

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2012.

### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2012, la situación de la empresa no ha sido favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, sin embargo, no se consiguieron importantes metas y logros que estaban planificados:

- Hasta el año 2011 existió un incremento sostenido anual de nuestras ventas netas durante más de tres años consecutivos y en el año 2012 se logró concretar un proyecto grande con lo que se llegó a cifras de USD 3'000.000. En el año 2012, las ventas fueron de 2,3 millones y hubo un crecimiento en relación al año 2012 (sin considerar el proyecto grande).
- Cumplimiento de presupuesto de ventas fue del 96%

### **2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO**

Se continuó con la reestructuración del departamento técnico para poder asegurar un mejor servicio técnico a nuestros clientes.

Con el software DYNAMICS AX, se ha seguido implementando en la empresa de tal manera de facilitar el trabajo y tener un control permanente del funcionamiento de la empresa.

### **3.- NOVEDADES EN EL AMBITO LABORAL Y LEGAL.**

El año 2012 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar en este ámbito.

### **4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2012**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2012, la situación de la empresa no fue favorable, lo que se refleja en los balances de la misma. Es así que no se logró ni siquiera igualar las ventas del año 2011 por lo que se generaron pérdidas debido la reducción de ventas y al incremento de los gastos.

- Como consecuencia de la iliquidez con la que se contó en el año 2012, la administración tuvo que recurrir a financiamiento de terceros, principalmente la banca, de la cual se obtuvo préstamos que se utilizaron básicamente como capital de trabajo, y para el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

## 5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

La administración recomienda que se mejore la situación patrimonial de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2013, se recomienda continuar el fortalecimiento y aprovechamiento de las herramientas informáticas adquiridas en el pasado periodo, así como con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado de la ganadería.

Para terminar, deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,



Ing. Consuelo Batallas Vega  
Gerente General  
Semagro S.A.