

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE SEMAGRO S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de Uds. el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía SEMILLAS E INSUMOS AGROPECUARIOS SEMAGRO S.A. durante el ejercicio económico 2015.

### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2015, la situación de la empresa ha sido favorable, lo que se puede ver reflejado en los estados financieros. Los esfuerzos de la administración han sido direccionados a cumplir con el compromiso de crecimiento en el giro normal de sus actividades pero se ha puesto especial control en la generación de rentabilidad.

- En el año 2014 se logró un cumplimiento del presupuesto y rentabilidad por línea de negocio lo que se tradujo en la utilidad generada, se logró una disminución de los gastos y se obtuvo una rentabilidad de US\$211.442,82
- En el año 2015 se cumplió el presupuesto establecido, mejorando la rentabilidad por línea de negocio, se logró vender un proyecto grande muy importante. La rentabilidad que se logró fue de US\$244.938,00.

### **2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2015 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO**

Se mantuvo un responsable para cada línea de negocio importante de la empresa, la línea ganadera, la línea de sistemas de producción de leche y un responsable de servicio técnico.

Se reubicó uno de los Puntos de Servicio y se logró mantener los 4 puntos de Servicio para dar una atención más rápida a los clientes.

Se logró formalizar un convenio con una de las Industrias Lácteas importantes lo cual favorecerá las ventas y cobertura en las zonas de incidencia de esta industria.

### **3.- NOVEDADES EN EL AMBITO LABORAL Y LEGAL.**

El año 2015 se ha presentado como un período normal en este campo sin mayores aspectos que valgan la pena recalcar en este ámbito.

### **4.- ANALISIS FINANCIERO DEL EJERCICIO 2015**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2015, la situación de la empresa fue favorable, lo que se refleja en los balances de la misma. Se logró superar las ventas del año 2014 y se generó utilidad debido al incremento de ventas, reducción de los gastos y control de los márgenes por línea de producto.

- Se mejoró la recuperación de la cartera sustancialmente comparado con el año 2014, disminuyendo la existencia de cuentas antiguas que presentan

problemas y son de difícil recuperación gracias a que se realizan controles semanales a fin de evitar que se acumulen las cuentas por cobrar vencidas.

- Se ha aumentado las ventas de contado y se continua con la política de solicitar anticipos a los clientes con lo cual se ha mejorado la liquidez de la empresa.
- La compañía maneja el riesgo de liquidez manteniendo reservas, préstamos bancarios a través de una línea de crédito aprobada y facilidades financieras. Los préstamos se utilizaron como capital de trabajo y para el cumplimiento de obligaciones con proveedores del exterior.

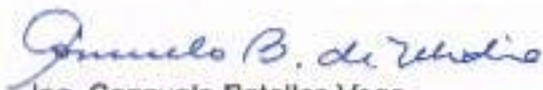
#### **5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016.**

La administración recomienda que se siga mejorando la situación patrimonial de la empresa, para cumplir con los objetivos de la empresa.

Para el ejercicio 2016, se recomienda continuar el fortalecimiento y aprovechamiento de las herramientas informáticas adquiridas, así como contar con los programas (ofertas y descuentos), proyecciones y acuerdos comerciales con las industrias lácteas, a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado de la ganadería, reforzando el servicio técnico, a través de acuerdos con los clientes más importantes.

Para terminar, deseo manifestar mi agradecimiento por la confianza y el apoyo que he recibido por parte de los señores accionistas y me comprometo a continuar trabajando a fin de mejorar día a día la situación de la empresa.

Atentamente,

  
Ing. Consuelo Batallas Vega.  
Gerente General  
Semagro S.A.