

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2011.

### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, la situación de la empresa ha sido favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades siendo así que se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Incremento sostenido anual de nuestras ventas netas durante más de tres años consecutivos, que para el período en análisis alcanzaron la cifra de USD 3'000.000 lo cual representa un incremento del 60% con respecto al período 2010
- Cumplimiento de presupuesto de ventas fue del 112%

### **2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO**

Dado el crecimiento sostenido de la empresa, se observó necesario re estructurar el departamento técnico para poder asegurar un mejor servicio técnico a nuestros clientes.

Otro cambio importante que vale la pena acotar es el ingreso de un nuevo representante e la zona de la costa en reemplazo de la persona que ocupaba ese cargo anteriormente.

Con el software DYNAMICS AX, se ha seguido implementando en la empresa de tal manera de facilitar el trabajo y tener un control permanente del funcionamiento de la empresa.

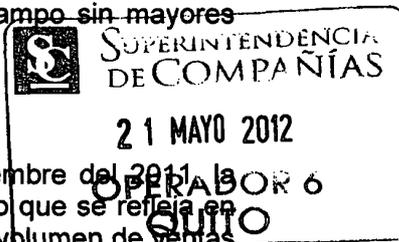
### **3.- NOVEDADES EN EL AMBITO LABORAL Y LEGAL.**

El año 2011 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar en este ámbito.

### **4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2011**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma. Es así que a pesar de haber logrado un volumen de ventas mucho mayor al del período anterior, la utilidad se ve mermada debido al incremento de los gastos.

- Como consecuencia de la iliquidez con la que se hizo presente en el año 2011, la administración tuvo que recurrir a financiamiento de terceros, principalmente



la banca, de la cual se obtuvo préstamos que se utilizaron básicamente como capital de trabajo, y para el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

#### **7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar el fortalecimiento y aprovechamiento de las herramientas informáticas adquiridas en el pasado período, así como con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado de la ganadería.

Para terminar, deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,



Ing. Consuelo Batallas V.  
Gerente General  
Semagro S.A.

