

# **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de Uds. el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía SEMILLAS E INSUMOS AGROPECUARIOS SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2017.

## **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2017, con una situación económica complicada en nuestro país, se logró terminar este ejercicio 2017 con una utilidad de US\$3.385,07. Los esfuerzos de la administración han estado enfocados a mantener el nivel ventas, reforzando la capacitación, asesoría técnica y el servicio técnico.

- En el año 2017 hubieron ingresos por US\$3'109.525,70 (un incremento del 6% con respecto a las ventas del negocio del 2016), se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio, en este año no hubieron proyectos grandes.

- En el año 2017 no se logró cumplir con el presupuesto establecido en los bienes de capital pero se compensó con el cumplimiento del presupuesto en los consumibles y las líneas de uso prioritario, se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio y se logró salir con resultado positivo al final de año.

## **2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO**

Se mantuvo un responsable para cada línea de negocio importante de la empresa, la línea ganadera, la línea de sistemas de producción de leche y un responsable de servicio técnico.

Se mantuvo los 4 puntos de Servicio para dar una atención más rápida a los clientes, se asignó un responsable de estos Puntos de Servicio a partir del mes de septiembre de 2017 con lo que se ha hecho un control muy cercano y se ha logrado incrementar las ventas en los puntos de Julio Andrade, Machachi y Santo Domingo de los Tsáchilas.

Se reforzó la capacitación a productores y empleados de las haciendas, promoviendo el sistema de producción a bajo costo, sostenible, logrando que se vuelvan líderes de opinión en cada zona del país. También nos ayuda a fidelizar los clientes.

Se mantienen convenios con 3 de las Industrias Lácteas importantes lo cual favorece las ventas y cobertura en las zonas de incidencia de cada industria.

A inicios del 2017 se puso a funcionar el equipo de ordeno mas grande del país para ordenar 3500 vacas en la zona de Santo Domingo de los Tsáchilas.

## **3.- NOVEDADES EN EL AMBITO LABORAL Y LEGAL.**

El año 2017 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar en este ámbito.

#### 4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2017

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2017, la situación de la empresa continúa siendo poco favorable, lo que se refleja en los balances de la misma. Se logró salir con resultado positivo a pesar de no haber logrado el presupuesto establecido debido a las condiciones de país.

- A pesar de la condición del país, se ha logrado mantener la recuperación de la cartera, disminuyendo la existencia de cuentas antiguas que presentan problemas y son de difícil recuperación gracias a que se realizan controles semanales a fin de evitar que se acumulen las cuentas por cobrar vencidas.
  - Se mantiene la proporción de las ventas de contado y se continúa con la política de solicitar anticipos a los clientes con lo cual se ha mejorado la liquidez de la empresa.
  - La compañía maneja el riesgo de liquidez manteniendo reservas, préstamos bancarios a través de una línea de crédito aprobada y facilidades financieras.
- Para disminuir el riesgo con los proveedores extranjeros se ha implementado el uso de cartas de crédito. Los préstamos se utilizaron como capital de trabajo y para el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

#### 5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018.

La administración recomienda que se siga mejorando la situación patrimonial de la empresa, para cumplir con los objetivos de la empresa.

Para el ejercicio 2018, se recomienda continuar el fortalecimiento y aprovechamiento de las herramientas informáticas adquiridas, así como implementar cursos de capacitación recurrentes en los Puntos de Servicio ya existentes para que ayuden a generar tráfico e incrementar las ventas de los consumibles, es decir aprovechando la infraestructura sin incurrir en costos adicionales.

Racionalizar los diferentes productos para la venta a fin de optimizar los recursos existentes y poder atender a una base más grande de clientes.

Reforzar y aprovechar el vínculo con las industrias lácteas para ofrecer nuestros servicios y productos a más clientes.

Seguir fortaleciendo la implementación del sistema de producción sostenible a base de pasturas.

Deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,

*Gerardo B. de Milla*  
Ing. Consuelo Batallas Vega.  
Gerente General  
SEMAGRO S.A.