

# **Consorcio Automotriz Ecuatoriano C.A CONECA**

## **Informe de Gerencia General**

**Señores Accionistas:**

En cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la Compañía pongo a su consideración el Informe de la Administración correspondientes al Ejercicio Económico 2016:

### **1. ENTORNO**

#### **1.1. Entorno político del país**

El entorno político del país en el año 2016, tiene relación directa con los resultados económicos del Ejercicio.

En el 2016, Ecuador enfrento el desafío de diseñar estrategias y políticas eficientes para adecuar su economía al nuevo contexto internacional. El Gobierno se vio en la necesidad de reducir significativamente la inversión pública y acortar el gasto corriente, que se pudo suavizar en los últimos meses del 2016, gracias a una importante movilización de financiamiento externo. Por el lado externo, la cuenta corriente se estabilizo mediante restricciones al movimiento de bienes y capitales.

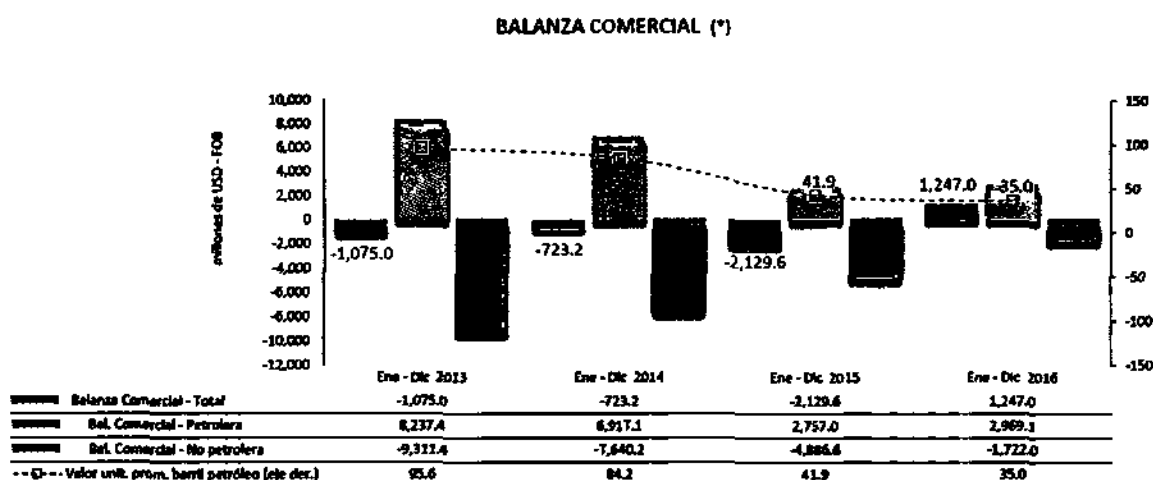
#### **1.2. Entorno económico del país**

La economía cierra el año con una contracción, debido principalmente a una débil demanda interna y a la caída de la inversión y del consumo. Asimismo, tanto la balanza comercial no petrolífera como la producción petrolífera han empeorado. A esta situación han contribuido el bajo precio del petróleo y el coste de la recuperación del reciente terremoto. La inflación anual se redujo al 1,12 %, sin embargo se está produciendo un deterioro de la calidad y cantidad del empleo afectando al nivel de consumo. En este proceso, el país también enfrento el reto de preservar la estabilidad económica.

Las metas alcanzadas respecto a políticas sociales y disminución de la pobreza están en riesgo. De hecho, la pobreza subió ligeramente del 22,5% en 2014 a un 22,9% a finales del 2016, según el INEC. A esto se sumaron los efectos del devastador terremoto registrado en abril de 2016 en el área costera, que de acuerdo a estimaciones del Gobierno, ha generado un costo de reconstrucción de cerca de 3 puntos porcentuales del PIB.

## BALANZA COMERCIAL

La Balanza Comercial de Ecuador ha tenido importantes variaciones en los últimos años. La Balanza Comercial Petrolera, entre enero y diciembre de 2016 cerró con saldo positivo de USD 2, 969.1 millones; superávit mayor al obtenido en el mismo periodo de 2015 (USD 2, 757.0 millones), como consecuencia de la disminución de las importaciones petroleras y a pesar de la caída en el valor promedio del barril de crudo exportado. La Balanza Comercial no Petrolera disminuyó su déficit (64.8%) frente al resultado contabilizado en el mismo periodo de 2015, al pasar de USD - 4,886.6 millones a USD -1,722.0 millones.



