

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018.

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de Uds. el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía SEMILLAS E INSUMOS AGROPECUARIOS SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2018.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2018, con una situación económica complicada en nuestro país, se logró terminar este ejercicio 2018 con una utilidad antes de impuestos de US\$ 37.480,59. Los esfuerzos de la administración han estado enfocados a mantener el nivel ventas, reforzando la capacitación, asesoría técnica y el servicio técnico.

- En el año 2018 hubieron ingresos por US\$ 3'245.450,45 (un incremento del 4,37% con respecto a las ventas del año 2017), se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio, en este año no hubieron proyectos grandes.

- En el año 2018 no se logró cumplir con el presupuesto establecido en los bienes de capital pero se compenso con el cumplimiento del presupuesto en los consumibles y las líneas de uso prioritario, se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio y se logró salir con resultado positivo al final de año.

2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2018 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO

Se mantuvo un responsable para cada línea de negocio importante de la empresa, la línea ganadera, la línea de sistemas de producción de leche y un responsable de servicio técnico.

Se mantuvo los 4 puntos de Servicio para dar una atención más rápida a los clientes, se asignó un responsable de estos Puntos de Servicio a partir del mes de septiembre de 2018 con lo que se ha hecho un control muy cercano y se ha logrado incrementar las ventas en los puntos de Julio Andrade, Machachi y Santo Domingo de los Tsáchilas.

Se reforzó la capacitación a productores y empleados de las haciendas, promoviendo el sistema de producción rentable a base de pasturas, logrando que se vayan sumando más líderes de opinión en cada zona del país. Esto nos ayuda a fidelizar los clientes.

Se mantienen convenios con 3 de las Industrias Lácteas importantes lo cual favorece las ventas y cobertura en las zonas de incidencia de cada industria.

En el año 2018 se ha logrado tener funcionando equipo automatizados en varias zonas del país lo que nos permite mostrar a futuros clientes para que cada día se vayan sumando más a tener equipos de alta tecnología donde pueden manejar la información y tomar las decisiones correctas.

3.- NOVEDADES EN EL AMBIENTO LABORAL Y LEGAL.

El año 2018 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar.

4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2018

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de la empresa (acorde a las del país) continúa siendo poco favorable, lo que se refleja en los balances de la misma. Se logró salir con resultado positivo a pesar de no haber logrado el presupuesto establecido principalmente por las condiciones del país.

- Se ha logrado mantener la recuperación de la cartera, disminuyendo la existencia de cuentas antiguas que presentan problemas y son de difícil recuperación gracias a que se realizan controles semanales a fin de evitar que se acumulen las cuentas por cobrar vencidas.
- Se mantiene la proporción de las ventas de contado y se continúa con la política de solicitar anticipos a los clientes con lo cual se ha mejorado la liquidez de la empresa.
- La compañía maneja el riesgo de liquidez manteniendo reservas, préstamos bancarios a través de una línea de crédito aprobada y facilidades financieras
- Para disminuir el riesgo con los proveedores extranjeros se ha implementado el uso de cartas de crédito.
- Los préstamos se utilizaron como capital de trabajo y para el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019.

La administración recomienda que se siga mejorando la situación patrimonial, para cumplir con los objetivos de la empresa.

Para el ejercicio 2019, se recomienda continuar con el fortalecimiento y aprovechamiento de las herramientas informáticas adquiridas, así como implementar cursos de capacitación para ordeñadores de forma recurrente en los Puntos de Servicio ya existentes para que ayuden a generar tráfico e incrementar las ventas de los consumibles, es decir aprovechando la infraestructura existente sin incurrir en costos adicionales.

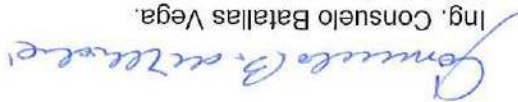
Racionalizar los diferentes productos para la venta a fin de optimizar los recursos existentes y poder atender a una base más grande de clientes.

Reforzar y aprovechar el vínculo con las industrias lácteas para ofrecer nuestros servicios y productos a más clientes.

Seguir fortaleciendo la implementación del sistema de producción rentable a base de pasturas.

Para finalizar, deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,


Ing. Consuelo Batallas Vega.
Gerente General
SEMAGRO S.A.