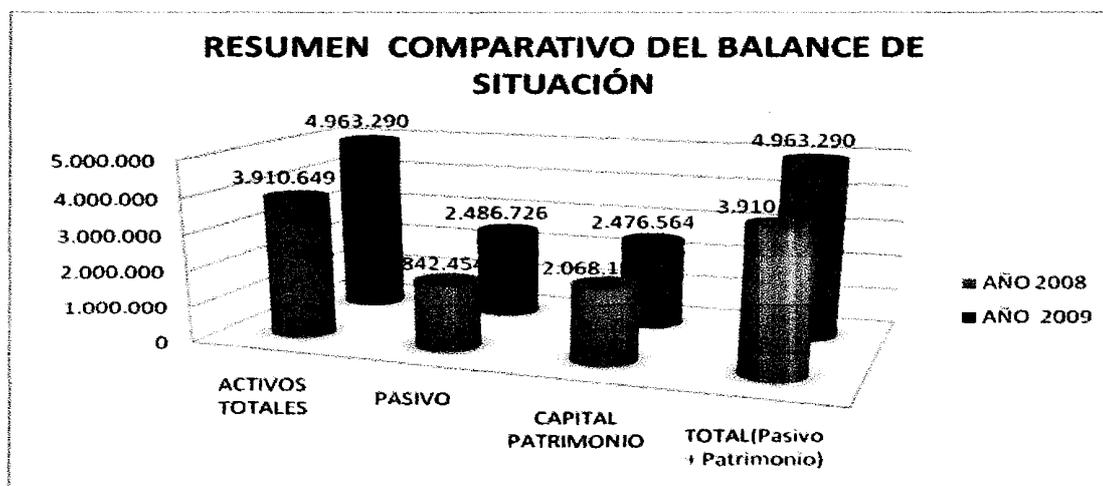
La información que a continuación se detalla, pone a conocimiento de los señores Accionistas la situación financiera de Novaclinica S.A.

5.1. BALANCE DE SITUACIÓN

Los activos de la empresa al igual que su pasivo, y patrimonio crecieron en un 26.92% como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**RESUMEN COMPARATIVO DEL BALANCE DE SITUACIÓN
(EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)**

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
1, ACTIVOS TOTALES	3.910.649	4.963.290	26,92
Activo Corriente	1.061.316	1.835.425	72,94
Activo Fijo Neto	2.325.074	2.654.938	14,19
Otros	524.259	472.927	-9,79
2, PASIVO	1.842.454	2.486.726	34,97
Corto Plazo	1.237.231	1.965.519	58,86
Largo Plazo	605.223	521.207	-13,88
3, CAPITAL PATRIMONIO	2.068.195	2.476.564	19,75
Capital social	1.687.612	1.687.612	0,00
Patrimonio	384.949	793.168	106,04
Capital no pagado	-4.366	-4.216	-3,44
TOTAL(Pasivo + Patrimonio)	3.910.649	4.963.290	26,92





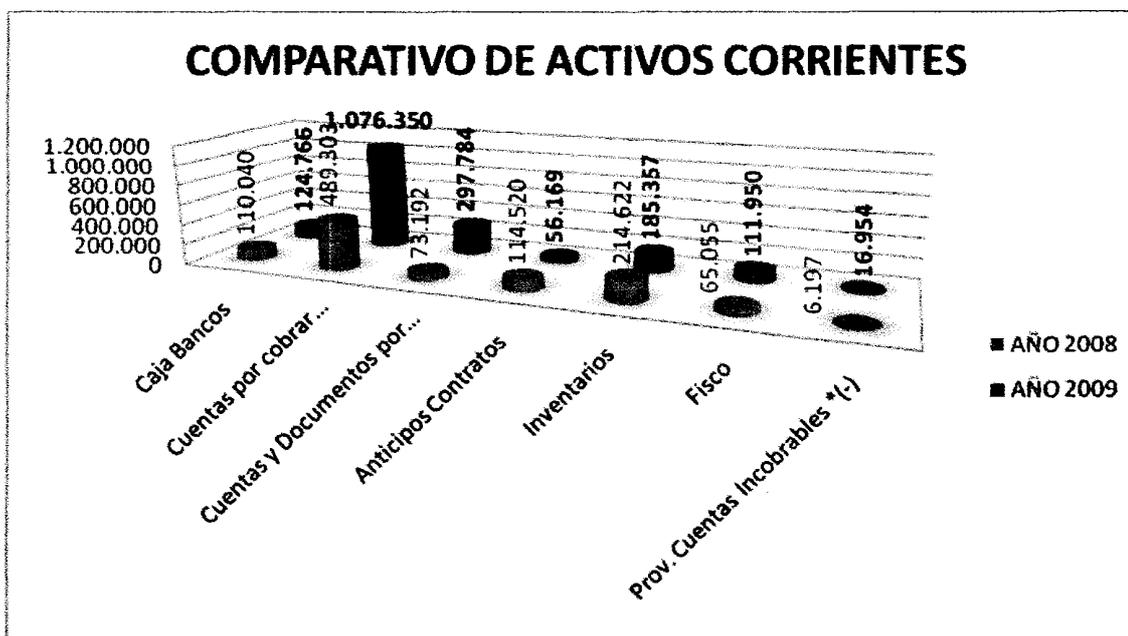
NOVA CLINICA S.A.

5.1.1. DE LOS ACTIVOS CORRIENTES

El activo corriente aumento en un 72.94% en el año 2009 según se puede apreciar a continuación

COMPARATIVO DE ACTIVOS CORRIENTES (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
Caja Bancos	110.040	124.766	13,38
Cuentas por cobrar Institucional	489.303	1.076.350	119,98
Cuentas y Documentos por Cobrar	73.192	297.784	306,85
Anticipos Contratos	114.520	56.169	-50,95
Inventarios	214.622	185.357	-13,64
Fisco Impuestos Anticipados	65.055	111.950	72,09
Prov. Cuentas Incobrables	-6.197	-16.954	173,58
TOTAL	1.061.316	1.835.422	72,94



- **Caja Bancos / Inversiones Temporales.-** El crecimiento responde a las inversiones hechas a corto plazo en Fondos Pichincha.



NOVA CLINICA S.A.

- **Cuentas por Cobrar Instituciones.-** Creció en el 119.98%, como resultado de la utilización por parte de los usuarios de los Seguros Privados, así como el contrato con el IESS y el ISSFA.
- **Documentos por Cobrar.-** Corresponden a créditos directos a pacientes, médicos y empleados, tarjetas de crédito, comisiones con cuentas relacionadas, arriendos etc.
- **Anticipos por contratos.-** Este rubro disminuyó en el 50.95 %, debido a que una parte de la construcción fue entregada y liquidada, al igual que a los proveedores de equipos, lo cual se refleja posteriormente en el incremento en el Activo Fijo.
- **Inventarios.-** Disminuyeron en el 13.64%, esta cuenta corresponde exclusivamente a los movimientos de medicamentos, insumos y gases medicinales.
- **Impuestos Anticipados.-** El incremento está en el orden del 72.09%, que responde al movimiento en el nivel de ingresos generados en la institución, para la atención prestada a los Seguros Privados, Públicos y tarjetabientes.
Posteriormente este rubro será liquidado con el pago del Impuesto a la Renta del año 2009.
- **Provisión de Cuentas Incobrables.-** Refleja un incremento del 173.58% es por la aplicación de la Ley Orgánica de Régimen Tributario, en cuanto al saldo de las ventas a crédito, pudiendo aplicar en un máximo de hasta el 10% de esta.