En el 2016 las exportaciones totales alcanzaron USD 16.797,7 millones. En términos relativos fueron menores en - 8.4 % (USD 1.532,9 millones) con relación a las ventas externas registradas en 2015 (USD 18.330,6 millones).

Las exportaciones petroleras, en volumen, durante el periodo de análisis disminuyeron en 0.3 %, al pasar de 22,156 miles de toneladas métricas a 22,079. En valor FOB, las ventas externas petroleras experimentaron una disminución de -18 % (USD -1,201.2 millones), pasando de USD 6.660,3 millones a USD 5,459.5 millones. El valor promedio del barril exportado de petróleo y sus derivados disminuyó en - 18 %; de USD 41.9 a USD 34.4.

Las exportaciones no petroleras registradas en 2016, fueron de USD 11.338,5 millones, monto inferior en 2.8% respecto del año 2015.

Las ventas externas No Petroleras Tradicionales totalizaron USD 6,457.3 millones, 2.4% más que en el ejercicio anterior; mientras que las No Tradicionales alcanzaron USD 4,881,2 millones, 9% menos que las ventas efectuadas en el 2015.

Al finalizar el año 2016, las importaciones totales en valor FDB alcanzaron USD 15,550.6 millones, nivel inferior en USD 4,909.6 millones en relación a las compras externas realizadas durante enero-diciembre de 2015 (USD 20,460.2 millones), lo cual representó una disminución de -24 %

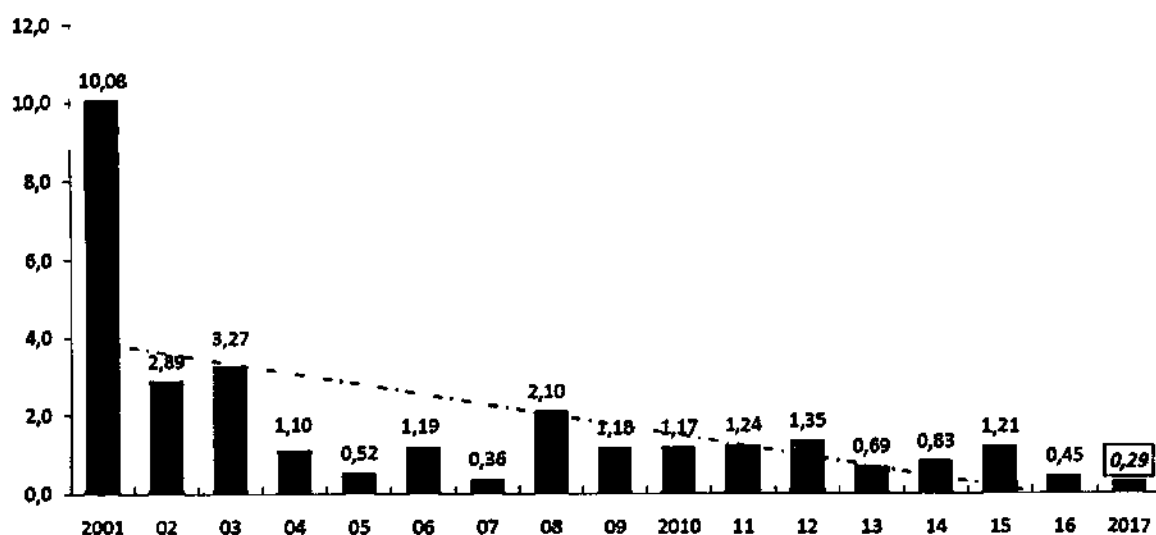
## PRECIO DEL PETRÓLEO

Entre enero del 2013 y diciembre del 2016, el precio promedio del barril de petróleo fue de USD 64.3; alcanzando sus mejores niveles en febrero y Julio de 2013(USD 101.1 y USD 101.1, respectivamente) y en junio de 2014, con una pequeña reducción (USD 98.9). A partir de julio de 2014 se observa una tendencia a la baja, Llegando a USD 21.6 en enero de 2016; a partir del febrero de 2016 el precio se recupera y en diciembre de 2016 se registra USD 44.2 dólares por barril.

