

Informe de Gerencia

2018

Estimados accionistas

Con el fin de cumplir con las obligaciones de la Ley y los estatutos de la compañía; me es grato someter a su consideración el presente informe a través del cual puedo compartir con ustedes los acontecimientos más importantes que influyeron en la operación de AgriGenetic S.A. durante el año 2018.

I. ASPECTOS GENERALES

Entorno Económico Nacional:

La economía ecuatoriana tuvo un mejor desempeño durante el año 2018 que las proyectadas, 2,04% del PIB según BCE, fomentado en buena parte por la mejora continua de los precios internacionales de petróleo. Adicionalmente, estas situaciones, más las estrategias Gubernamentales de reordenamiento de las finanzas públicas, priorización de la inversiones estatales, fomento a inversión extranjera, emisión de bonos y la obtención de financiamiento a través de organismos internacionales y gobiernos, han influido positivamente en la reducción del riesgo país y la mejora de las condiciones económicas que se presentaron en años anteriores.

II. ASPECTOS OPERACIONALES

El año 2018 fue difícil para la compañía, la cartera de clientes vencidos era grande y no teníamos respuesta de los tiempos de pago. El sector ganadero estaba reprimido por los controles de la industria en el precio de leche y límites en el volumen. Algunos clientes importantes dejaron de invertir en genética para dedicar esos ingresos hacia áreas de gasto común. Llegamos a un 10 % de cartera incobrable y una rotación promedio en días de 110 lo que provocó una crisis financiera bastante complicada a finales del 2018 logramos reducir este índice a 88 días. Finales de julio se tomó la decisión de unificar dos zonas para un asesor lo cual nos reduciría parte del costo si se mantendrían las ventas. Se agregó una nueva línea de pajuelas Sexadas a bajo costo de Cogent la cual debió llegar en diciembre y no fue posible

A continuación un cuadro comparativo 2017 vs 2018

AGRI GENETIC S. A.		
COMPARATIVO 2016 VS 2017		
AL 31 DICIEMBRE DEL 2017 y 2018		
(EXPRESADO EN DOLARES DE EUA)		
	2017	2018
Ingresos	\$376,561.24	\$572,479.97

*El incremento del 52% a más de una buena gestión de ventas de equipo comercial, es porque que asumimos todas las líneas de Mister Genes a partir de enero del 2018. Además de la ampliación de la línea de Lacme y Cogente gentic.

III. **Recursos Humanos**

El gerente Comercial renunció luego de 11 años de ser parte de la empresa, pocos meses después casi todo el equipo comercial que le reportaba había salido de la empresa. Se reemplazo las vacantes y se amplio la zona en busca de mayor eficiencia.

IV. **Infraestructura**

Se realizó el cambio de 3 autos en junio 2018. Cambio fue importante ya que las camionetas anteriores a pesar de ser nuevas tenían muchos defectos de fábrica.

V. **Resultados Financieros**

AGRI GENETIC S. A.							
ESTADO DE RESULTADOS							
AL 31 DICIEMBRE DEL 2017 y 2018							
(EXPRESADO EN DOLARES DE EUA)							
	2017	%	2018	%-ING.	Variación	%	
Ingresos							
Operacionales	\$ 376,561	100.00%	572,480	100.00%	195,919	52.03%	
Costos							
Costo de ventas	151,508	40.23%	264,551	46.21%	113,043	74.61%	
UTILIDAD (PERDIDA BRUTA) BRUTA	225,053	59.77%	307,929	53.79%	82,876	36.83%	
Menos							
Total Gastos Operac.de Venta	121,480	32.26%	176,525	30.84%	55,044	45.31%	
Total Gastos Operac.de Administración	100,149	26.60%	124,363	21.72%	24,214	24.18%	
Gastos Operac.Financieros	2,970	0.79%	8,576	1.50%	5,606	188.79%	
RESULTADO NETO OPERACIONAL	454	86.24%	-1,534	75.78%	-1,988	-437.77%	
Mas :							
Ingresos no operacionales	250	0.07%	2,294	0.40%	2,045	818.73%	
Menos:							
Gastos no operacionales	-	0.00%	-	0.00%	-	-	
RESULTADO PRESENTE EJERCICIO	704	0.19%	760	0.13%	56	8.01%	
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	106		114				
25% IMPUESTO A LA RENTA	132		3,385				
UTILIDAD DEL EJERCICIO (PERDIDA)	467		-2,739				

ING. JOSE I. GALLEGOS
REPRESENTANTE LEGAL

GUILLELMO CUASPID C.
CONTADOR GENERAL

Se puede apreciar un menor Margen Bruto dado que se redujeron los precios para poder tener más penetración de mercado.

Los salarios muestran una reducción porcentual en relación a la venta.

El incremento de gastos financieros se explica por el financiamiento para la adquisición de las 3 nuevas camionetas para reemplazar la flota.

La utilidad operativa genera un pequeño valor negativo equivalente a US\$127, por mes que será fácilmente recuperable, al final se genera una pequeña utilidad de US\$760, pero debido a la aplicación del impuesto a la renta mínimo, el resultado da una pérdida de US\$ 2739.

Conclusiones

Ha sido un año duro por los cambios en el equipo, estamos recuperando la presencia de la compañía en el mercado, las estrategias planteadas ha dado resultado, los inventarios están mejor controlados y más sanos, el equipo es mucho más profesional.

Agradezco a todos los empleados de la compañía por el esfuerzo desplegado este año.

Estoy seguro que el 2019 será de cosecha. Extiendo el agradecimiento a los accionistas de la compañía por la confianza.

Saludos



José Ivan Gallegos Chiriboga
Gerente General.