5.1.2. ACTIVOS FIJOS

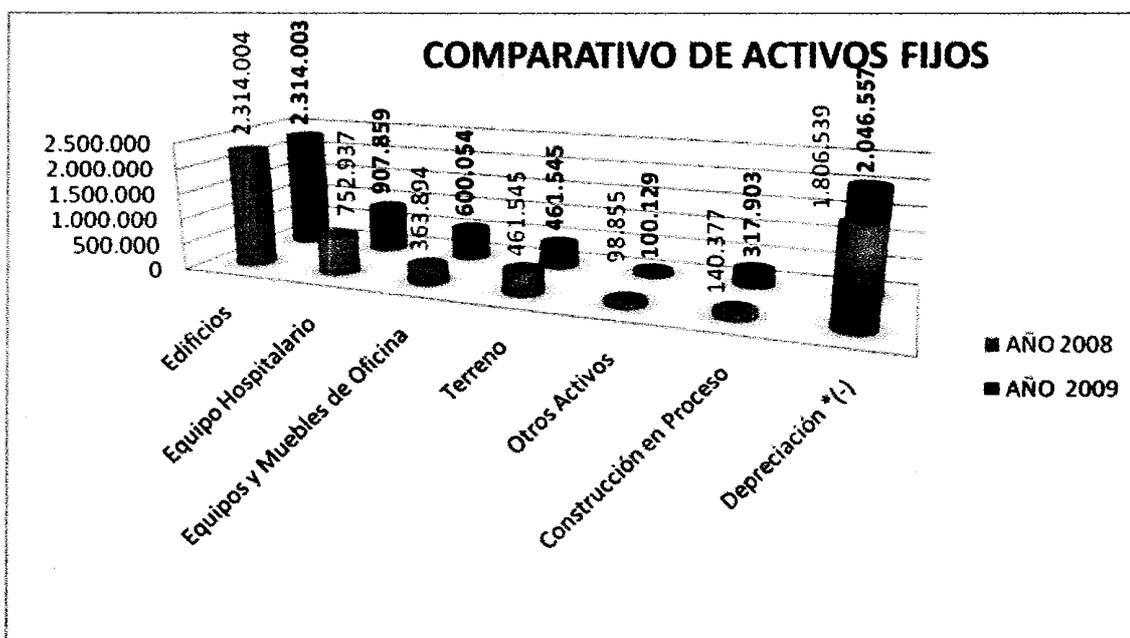
Los activos fijos netos registraron un aumento del 14.19%. con respecto al año 2008 principalmente por la incorporación de otros activos fijos en equipos y maquinaria, muebles y enseres, y en construcciones en proceso de las nuevas áreas de hospitalización.



NOVA CLINICA S.A.

COMPARATIVO DE ACTIVOS FIJOS (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
Edificios	2.314.004	2.314.003	-
Equipo Hospitalario	752.937	907.859	20,58
Equipos y Muebles de Oficina	363.894	600.054	64,90
Terreno	461.545	461.545	0,00
Otros Activos	98.855	100.129	1,29
Construcción en Proceso	140.377	317.903	126,46
Depreciación	-1.806.539	-2.046.557	13,29
TOTAL ACTIVOS NETOS	2.325.073	2.654.936	14,19



- **Equipo hospitalario.-** Este rubro se incrementó en el 20.58% por la adquisición de Equipos Médicos e instrumental.
- **Equipos y Muebles de Oficina.-** Se incremento en un 64.90%, sobre todo por la reparación y modernización del ascensor entre otros.
- **Construcción en Proceso.-** Se incrementó en el 126.46% que corresponde en su mayor parte a la liquidación de la construcción de hospitalización del 3er piso.



NOVA CLINICA S.A.

- **Depreciación.**- Es el efecto de la incorporación de los activos en la parte proporcional para su Depreciación.

5.1.3. OTROS ACTIVOS

Son las inversiones en otras empresas las que se reajustan por los resultados obtenidos en cada una de ellas.

**CUADRO COMPARATIVO DE OTROS ACTIVOS
(EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)**

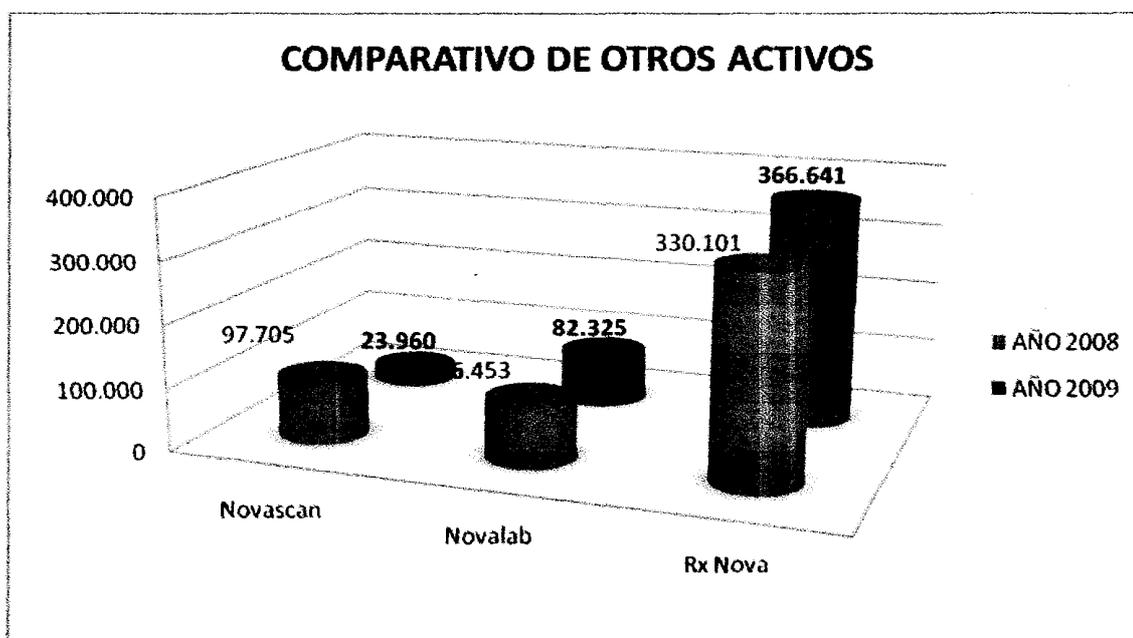
	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
Novascan	97.705	23.960	-75,48
Novalab	96.453	82.325	-14,64
Rx Nova	330.101	366.641	11,06
TOTAL	524.259	472.926	-9,79

Corresponde al reajuste patrimonial realizado en:

Novascan de US\$ -37.508 dólares.