## INFLACIÓN

En el Ecuador, cuya economía esta dolarizada desde el año 2000, en diciembre de 2016 registro una inflación del 0.16 %; en diciembre del 2015 el -0.15%.

La inflación anual en el 2016 fue el 1,12 %, porcentaje inferior al registrado en el 2015 (3,38%) y el menor porcentaje desde 2001.

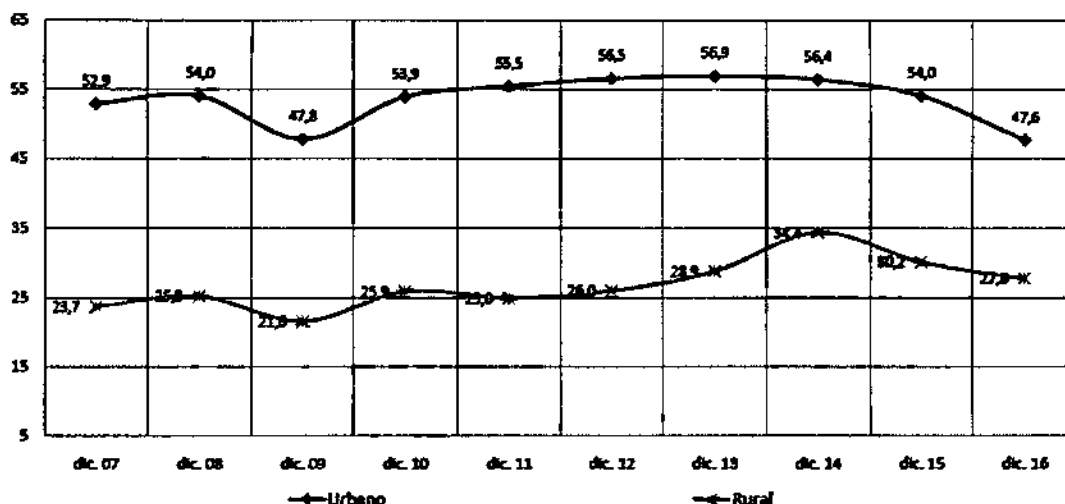


## EMPLEO

La tasa de desempleo a diciembre del 2016 cerró en 5,26%, lo que implica un crecimiento de 0,46 puntos porcentuales con relación al mismo mes del año pasado. En tanto el subempleo paso de 14% al 19,9% entre diciembre del 2015 y del 2016. Mientras la tasa de empleo bruto nacional paso del 62,6% al 63,8%. La ciudad que presento la mayor tasa de desempleo fue Quito, con el 9,1%. Mientras que la menor tasa la registró Cuenca, con el 4,8%. La ciudad con el mayor subempleo fue Guayaquil, con el 20,2% y la de menor porcentaje Cuenca con el 11 %. La mayor cantidad de trabajadores se concentró en el sector privado, con el 91 %

En diciembre de 2016, el empleo adecuado tiene una tasa de 47.6% en el área urbana y 27.8% en el área rural. Ambas tasas cayeron en 6.4 y 2.4 puntos porcentuales respectivamente respecto al mismo mes del 2015.

*Empleo adecuada/plena por área\**  
(En porcentajes, dic. 2007 – dic. 2016)



Fuente: Encuesta Nacional de Estadísticas y Censo -INEC; Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo- ENEMDU  
\* Tasa de empleo adecuado pleno urbano o rural = Empleo adecuado pleno urbano o rural/PEA urbano o rural

## SECTOR BANCARIO

La banca fue un negocio con menos rentabilidad en el 2016, la utilidad patrimonial fue de 6,8 % mientras que en el 2015 fue 9 %, es decir, una disminución de 2,2 puntos.

