

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de Uds. el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía SEMILLAS E INSUMOS AGROPECUARIOS SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2016.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2016, a pesar de la situación económica de nuestro país, se logró terminar este ejercicio 2016 con una utilidad de US\$26.306,73. Los esfuerzos de la administración han sido direccionados a cumplir con el compromiso de crecimiento en el giro normal de sus actividades pero ha resultado complicado cumplir con este objetivo.

- En el año 2016 hubieron ingresos por US\$2'923.596,09 (una disminución del 28% con respecto a las ventas normales del negocio del 2015). se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio, en este año no hubieron proyectos grandes.
- En el año 2016 no se logró cumplir con el presupuesto establecido, se mantuvo la rentabilidad por línea de negocio y se logró salir con resultado positivo al final de año.

2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2016 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO

Se mantuvo un responsable para cada línea de negocio importante de la empresa, la línea ganadera, la línea de sistemas de producción de leche y un responsable de servicio técnico.

Se mantuvo los 4 puntos de Servicio para dar una atención más rápida a los clientes, logrando un crecimiento en los puntos de Julio Andrade y Santo Domingo de los Tsáchilas.

Se mantienen convenios con 3 de las Industrias Lácteas importantes lo cual favorecerá las ventas y cobertura en las zonas de incidencia de esta industria.

Se mantienen cursos de capacitación lo cual ayudo a fidelizar los clientes

3.- NOVEDADES EN EL AMBITO LABORAL Y LEGAL.

El año 2016 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar en este ámbito.

4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2016

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2016, la situación de la empresa fue poco favorable, lo que se refleja en los balances de la misma. Se logró salir con resultado positivo a pesar de no haber logrado el presupuesto establecido debido a las condiciones de país.

- A pesar de la condición del país, se ha logrado mantener la recuperación de la cartera, disminuyendo la existencia de cuentas antiguas que presentan problemas y son de difícil recuperación gracias a que se realizan controles semanales a fin de evitar que se acumulen las cuentas por cobrar vencidas.
- Se mantiene la proporción de las ventas de contado y se continua con la política de solicitar anticipos a los clientes con lo cual se ha mejorado la liquidez de la empresa.
- La compañía maneja el riesgo de liquidez manteniendo reservas, préstamos bancarios a través de una línea de crédito aprobada y facilidades financieras. Para disminuir el riesgo con los proveedores extranjeros se ha implementado el uso de cartas de crédito. Los préstamos se utilizaron como capital de trabajo y para el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017.

La administración recomienda que se siga mejorando la situación patrimonial de la empresa, para cumplir con los objetivos de la empresa.

Para el ejercicio 2017, se recomienda continuar el fortalecimiento y aprovechamiento de las herramientas informáticas adquiridas, así como impulsar significativamente las ventas a través de los puntos de servicio ya establecidos, es decir aprovechando la infraestructura sin incurrir en costos adicionales. Racionalizar los diferentes productos para la venta a fin de optimizar los recursos existentes y poder atender a una base más grande de clientes. Re forzar y aprovechar el vínculo con las industrias lácteas para ofrecer nuestros servicios y productos a más clientes.

Deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,



Ing. Consuelo Batallas Vega.
Gerente General
Semagro S.A.