Rxnova de US\$ 304 dólares,

Novalab en US\$ -14.127 dólares



- **NOVASCAN** tuvo una baja de 75.48% por los resultados negativos en sus balances.



NOVA CLINICA S.A.

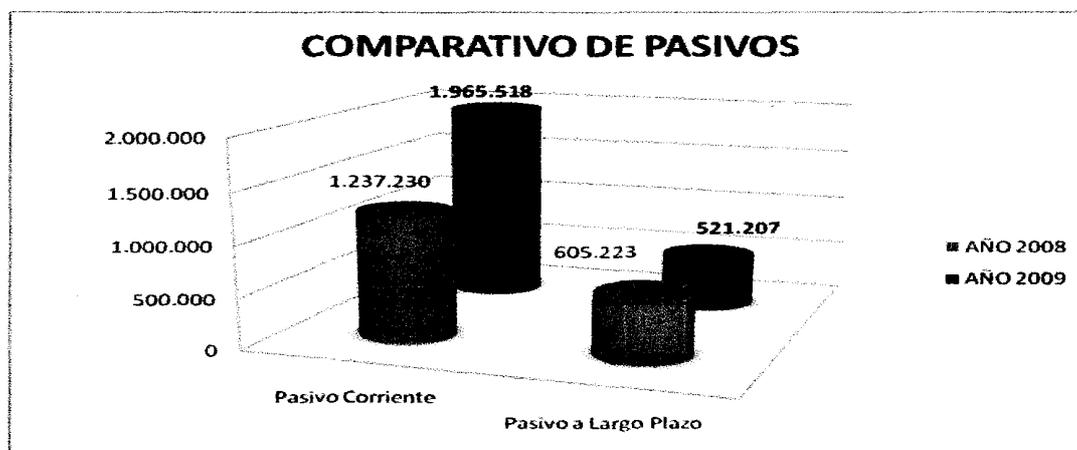
- **NOVALAB** disminuye en el 14.69% por el reparto de utilidades a sus accionistas del ejercicio económico del año 2008.
- **RXNOVA** tuvo un incremento del 11.06% por el margen de utilidad que generó en el año 2009

6. DE LOS PASIVOS

Los pasivos de la Compañía en el año 2009 crecieron en el 34.97%, como puede apreciar en el siguiente cuadro comparativo:

COMPARATIVO DE PASIVOS (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
Pasivo Corriente	1.237.230	1.965.519	58,86
Bancos	223.164	289.858	29,89
Proveedores	563.490	684.880	21,54
Honorarios Médicos	270.368	534.624	97,74
Obligaciones Fiscales	82.811	191.564	131,33
Obligaciones Laborales	63.613	177.085	178,38
Otras Cuentas	3.124	87.508	2.701,15
Pasivo a Largo Plazo	605.223	521.207	-13,88
Bancos	484.163	355.781	-26,52
Jubilación Patronal	121.060	165.426	36,65
TOTAL DEL PASIVO	1.842.453	2.486.726	34,97





NOVA CLINICA S.A.

6.1. PASIVO CORRIENTE

- **Bancos.-** Tuvo un crecimiento del 29.89% por el traspaso de los valores correspondientes al 2010 que se convierten en obligaciones a corto plazo.
- **Proveedores.-** Este rubro creció en el 21.54% por las adquisiciones realizadas, para brindar el servicio hospitalario requerido esto es: medicamentos, insumos, equipos e instrumental adquiridos con una forma de pago de crédito diferido.
- **Honorarios Médicos.-** Rubro que creció en un 97.74% debido al aumento de los créditos otorgados a los seguros, tanto públicos como privados y pago a través de tarjeta de crédito.
- **Obligaciones fiscales.-** Son las que se mantiene con el SRI en lo que respecta a Retención en la fuente, el impuesto a la renta, y pago del IVA.
- **Obligaciones Laborales.-** Este rubro creció sobre todo por la participación de los trabajadores en las utilidades de la empresa del ejercicio 2009, así como las provisiones de tipo legal.
- **Otras cuentas por pagar.-** Son provisiones efectuadas por los ajustes que pueden generarse al hacer la liquidación de los pagos del IESS y el ISSFA.

6.2 PASIVO A LARGO PLAZO

- **Bancos.-** refleja una disminución por la reclasificación de la parte proporcional de la deuda corriente.
- **Jubilación y desahucio.-** La empresa Actuarial que es quién realiza el cálculo de las provisiones de jubilación y desahucio según estipula la ley, recomienda se realice el valor de la provisión.



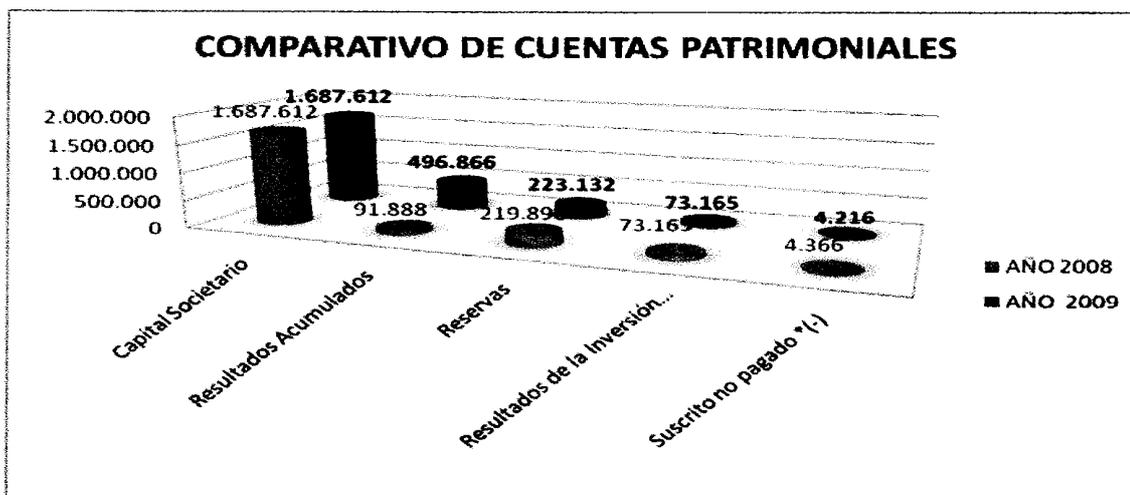
NOVACLINICA S.A.

7. PATRIMONIO

El patrimonio de Novaclinica S.A. creció en el 19.74%, incremento que se generó por el resultado obtenido en el ejercicio económico del año 2009.

