

INFORME DE GERENCIA AGRIGENETIC S.A. 2013

Estimados Accionistas:

A fin de cumplir con las obligaciones que establece la Ley y los Estatutos de la Compañía, me es grato someter a su consideración el presente informe, a través del cual puedo compartir con ustedes los acontecimientos más importantes que influyeron en la operación de MISTERGENES S.A. durante el año 2013.

1- ASPECTOS GENERALES

Entorno Económico Nacional:

Según algunas cifras oficiales, la economía Ecuatoriana en el año 2013 creció en el 4,1% con una inflación del 2,70% demostrando una reducción de este rubro equivalente al 35%. La tasa de desempleo se situó en 4,86% la misma que representa una disminución de 3,5% con relación a la de diciembre del año 2012 mientras el subempleo se ubicó en el 43,35% generando un incremento del 8,1%.

El año 2013 se incrementaron los precios de la leche en finca, lo que momentáneamente alivia la liquidez del ganadero.

El mercado de mejoramiento genético ha retomado el volumen de inscripciones del año 2011, seguramente tiene un impulso importante los programas apoyados por el gobierno.

La eficiencia del productor ganadero está bajo con vice principalmente producción de alimento dentro de la misma propiedad (pasteo en lotes sus tipos) y mejoramiento genético (animales muy productivos, fértiles y adaptados al medio).

2- ASPECTOS OPERATIVOS

Nos planteamos un presupuesto de ventas de US\$ 534 M alcanzando apenas US\$ 319 M equivalente a 60% del mismo, las ventas de la principal línea de genética que es Coopea Montbeliard se vieron afectadas debido a que se mantuvo la restricción de importación de países europeos debido al virus alemán SCHMALLEMBERG.

3- RELACIONES SOCIOS COMERCIALES



Mantenemos una muy buena relación con todos nuestros socios comerciales, este año no recibimos la visita de ninguno de ellos.

Fuimos invitadas a Córdoba Argentina a una ronda de negocios de Benito Juárez, donde pudimos contactar con empresas fabricantes de maquinarias, diseñada para la grandes extensiones argentinas, muy poco aplicables en la semasia ecuatoriana.

5. NUEVAS LINEAS

Por otro lado por contactos internacionales se consiguió la distribución de Australian Genetics, empresa que exporta semen Australiano, con mucho potencial para nuestro mercado.

6. RR.HH

No hemos logrado estructurar un adecuado equipo comercial, la rotación es sumamente alta, el principal competidor es el estado con salarios exorbitantes y horarios de oficina, cuando en esta actividad comercial esto es inaplicable.

No hemos podido identificar distribuidores debido ala falta de garantías que estos deberían rendir para manejar un volumen adecuado de ventas.

Estamos realizando permanentemente capacitaciones tanto técnicas como comerciales y encontramos una falta o desinterés del personal en mejorar sus capacidades.

7. SITUACION FINANCIERA

INDICES

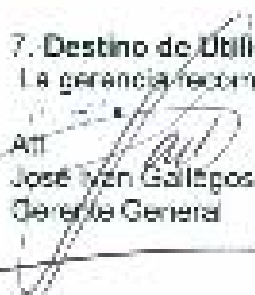
LIQUIDEZ	Activo Corriente	340.689	2,18
	pasivo corriente	156.169	
PRUEBA ACIDA	Activo Corriente - Inventarios	237.033	1,52
	pasivo corriente	156.168	
ENDEUDAMIENTO	pasivo total	180.158	0,53
	activo total	341.698	
ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL	pasivo total	180.159	1,12
	patrimonio	161.530	

APALANCAMIENTO	activo total	341.598	2,12
	patrimonio	161.539	
ROTACION DE CARTERA	ventas	361.176	1,73
	Ctas x cobrar	228.208	
ROTACION DE ACTIVOS FIJOS	ventas	361.176	361,84
	activo fijo	1.111	
ROTACION DE LAS VENTAS	ventas	361.176	1,14
	activo total	341.598	
PERIODO MEDIO DE COBRAZA	$\frac{\text{Cuentas x cobrar} + \text{Cuentas x cobrar}}{\text{ventas}}$	228.208	0,58
		361.176	
PERIODO PROMEDIO DE PAGO	$\frac{\text{cuentas y dos x pagar}}{\text{inventario}}$	137.531	1,33
		103.654	

Podemos apreciar que la compañía tiene un gran debilidad en activos fijos ya que no cuenta con propiedades ni equipos.

7. Destino de Utilidades

La gerencia recomienda la capitalización del 100% de utilidades.

At

 José Ben Gallégo
 Gerente General