

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de Uds. el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía SEMILLAS E INSUMOS AGROPECUARIOS SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2019.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2019, con una situación económica complicada en nuestro país, se logró terminar este ejercicio 2019 con una utilidad de US\$17.354,25 antes de impuestos y participación a trabajadores. Continuamos enfocados a mantener el nivel ventas, reforzando la capacitación, asesoría técnica integral y el servicio técnico personalizado.

- En el año 2019 hubieron ingresos por US\$3'281.880,00 (existiendo una variación de 1,12% con respecto al 2018). se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio. Se logró un proyecto importante con el Programa de las Naciones Unidas.
- En el año 2019 se incrementó la venta de los consumibles y las líneas de uso prioritario, se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio y se logró salir con resultado positivo al final de año.

2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2019 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO

Se mantuvo un responsable para cada línea de negocio importante de la empresa, la línea ganadera, la línea de sistemas de producción de leche y un responsable de servicio técnico.

Se mantuvo los 4 puntos de Servicio para dar una atención más rápida a los clientes, se asignó un responsable de estos Puntos de Servicio a partir del mes de septiembre de 2019 con lo que se ha hecho un control muy cercano y se ha logrado incrementar las ventas en los puntos de Julio Andrade, Machachi y Santo Domingo de los Tsáchilas.

Se implementó un Foro de Negocios Ganaderos, reforzando la capacitación a productoras innovadoras, se hicieron capacitaciones para empleados de las haciendas, promoviendo el sistema de producción rentable a base de pasturas, logrando que se vayan sumando más líderes de opinión en cada zona del país. Esto nos sigue ayudando a fidelizar los clientes.

Se mantienen convenios con 3 de las Industrias Lácteas importantes lo cual favorece las ventas y cobertura en las zonas de incidencia de cada industria.

En el año 2019 se siguen sumando más clientes con equipos de alta tecnología donde pueden manejar la información para tomar las decisiones correctas.

3.- NOVEDADES EN EL AMBITO LABORAL Y LEGAL.

El año 2019 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar en este ámbito, sin embargo para el año 2020 se estima realizar un análisis respecto a la permanencia del personal.

4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2019

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2019, la situación de la empresa continua siendo poco favorable, lo que se refleja en los balances de la misma. Se logró salir con resultado positivo a pesar de no haber logrado el presupuesto establecido debido a las condiciones de país.

- Se ha logrado mantener la recuperación de la cartera, disminuyendo la existencia de cuentas antiguas que presentan problemas y son de difícil recuperación gracias a que se realizan controles semanales a fin de evitar que se acumulen las cuentas por cobrar vencidas.
- Se mantiene la proporción de las ventas de contado y se continua con la política de solicitar anticipos a los clientes con lo cual se ha mejorado la liquidez de la empresa.
- La compañía maneja el riesgo de liquidez manteniendo reservas, préstamos bancarios a través de una línea de crédito aprobada y facilidades financieras. Para disminuir el riesgo con los proveedores extranjeros se ha implementado el uso de cartas de crédito. Los préstamos se utilizaron como capital de trabajo y para el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2020.

La administración recomienda que se siga mejorando la situación patrimonial de la empresa, para cumplir con los objetivos de la empresa.

Para el ejercicio 2020, se recomienda optimizar todos los recursos de la empresa.

A pesar de la Emergencia Sanitaria declarada por el Gobierno Nacional, afortunadamente las actividades de la empresa no serán afectadas en su totalidad, por lo tanto se recomienda fidelizar a los clientes a través del seguimiento y atención oportuna.

Racionalizar los diferentes productos para la venta a fin de optimizar los recursos existentes y poder atender a una base más grande de clientes.

Reforzar y aprovechar el vínculo con las industrias lácteas para ofrecer nuestros servicios y productos a más clientes.

Seguir impulsando la implementación del sistema de producción rentable a base de pasturas con el nuevo producto lanzado "Proleche".

Deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,



-Ing. Consuelo Batallas Vega.
Gerente General
SEMAGRO S.A.