COMPARATIVO DE CUENTAS PATRIMONIALES (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
Capital Societario	1.687.612	1.687.612	-
Resultados Acumulados	91.888	496.866	440,73
Reservas	219.896	223.132	1,47
Resultados de la Inversión Capital	73.165	73.165	-
Suscrito no pagado	-4.366	-4.216	-3,44
TOTAL CAPITAL Y PATRIMONIO	2.068.195	2.476.559	19,74



8. ESTADO DE RESULTADOS

En el siguiente cuadro se aprecia el movimiento mantenido del año 2008 con relación al año 2009.



NOVA CLINICA S.A.

RESUMEN DEL ESTADO DE RESULTADOS (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
Ingresos operacionales	3.001.574	5.052.408	68,33
(-) Costos Operacionales	-2.145.488	-3.247.079	51,34
(-) Gastos de Servicio	-68.375	-605.798	785,99
(-) Gastos Administrativos	-692.019	-484.658	-29,96
(-) Gastos financieros	-59.963	-76.167	27,02
(+) Otros Ingresos no Operacionales	134.404	92.610	-31,10
(-) Otros Gastos	-51.777	-70.935	37,00
TOTAL UTILIDAD CONTABLE	118.356	660.382	457,96



8.1. INGRESOS OPERACIONALES

Son los generados por la actividad empresarial, en el año 2009., alcanzaron la suma de US\$ 5.052.408. que comparativamente con el año 2008, tienen un crecimiento del 68.33.% según se detalla a continuación:



NOVA CLINICA S.A.

INGRESOS OPERACIONALES (EXPRESADOS EN US\$ DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN
HOSPITALARIOS	1.706.765	2.708.484	58,69
FARMACIA y OXÍGENO	1.124.843	2.069.209	83,96
COMISIONES	169.966	274.715	61,63
TOTAL	3.001.574	5.052.408	68,33



8.1.1 INGRESOS HOSPITALARIOS

Los ingresos por servicios de hospitalización del año 2009, se incrementaron en un 58.69%, con relación al año anterior, como se muestra en el siguiente cuadro:

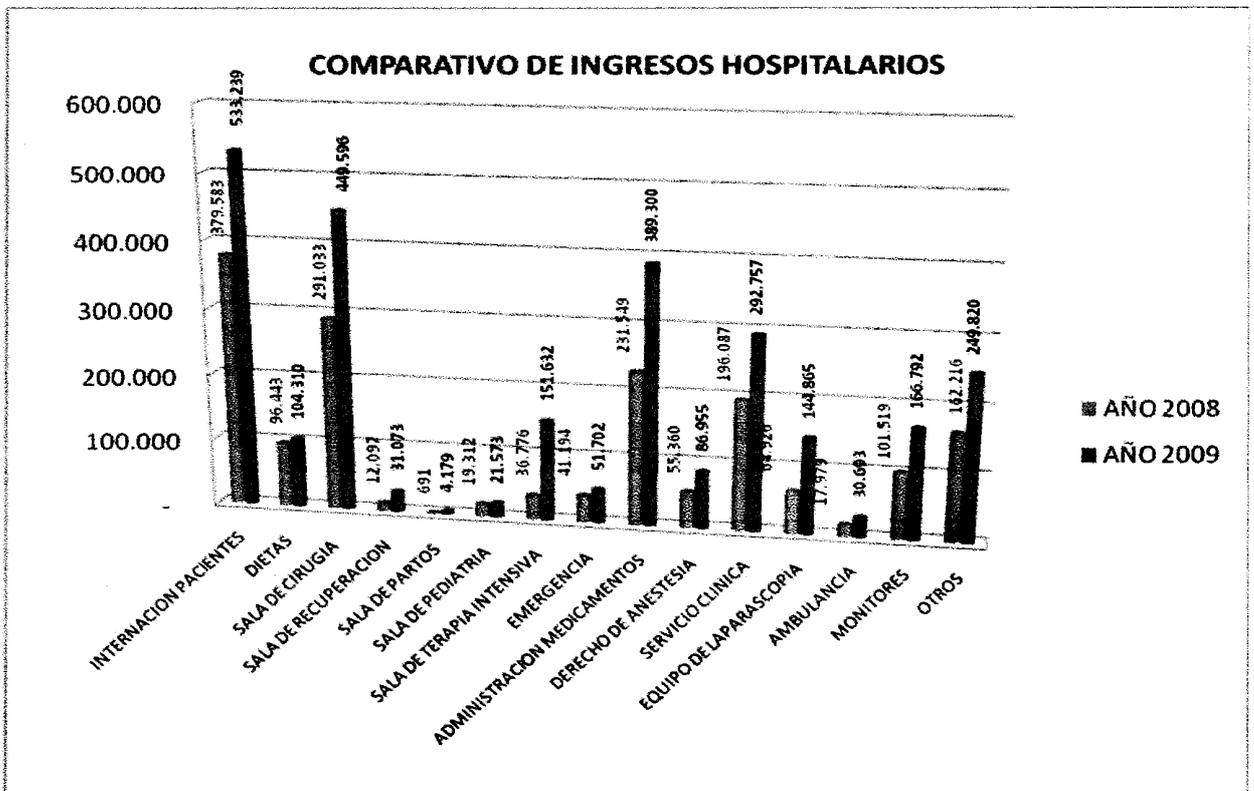


NOVA CLINICA S.A.

COMPARATIVO DE INGRESOS HOSPITALARIOS (EXPRESADOS EN US\$ DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
INTERNACION PACIENTES	379.583	533.239	40,48
DIETAS	96.443	104.310	8,16
SALA DE CIRUGIA	291.033	449.596	54,48
SALA DE RECUPERACION	12.097	31.073	156,86
SALA DE PARTOS	691	4.179	504,81
SALA DE PEDIATRIA	19.312	21.573	11,71
SALA DE TERAPIA INTENSIVA	36.776	151.632	312,31
EMERGENCIA	41.194	51.702	25,51
ADMINISTRACION MEDICAMENTOS	231.549	389.300	68,13
DERECHO DE ANESTESIA	55.360	86.955	57,07
SERVICIO CLINICA	196.087	292.757	49,30
EQUIPO DE LAPARASCOPIA	64.926	144.865	123,12
AMBULANCIA	17.979	30.693	70,72
MONITORES	101.519	166.792	64,30
OTROS	162.216	249.820	54,00
TOTAL	1.706.765	2.708.484	58,69

OXIGENO	160.225	330.048	105,99
----------------	----------------	----------------	---------------





NOVA CLINICA S.A.

