



## **INFORME DE GESTIÓN DE GERENTE GENERAL POR EL AÑO 2015**

Quito, 16 de marzo de 2016

**A los Socios y Colaboradores de AENA, Auditores y Consultores Cía. Ltda.**

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales estatutarias, me permito presentar el respectivo informe de actividades de la Firma correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, cuyos principales aspectos son:

### **Actividades de Auditoría de Estados Financieros. -**

- 1.- Siendo esta la actividad principal de la Firma, para el año 2015 existió incremento moderado del 13% de ingresos con relación al año 2014, esto se debe a la situación económica por la que está atravesando el país. El 2015 no fue factible incrementar los honorarios a la mayoría de clientes.

AENA está evaluando la compra de un software de auditoría a fin de que se pueda mejorar la productividad en la ejecución de los trabajos y compromisos.

La capacitación al personal de la Firma es constante, se les actualiza a través de seminarios directos y el envío de boletines técnicos, procurando que el personal de auditores y consultores se encuentre debidamente actualizado y esté capacitado para atender en forma eficiente a los clientes.

AENA mantiene contactos con profesionales de auditoría de varios países alrededor del mundo, esto nos ayuda a prestar un servicio con visión mundial, teniendo en consideración los avances que la profesión tiene día a día.

La Firma mantiene suscripciones con entidades internacionales emisoras de las NIIF y otras regulaciones relacionadas con nuestra práctica profesional, las que nos ayudan a mantenernos al tanto de los diferentes aspectos técnicos en nuestra actividad.

Ag  
grupo AENA

### **Inscripción en el Mercado de Valores del Ecuador. -**

- 2.- Mediante Resolución N° SCVS.IRQ.DRMV.2015.1380, AENA Auditores y Consultores Cía. Ltda., fue inscrita en el Catastro Público del Mercado de Valores como Auditora Externa. En otras palabras, la Firma es elegible para auditar a los entes que pertenecen y cotizan en el Mercado de Valores de la Superintendencia de Compañías y Valores del Ecuador. Este objetivo se logró gracias al compromiso y dedicación de los colaboradores operativos y administrativos de la Firma.

### **Actividades de Capacitación. -**

- 3.- Las actividades de capacitación disminuyeron, consecuentemente los ingresos se redujeron en 27% con relación al año anterior. La demanda de capacitación ha disminuido, debido a los problemas presupuestarios de las empresas.

### **25 Años en el Mercado. -**

- 4.- En octubre de 2015 cumplimos 25 años de estar operando en mercado de la auditoría y consultoría. Durante este tiempo hemos crecido y nos hemos consolidado como una alternativa elegible para los diferentes clientes.

### **Actualización del Logotipo. -**

- 5.- Este año, al cumplir 25 años de operaciones, hemos procedido a actualizar el logotipo de AENA, el mismo que refleja la experiencia acumulada más la visión positiva que tenemos del futuro.

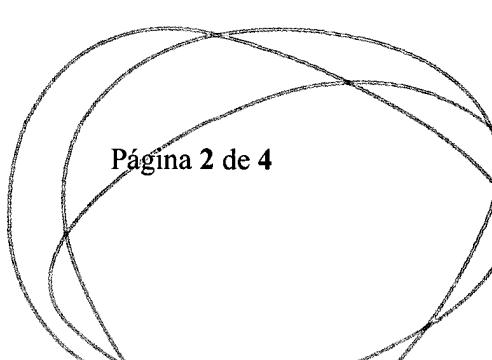
### **Control de Calidad. -**

- 6.- Con el propósito de mejorar, la Firma realizó el respectivo control de calidad, el que nos ha ayudado a identificar aquellas áreas de mejoras. En esta evaluación participa personal que tiene la suficiente experiencia en el tema.

El criterio de los clientes fue básico en este proceso, se les consultó sobre los aspectos que la Firma puede mejorar

### **Incorporación de Nuevo Personal. -**

- 7.- Con el objetivo de mantener un buen servicio a los clientes y atender los nuevos requerimientos de los mismos, se ha incorporado nuevo personal a la Firma, este recibe la capacitación pertinente antes de que el mismo sea incorporado a los diferentes equipos de trabajo.



Página 2 de 4

### Actualización del Manual de Políticas y Procedimientos. -

- 8.- Durante el año 2015 se procedió a actualizar el Manual de Políticas y Procedimientos de AENA, esta actualización nos ayuda a mejorar la ejecución de nuestras actividades.

