

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010

Señores socios reciban un cordial saludo, cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2010.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2010, a pesar de existir una situación adversa en el sector ganadero del país causado por extensas sequías, sobre todo en la región andina, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades siendo así que se consiguieron importantes metas y logros como son:

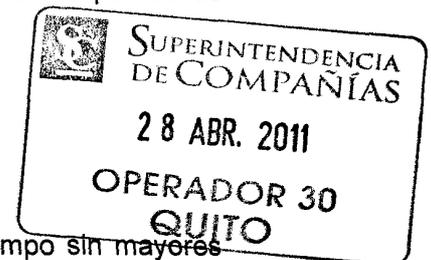
- Incremento sostenido anual de nuestras ventas netas durante más de tres años consecutivos, que para el período en análisis alcanzaron la cifra de USD 2'142.232,84 lo cual representa un incremento del 8.15% respecto a las ventas del 2009, el cual equivale al doble de crecimiento en términos porcentuales respecto del 2008. Este monto en valores absolutas representa un incremento de USD 261.927,35 en comparación al 2009.
- Otro hito importante que se cumplió en el año 2010, es la apertura de los puntos de servicios en las provincias de Carchi, parroquia Julio Andrade y en el Cantón Cayambe en la provincia de Pichincha, ambos en el mes de noviembre. Además se dejó todo listo para la apertura del punto de servicio en Machachi, mismo que empezó a funcionar desde el tres de enero de 2011. La apertura de estos puntos de servicio permitirá un mayor acercamiento al cliente, y un apoyo a la logística de la empresa.

2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2010 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO

El año 2010 inicio con el arranque de la puesta en marcha CRM DYNAMICS AX, desde el primer día hábil del año, el cual ha sido importante para optimizar los procesos del área de bodegas, facturación, compras, y contabilidad. Esto ha permitido afrontar de mejor manera el crecimiento de la empresa tanto en volumen de transacciones como en espacio físico, lo que incluye la apertura de los puntos de distribución.

3.- NOVEDADES EN EL AMBITO LABORAL Y LEGAL.

El año 2010 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar en este ámbito.



4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2010

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2010, la situación de la empresa ha sido favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma. Es así que logrando un incremento en el volumen de ventas del 10% se obtuvo un en la utilidad fue del 161%, lo que se pudo lograr con un control sobre todo en e los gastos y la reducción en cierta medida de los costos.

- Gastos Financieros. En el 2010 existió una reducción del 27.33%, en este rubro, debido a que se finalizó el cumplimiento de ciertas obligaciones, sobre todo con la banca, siendo así que se dejó de incurrir en gastos de intereses. Sin embargo esto no quiere decir que la empresa dejó de necesitar del apalancamiento de terceros para sustentar las necesidades de liquidez, misma que sigue siendo uno de los principales problemas que afronta la compañía, sobre todo y que es un reflejo de la economía nacional.
- A pesar de lo anotado en el párrafo anterior, podemos notar que el índice de liquidez de 1.19 que presentan los balances al 31 de diciembre nos dan una pauta de que estamos saliendo de esta fase y nos proyectamos positivamente al 2011 en este aspecto.
- Por otro lado, cabe notar que uno de los mayores apalancamientos con los que cuenta la empresa, se encuentra en nuestros proveedores, sobre todo en los del extranjero, ya que la razón de endeudamiento de nuestros inventarios asciende al 54.12%.

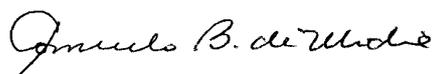
7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2011, se recomienda continuar el fortalecimiento y aprovechamiento de las herramientas informáticas adquiridas en el pasado período, así como con con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado de la ganadería.

Para terminar, deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,


Ing. Consuelo Batallas V.
Gerente General
Semagro S.A.