8.1.2. INGRESOS POR FARMACIA

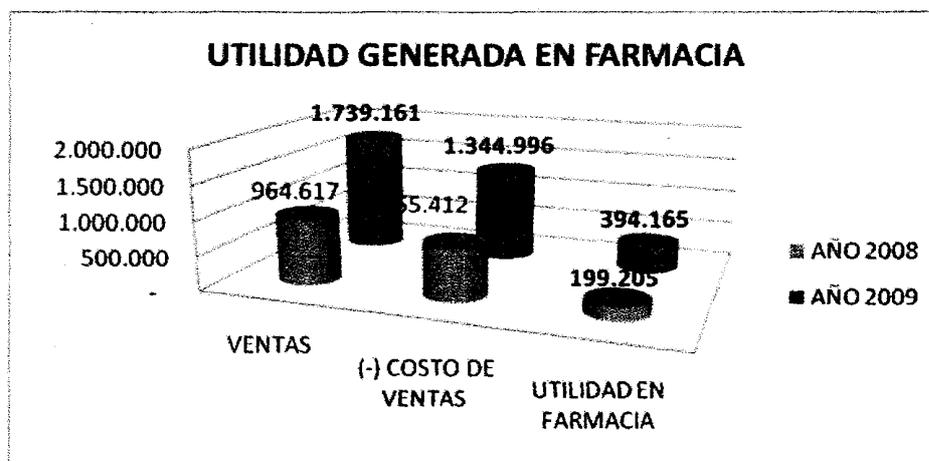
El movimiento financiero en farmacia reflejan un incremento del 75.72% en al año 2009 con relación al año 2008, por la mayor utilización de medicamentos e insumos dados por número de pacientes como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

MOVIMIENTO FINANCIERO DE FARMACIA (EXPRESADOS EN US\$ DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
INVENTARIO INICIAL	189.330	213.543	12,79
COMPRAS	789.625	1.315.432	66,59
DISPONIBLE PARA LA VENTA	978.955	1.528.975	56,18
INVENTARIO FINAL	(213.543)	(183.979)	(13,84)
COSTO DE VENTAS	765.412	1.344.996	75,72

UTILIDAD GENERADA EN FARMACIA (EXPRESADOS EN US\$ DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
VENTAS	964.617	1.739.161	80,30
(-) COSTO DE VENTAS	765.412	1.344.996	75,72
UTILIDAD EN FARMACIA	199.205	394.165	97,87





NOVA CLINICA S.A.

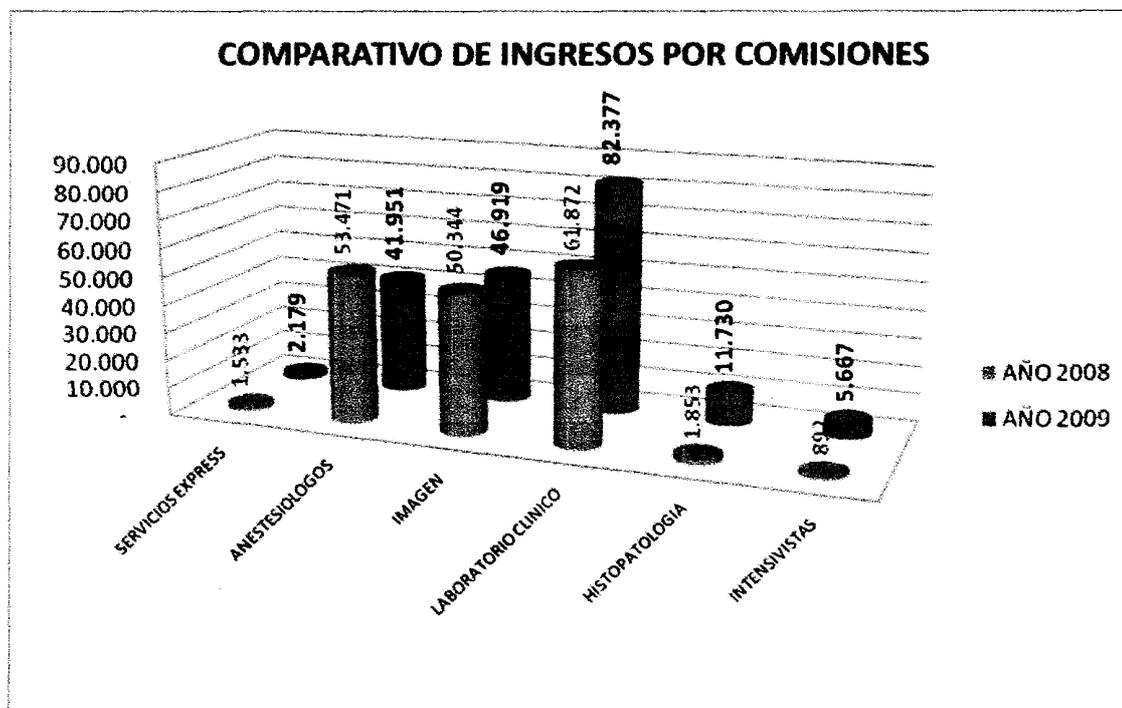
La utilidad generada en farmacia en el año 2009 registra un incremento del 97.87% con relación al año 2008

8.1.3. INGRESOS POR COMISIONES

Las comisiones se incrementaron en 12.27.% con relación al año anterior, al pasar de US\$ 169.965 en el 2008 a US\$ 190.822 en el 2009, de acuerdo a la siguientes participaciones:

COMPARATIVO DE INGRESOS POR COMISIONES (EXPRESADOS EN US\$ DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
SERVICIOS EXPRESS	1.533	2.179	42,12
ANESTESIOLOGOS	53.471	41.951	(21,54)
IMAGEN	50.344	46.919	(6,80)
LABORATORIO CLINICO	61.872	82.377	33,14
HISTOPATOLOGIA	1.853	11.730	533,03
INTENSIVISTAS	892	5.667	535,32
TOTAL	169.965	190.822	12,27





NOVA CLINICA S.A.

8.2. INGRESOS NO OPERACIONALES

Corresponden a intereses generados en las inversiones a corto plazo, utilidades en NOVALAB, uso de parqueadero, consultorios, y otros, por un monto de US\$ 92.610,00

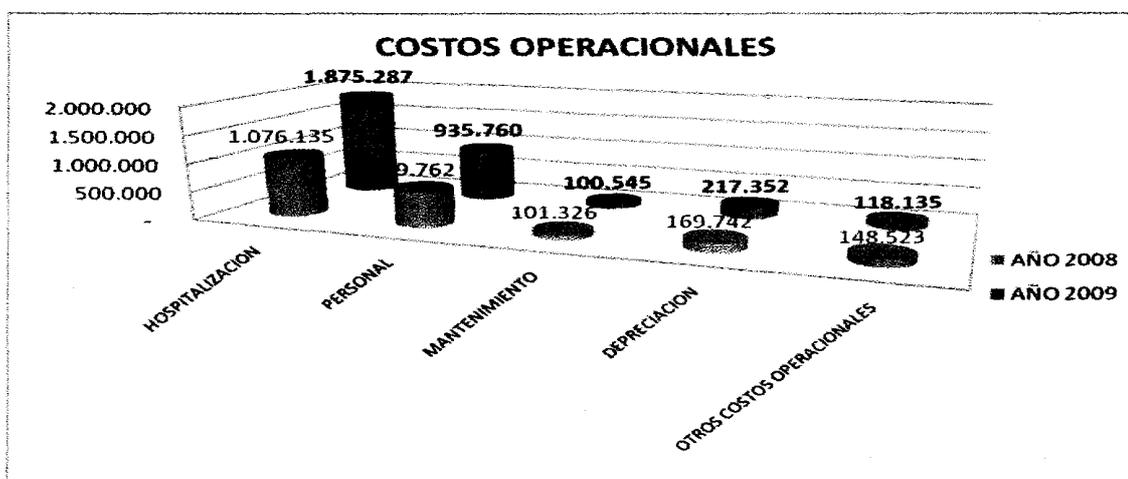
8.3. COSTOS OPERACIONALES

Los costos operacionales son los que incurren directamente en la atención al paciente.