### Incorporación a las Comisiones Técnicas de la Federación Nacional de Contadores del Ecuador

- 9.- El personal directivo de AENA está participando en las diferentes comisiones técnicas que ha creado la FNCE, esto con el afán de poder cumplir con la responsabilidad social que le corresponde a la empresa. Los resultados de esta participación son excelentes toda vez que se pueden realizar adecuados aportes técnicos en beneficio de los colegas contadores.

Asimismo, ejecutivos de AENA son parte integrantes de las comisiones técnicas de la Asociación Interamericana de Contabilidad AIC.

### Desarrollo del Personal que Labora en AENA

- 10.- Con el afán de que el personal que labora en AENA se sienta parte de la misma y logre un adecuado crecimiento personal y profesional, la Firma aplica técnicas modernas de monitoreo y seguimiento de cada miembro de nuestra organización, su crecimiento es parte vital de los objetivos de la Firma.

### Nuevos Servicios

- 11.- AENA sigue empeñada en desarrollar nuevos servicios que demanda el mercado y para ello viene realizando las investigaciones pertinentes y ha iniciado el diseño de los nuevos servicios, los que se esperan sean brindados en el futuro, algunos de ellos se encuentran bien desarrollados, es decir próximos a ser ofrecidos a los clientes.

### Nuevos Ejecutivos de AENA

- 12.- La Firma ha desarrollado un plan tendiente a apoyar el desarrollo de nuevo personal que será el responsable de llevar a cabo las operaciones de la Firma. Dentro del staff profesional, se cuenta con prestigiosos profesionales que están en condiciones de aportar para el crecimiento y continuidad de la Firma.

### Vinculación con la Comunidad

- 13.- AENA a través de su personal apoya a organizaciones dedicadas a la rehabilitación de personas, y lo hace dictando conferencias y seminarios sobre temas que son de utilidad para las personas que son acogidas por organizaciones de este tipo. Somos un socio estratégico.

Los ejecutivos de AENA ofrecen seminarios y conferencias a los colegas contadores, algunos de ellos colaboran como profesores en las principales



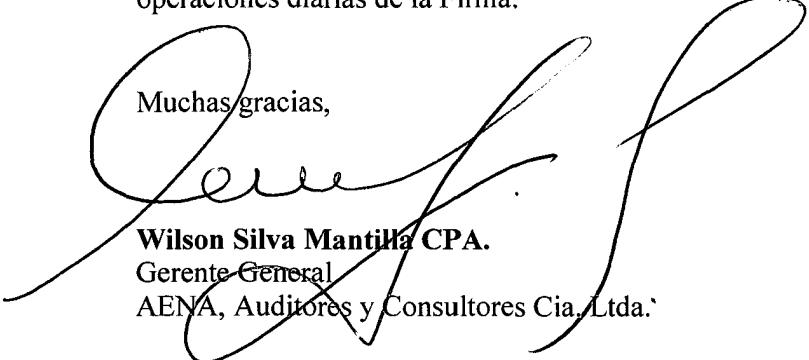
universidades de la ciudad de Quito en las facultades de Ciencias Administrativas y Contables.

En general ha sido un año un tanto especial en lo económico, esto debido a la caída de los precios del petróleo que son la base de la economía ecuatoriana, esto ha incidido en que el circulante disminuya lo que ha afectado las actividades económicas de las empresas, en este año 2015 hemos ganado en lo económico menos que en otros años, es deseable que en el futuro las cosas mejoren para todos, estamos seguros de que así será, pero hay que esperar y trabajar para alcanzar nuevas metas y objetivos.

Estamos planificando desarrollar nuevas actividades estratégicas que ayuden a mantener en alto la moral de todos los involucrados de manera directa con las actividades que desarrolla AENA.

Una vez más, doy gracias a Dios por mantenerme una año más al frente de AENA, asimismo agradezco a todos los colaboradores de la Firma, sin ellos no sería posible este trabajo, agradezco a los clientes por habernos permitido cumplir un año más de labores con resultados completamente satisfactorios para las partes; igualmente agradezco a los proveedores y todos quienes colaboran en el mantenimiento de las operaciones diarias de la Firma.

Muchas gracias,

  
Wilson Silva Mantilla CPA.  
Gerente General  
AENA, Auditores y Consultores Cia. Ltda.'