

## SEMAGRO S.A.

29-APR  
46928

### Informe de Gerencia al 31 de Diciembre de 2008

Durante el año 2008 se obtuvo un incremento en la ventas del 6% con respecto al año 2007, sin embargo hubo un incremento de la utilidad del 68%.

El incremento de la utilidad se debe a que en la línea de producto de equipos de ordeño existió un incremento de las ventas en un 50% y al mejor control de los costos y gastos que se ha ido implementando. Sin embargo todavía es necesario realizar un control mas minucioso de los gastos operativos y del área técnica.

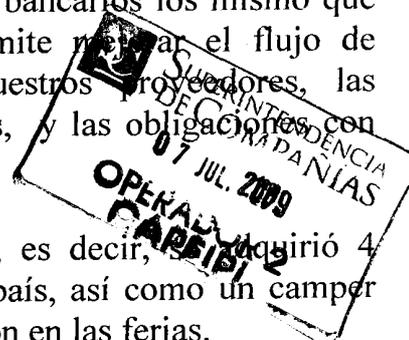
La recuperación de cartera ha mejorado, existen pocas cuentas antiguas que todavía presentan problemas y son de difícil recuperación; sin embargo, se realiza controles semanales a fin de evitar que los créditos se acumulen y pasen a formar parte de las cuentas por cobrar vencidas

Además, en lo posible se realizan en mayor proporción ventas de contado, y las ventas a crédito son respaldadas mediante cheques posfechados por parte de los clientes, lo que permite elaborar de mejor manera el flujo de efectivo de la empresa.

Mensualmente se realiza el análisis de las ventas por cada una de las familias a fin de vigilar el cumplimiento de los presupuestos establecidos y poder ejecutar acciones que permitan corregir las diferencias.

En términos de liquidez, también se ha tenido una mejora sustancial comparándola con el año 2007, pero todavía es un limitante para la compañía porque el crecimiento ha implicado la necesidad de mayores recursos. Por esta razón se contrataron créditos bancarios los mismo que son cancelados en forma oportuna y nos permite mejorar el flujo de efectivo y cancelar las obligaciones con nuestros proveedores, las obligaciones fiscales, las obligaciones bancarias, y las obligaciones con los empleados.

Se renovó el parque automotor de la empresa, es decir, se adquirió 4 camionetas para atender las distintas zonas del país, así como un camper rodante el cual nos permite una mejor participación en las ferias.



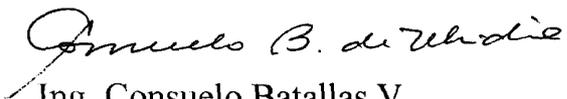
Adicionalmente, se renovaron computadoras en el área administrativa y en la de ventas y también se compraron otros bienes que permiten mejorar las actividades de Semagro S.A. (equipos técnicos, cámara fotográfica, proyector, etc.)

En lo relacionado al manejo de los inventarios nuestra meta es la de mantener stocks estrictamente necesarios que permitan abastecer en forma adecuada a nuestros clientes, con lo cual se evita mantener inventarios en exceso que obviamente se reflejarían en las obligaciones por pagar a nuestros proveedores.

En resumen, el año 2008 ha sido un buen año para la compañía. Hemos consolidado el liderazgo en las líneas que manejamos y hemos podido seguir creciendo en el mercado. Como un agregado a todo esto, hemos tenido un año más rentable y mejor en el flujo del dinero.

Para terminar, deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,



Ing. Consuelo Batallas V.

**Gerente General**

**Semagro S.A.**