Durante el año 2009 estos costos fueron de US\$ 3.247.079,00 frente a US\$ 2.145.488,00 del año 2008., lo que corresponde a un aumento del 51.34%. El incremento se genera por la mayor utilización de medicamentos e insumos, suministros y más artículos ligados a la atención del paciente.

COSTOS OPERACIONALES (EXPRESADOS EN US\$ DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
HOSPITALIZACION	1.076.135	1.875.287	74,26
PERSONAL	649.762	935.760	44,02
MANTENIMIENTO	101.326	100.545	(0,77)
DEPRECIACION	169.742	217.352	28,05
OTROS COSTOS OPERACIONALES	148.523	118.135	(20,46)
TOTAL	2.145.488	3.247.079	51,34





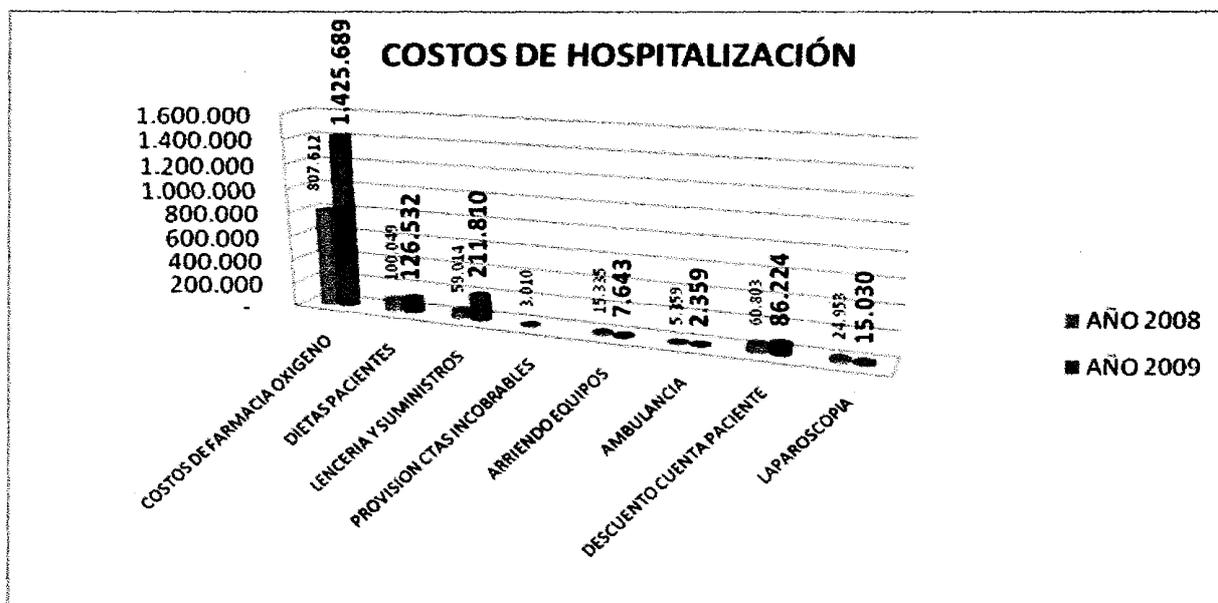
NOVA CLINICA S.A.

8.3.1 COSTOS DE HOSPITALIZACIÓN

Durante al año 2009 hubo un incremento de los costos de hospitalización con respecto al año 2008 del 74.26%, esto debido a la incorporación de la nueva área de hospitalización.

COSTOS DE HOSPITALIZACIÓN (EXPRESADOS EN US\$ DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
COSTOS DE FARMACIA OXIGENO	807.612	1.425.689	76,53
DIETAS PACIENTES	100.049	126.532	26,47
LENCERIA Y SUMINISTROS	59.014	211.810	258,91
PROVISION CTAS INCOBRABLES	3.010		(100,00)
ARRIENDO EQUIPOS	15.335	7.643	(50,16)
AMBULANCIA	5.359	2.359	(55,99)
DESCUENTO CUENTA PACIENTE	60.803	86.224	41,81
LAPAROSCOPIA	24.953	15.030	(39,77)
TOTAL	1.076.135	1.875.287	74,26





NOVA CLINICA S.A.

8.3.2 GASTOS DE PERSONAL

Crecen por la incorporación de médicos residentes, enfermeras, auxiliares de enfermería y servicios generales.

8.3.3 COSTOS DE MANTENIMIENTO

Incluye el mantenimiento integral, adecuación, pintura, muebles de las áreas operativas, quirófanos, hospitalización y emergencia.

8.3.4 DEPRECIACIÓN DE LOS ACTIVOS FIJOS

Son los que están relacionados a la atención del paciente, hospitalización, quirófano, terapia intensiva y neonatología

8.3.5 OTROS COSTOS DE OPERACIÓN

Los costos de operación reflejan un declive al pasar de US\$148.523 en el 2008 al US\$ 118.135 en el año 2009 correspondiente al -20.46%

9. GASTOS POR SERVICIO

Se tuvo un crecimiento del 785.99 % al pasar de US\$ 68.375 en el año 2008 a US\$ 605.798 en el año 2009, esto debido a la realocación de cuenta, por considerarse cuentas relacionadas a la contratación de servicios.



NOVACLINICA S.A.

GASTOS POR SERVICIO (EXPRESADOS EN US\$ DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
COMISIONES	55.679	85.400	53,38
MANTENIMIENTO	12.696	82.801	552,18
SERVICIOS GENERALES		25.511	
ARRENDAMIENTO SOTWARE		26.017	
ATENCIONES SOCIALES		29.490	
IMPUESTOS FISCALES Y CONTRIBUCIONES		27.546	
FLETES		1.300	
FIDEICOMISO BCO PICHINCHA		2.216	
OTROS SERVICIOS (INF.CREDITICIA TARJETA CORP)		1.037	
HONORARIOS PROFESIONALES		69.525	
MANTENIMIENTO AREA ADMINISTRATIVA		29.598	
PUBLICIDAD Y MARKETING		165.904	
SEGUROS A.FIJOS		14.198	
UTILES DE OFC. IMPRENTA		34.499	
PROVISION CUENTAS INCOBRABLES		10.758	
TOTAL	68.375	605.798	785,99





NOVA CLINICA S.A.

El incremento real se puede apreciar en el cuadro comparativo siguiente:

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACIÓN %
Gastos de Servicio	68.375	605.798	785,99
Gastos Administrativos	692.019	484.658	-29,96
Total	760.394	1.090.456	43,41

10. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos administrativos registraron una disminución del 29.96% al pasar de US\$ 692.019 en el año 2008 a US\$ 484.658 en el año 2009, las variaciones dadas podemos apreciar a continuación:

GASTOS ADMINISTRATIVOS (EXPRESADOS EN US\$ DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 2008	AÑO 2009	VARIACION
PERSONAL	416.642	461.992	10,88
SEGUROS	10.720		
SERVICIOS GENERALES	25.813		
IMPUESTOS FISCALES Y MUNICIPALES	12.435		
MANTENIMIENTO	4.905		
PUBLICIDAD	43.462		
ATENCIONES SOCIALES	13.435		
SUMINISTROS DE OFICINA	34.140		
DEPRECIACION	13.571	22.666	67,02
CUOTAS Y CONTRIBUCIONES	18.749		
JURIDICOS	1.734		
HONORARIOS	69.816		
OTROS	15.748		
ARRENDAMIENTO SOTWARE	10.849		
TOTAL	692.019	484.658	(29.96)



NOVACLINICA S.A.



11. GASTOS FINANCIEROS

En el año 2009 los gastos financieros alcanzaron la suma de US\$ 76.167,00 con relación al 2008 que fueron de US\$ 59.962 y corresponden a los interés pagados al Banco Pichincha al haber aumentado los niveles de crédito, para las construcciones y compra de equipos.

12. OTROS GASTOS

Los otros gastos, corresponden a los ajustes por valor patrimonial en las empresas en las cuales Novaclicina es accionista mayoritaria, el efecto es exclusivamente por la pérdida en Novascan.



NOVA CLINICA S.A.

13. PROYECCIONES AÑO 2010

13.1. ÁREA FÍSICA

ÁREA FÍSICA (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

Concepto	Valores
Construcción hospitalización 3er piso	170.000
Cisterna	10.000
Planificación Arquitectónica	200.000
Total Valores	380.000

13.1.1 HOSPITALIZACIÓN

Se autorizó la construcción de diez (10) habitaciones en el tercer piso, a fin de integrar las suits y contar así con un área de hospitalización integrada. Con las nuevas habitaciones tenemos un crecimiento en las instalaciones hospitalarias del 33.3%, al pasar de 31 camas a 41 camas, sin contar con las de terapia intensiva (5) y (3) de hospital del día.

13.1.2. CISTERNA

Con el incremento de los servicios hospitalarios, así como por requerimiento de los bomberos, se construirá una cisterna para la dotación de agua a la institución.

13.1.3. ESTUDIOS DE PLANIFICACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO EDIFICIO

La capacidad de crecimiento de nuestras instalaciones físicas ha llegado a su capacidad máxima dentro del edificio actual, por lo que con perspectivas a continuar con el desarrollo integrado de la clínica, hemos previsto impulsar la construcción del nuevo edificio.



NOVACLINICA S.A.

La idea inicial del proyecto es un edificio de aproximadamente 11.000m² de construcción a desarrollarse en el área del parqueadero adosándose al actual edificio y estaría compuesto de:

- **Área de Subsuelo:** de 3 a 4 subsuelos para zona de parqueaderos, servicios generales y auxiliares, lavandería, calderos, energía eléctrica y morgue.
- **Construcción :** en 8 pisos altos
Planta Baja
Primer y segundo pisos hospitalización
Tercero y cuarto piso de consultorios
- **Costo estimado de la Obra:** US\$ 8.235.182,36
- **Financiamiento:** Crédito con institución financiera

Con el objeto de que este proyecto se ejecute se procederá a seguir los siguientes pasos:

Etapa I. Coordinación de actividades

- Visitar al sector financiero con el objeto de exponer la idea del proyecto y su interés en el mismo.
- Reuniones de coordinación de actividades previas a la estructuración del fideicomiso
- Invitación y selección de profesionales y/o construcción, fiscalización y gerencia de proyectos y evaluación de los contratos respectivos y garantías.

Etapa II. Constitución del fideicomiso mercantil

- Estructura, participantes, derechos y obligaciones
- Recopilación y revisión de documentos para formación del fideicomiso
- Elaboración del Fideicomiso

Etapa III. Administración y liquidación del fideicomiso mercantil

- Constituye: Novaclinica S.A.



NOVA CLINICA S.A.

- Fideicomiso : Fondos Pichincha
- Promitentes compradores de consultorios
- Punto de inicio (equilibrio)
- Financiamiento fuentes
- Desarrollo del proyecto

13.2 EQUIPAMIENTO

Con el fin de continuar siempre avanzando para conseguir un mayor posicionamiento en el mercado, al crecimiento físico tendremos que acompañarlo de tecnología a través del equipamiento hospitalario según lo planificado.

ADQUISICIÓN DE EQUIPOS

Concepto	Valores
QUIRÓFANO	
Motor quirúrgico	41.971
Microscopio quirúrgico	14.481
Máquina de Anestesia	33.490
Mesas quirúrgicas	105.700
Monitor Multiparámetros	17.810
HOSPITALIZACIÓN	
Camas hospitalarias	61.600
Mesas para comer paciente	6.496
Monitor Multiparámetros Neonato	4.340
Monitor fetal	4.704
SERVICIO DE IMAGEN	
Tomógrafo	404.000
Adecuaciones e instalación del Tomógrafo	25.000
Aire acondicionado tomógrafo	4.800
GENERALES	
Equipamiento informático	20.000
Lavadora	11.390
Otros	18.819
TOTAL	774.601



NOVACLINICA S.A.

13.2 TOMÓGRAFO

Ante la situación que enfrenta la clínica, por la no operatividad del sistema de tomografía, y en razón de que ni RXNOVA / NOVASCAN, tienen la capacidad crediticia para adquirir un nuevo tomógrafo, NOVACLINICA S.A, asumió la responsabilidad de hacerlo, a través de un crédito otorgado por el Banco Pichincha por US\$ 400.000,00 y con el objeto de que no se den los resultados de años anteriores, se está analizando la reestructuración operativa del servicio de imagen.

13.3 OTROS ASPECTOS

Con el objetivo de mejorar el desempeño de las diferentes áreas operativas de la institución se ha planificado para el año 2010 lo siguiente:

13.3.1 ÁREA DE ENFERMERÍA

Elaboración de manuales de:

- Funciones del personal de enfermería
- Protocolos y estándares de atención
- Bioseguridad y manejo de desechos hospitalarios
- Normas y procedimientos para el servicio de alimentación.

13.3.2 ÁREA ADMINISTRATIVA

Plan Operativo:

Aéreas de facturación y cartera

- Levantamiento de procesos de facturación, caja y cartera, recortando tiempos de facturación y envío de los documentos de reclamo a las diferentes compañías aseguradoras de acuerdo al convenio, de manera que disminuya también el tiempo de cobro y pago a los médicos y empresas proveedoras.



NOVA CLINICA S.A.

- Levantamiento de proceso de admisiones, mediante el mejoramiento de la distribución de las funciones del personal de dicha área.

Área de Recursos Humanos

- Elaboración y ejecución de un plan Integral de capacitación del personal.
- Analizar las normativas internas para disminuir la rotación del personal y emitir informes que recomiende posibles soluciones.

13.3.3. SISTEMAS

Debido al constante avance tecnológico y las necesidades institucionales, es necesario dar facilidades y mejores herramientas a los usuarios internos como externos para lo cual se prevé lo siguiente:

SISTEMAS

Concepto	Valores
Servidor de Internet	3.500
Infraestructura inalámbrica	2.500
Equipos nuevos	7.000
Licenciamiento	2.000
Seguridades y antivirus	5.000
Instalaciones nuevos puntos de red	2.500
TOTAL	22.500

- Se trabajará en el desarrollo e implementación de la historia clínica digital, requerimiento que se está generando a nivel de las autoridades de salud del país, se buscará la integración entre los departamentos de apoyo como son: Laboratorio clínico y de imagen, lo que permitirá agilizar los procesos.



NOVACLINICA S.A.

Se implementará un área exclusiva para los médicos tratantes, dotada de una computadora y un tarifario electrónico, configurado con los valores que maneja cada compañía aseguradora en convenio, para facilitar el cálculo de los honorarios médicos.

14. PARTICIPACIÓN EN OTRAS COMPAÑÍAS

14.1. RXNOVA S.A.

El comportamiento de dicha empresa en cuanto al número de estudios realizados, crecieron en el 29.8%, igualmente por efecto del incremento del número de pacientes hospitalizados y atendidos por emergencia en Novaclinica S.A.

- En el año 2009, Novaclinica S.A. efectuó un aporte de US\$ 36.236 a fin de que se efectúe la cancelación de los pagos a Ecuador Overseas por el pago de Equipos.
- En cuanto a su operación económica, los ingresos fueron de US\$ 260.529,00 dólares, sus costos y gastos alcanzaron a US\$ 259.930,00, generando una utilidad contable de US\$ 382.

Información que se puede apreciar en la siguiente información financiera:

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009 (Expresado en US\$ Dólares)

<u>Activos Totales</u>	513.964	<u>Pasivo y Patrimonio</u>	513.964
Corriente	69.711	<u>Pasivos</u>	98.514
Fijos (netos)	441.812	Corriente	74.401
Otros Activos	2.441	Largo Plazo	24.113
		<u>Patrimonio</u>	415.450
		Capital	276.680
		Aporte capital	174.460
		Reservas	5.340
		Utilidad del Ejercicio	382
		Perdida	-41.412



NOVACLINICA S.A.

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009 (EXPRESADO EN US\$ DÓLARES)

<u>Ingresos</u>	<u>260.415</u>
(-) Costos	180.855
(-) Gastos de Servicio	56.382
(-) Gastos Administrativos	14.342
(-) Gastos Financieros	8.325
(+) Ingresos no operacionales	114
(-) Otros Gastos	26
(-) 25% Impuestos	217
<u>Utilidad</u>	<u>382</u>

14.2. NOVASCAN S.A.

Durante el año 2009, se tuvo un ligero crecimiento en el número de procedimientos efectuados, en relación al año 2008, al pasar de 845 a 931, esto es una variación del 10.2% debiendo considerar que el tomógrafo dejó de funcionar por un daño en el tubo desde el 18 de diciembre del 2008.

Se solicitó una cotización para su reparación y el costo de la misma ascendía a la suma de US\$ 131.800,00, pero sin garantía. Novaclicina S.A., como mayor accionista de esta empresa y considerado la suma de la reparación y la deuda mantenida con Phillips, resolvió continuar las negociaciones con esta última y la adquisición de un nuevo tomógrafo.

Por otra parte y frente a los problemas financieros y la permanente pérdida se resolvió que NOVASCAN entre en proceso de liquidación una vez terminada la negociación con la empresa Phillips.



NOVACLINICA S.A.

15. REGLAMENTACIONES Y NORMALIZACIONES

- Se reformará el Reglamento unificado del servicio de imagen, dándole una mayor responsabilidad a la interacción de la clínica, tanto en la parte de médica como administrativa.
- Se revisará el convenio de accionistas, con el objeto de que exista el ingreso de nuevos socios, permitiendo una proyección futura de la clínica, lo cual permitirá una flexibilidad en la venta de las acciones.

16. PREPARACIÓN DE REGLAMENTOS

En cumplimiento a las resoluciones del Código de Trabajo, se elaboró el Reglamento de Salud y Trabajo, de acuerdo a los requerimientos de la clínica, el mismo que fue aprobado por el Ministerio de Trabajo.

16.1. REGLAMENTO DEL CUERPO MEDICO

El Directorio aprobó la recomendación presentada por el Consejo Técnico en reforma el Reglamento del Cuerpo Médico de Novaclinica con la inclusión de un artículo que enuncia "El miembro activo mayor de 70 años, no podrá brindar atención a los pacientes institucionales tanto clínicos quirúrgicos, sea en las áreas de emergencia como hospitalización"

17. RECOMENDACIONES

17.1. DESTINO DE LAS UTILIDADES

En razón de las inversiones realizadas durante el año 2009 que como se explicó ascienden a cientos de miles de dólares al igual que



NOVA CLINICA S.A.

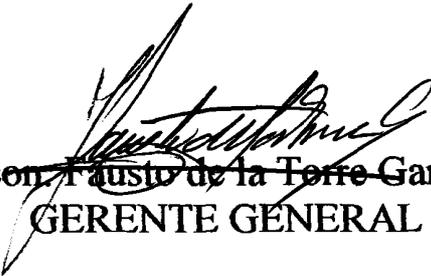
las que están proyectadas ejecutarse en el 2010, la Administración se permite recomendar a los señores Accionistas lo siguiente:

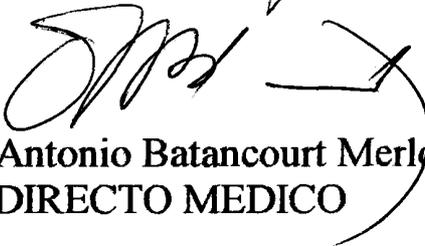
Incrementar el capital en la suma de hasta US\$ 566.928,86 mediante la capitalización de utilidades de ejercicios anteriores de US\$.199.528,91 y las utilidades del ejercicio 2009 de US\$ 367.397,35.

La administración agradece el apoyo y la confianza depositada por los médicos accionistas y todos los Señores miembros del Directorio, que han hecho posible el desarrollo de los proyectos durante el período que corresponde al año 2009, en beneficio de nuestra Institución, cuyo crecimiento y estabilidad tanto financiera como médica han podido conocer los señores accionistas en el presente informe.

Atentamente


Dr. Julio Enriquez Viteri
PRESIDENTE


Econ. Fausto de la Torre Garcés
GERENTE GENERAL


Dr. Antonio Batancourt Merlo
DIRECTO MEDICO