Tras un crecimiento anual de 18%, el 2016 cierra con un saldo de depósitos por USD 26.697 millones, lo que implica un incremento anual de USD 4.079 millones, debido principalmente a la variación en el saldo de los depósitos monetarios por 28,4%. Al cierre de 2016, los depósitos estuvieron compuestos principalmente por depósitos monetarios, donde estos conforman el 39% de total, es decir un saldo de USD 10.294 millones. Los depósitos a plazo representan el 31% mientras que los depósitos de ahorro representaron el 30% del total de depósitos, es decir, USD 8.094 millones al cierre de 2016. Dentro de los depósitos a plazo las captaciones menores a seis meses alcanzaron un saldo de USD 7.061, es decir el 85% del total. Por su parte, los depósitos a plazo mayores a 181 días acumularon un saldo de USD 1.248 millones, el 15% restante.

El total de activos, al cierre de 2016, alcanzo un saldo acumulado de UD. 35.598 millones, el saldo obtenido en el 2015 fue UD. 30.864 millones. Entre 2014 y 2015 los activos sufrieron una caída de 8 % (UD. 2.755 millones), mientras que entre 2015 y 2016, los activos crecieron en 15 % (UD. 4.734 millones), de esta manera el crecimiento anual para 2016 fue el mayor de los últimos cuatro años.

## 2. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

La importancia del sector automotor en el desarrollo del país es reconocida por su influencia en varios entornos; el sector contribuyo, según cifras del SRI y el SENAE en el 2015, con UD. 770 millones, en tributos y aranceles equivalentes al 1,09 % del PIB (UD. 70.354 millones / 2015). En este sentido la industria automotriz, constituido por 4.711 empresas, entre grandes, medianas y pequeñas generaron 56.801 plazas de empleo, según la ENEMOU 2016.

### 2.1. Industria Nacional

El principal riesgo que enfrente la industria automotriz, en el 2016, fueron las restricciones del gobierno, a través de la asignación de cupos a importaciones de vehículos y partes, que afectaron principalmente a la importación de vehículos livianos y ocasionaron un alza de precios.

En el 2016 el total de vehículos nuevos vendidos fue 63.555 unidades, lo que originó, para el mercado automotriz una contracción del 27.93 %, con relación a las 81.309 unidades vendidas en el 2015, que representa 17.754 unidades menos.

Las ventas de vehículos livianos (Automóviles, Camionetas, SUV's y VAN's) disminuyeron en un 18,55 %, con relación al 2015; las ventas en el segmento de pesados (Camiones y Buses) evidencian un comportamiento negativo con una caída de 45,62%. Las marcas que han ganado participación de mercado con relación al 2015, son Kia (3.9%), Hyundai (0.8%), Great Wall (1,3%), Mazda (0,2%); mientras que las marcas que han perdido mayor participación son Chevrolet (-4,9%), y Nissan (-0.8%)

#### RESUMEN DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

En unidades, 2000-2016

Año	Producción Nacional	Exportación	Importación	Producción Nacional	Exportación	Importación	Producción Nacional
2000	13 074	5 012	8 064	8 019	10 441	8 542	14 982
2001	26 336	7 483	20 842	43 384	20 314	34 634	56 998
2002	27 931	5 077	22 854	49 093	21 047	48 325	69 392
2003	31 301	8 574	22 427	30 954	22 748	35 327	88 999
2004	31 083	9 306	21 777	38 248	22 230	34 921	89 181
2005	43 393	13 481	29 912	55 310	29 528	50 882	88 418
2006	51 743	20 283	31 460	57 474	31 496	58 042	89 888
2007	59 290	25 914	33 374	54 104	32 591	59 107	91 778
2008	71 210	22 774	48 434	70 322	44 783	65 902	112 484
2009	53 541	13 844	41 717	40 649	43 077	49 687	92 714
2010	74 252	19 736	54 514	79 683	53 683	74 489	132 178
2011	73 743	20 480	53 293	75 101	62 053	77 840	130 893
2012	61 396	54 815	54 583	64 452	54 395	65 051	121 446
2013	44 844	7 311	29 433	62 393	53 309	56 303	113 812
2014	43 872	6 368	54 504	57 093	61 865	30 223	128 646
2015	20 732	3 274	47 458	33 440	43 942	37 347	81 309
2016	24 784	714	34 070	39 761	31 772	31 780	63 555

### 3. RESULTADOS ECONÓMICOS DE LA EMPRESA

#### 3.1. Balance General

##### ACTIVO

De acuerdo al Balance General bajo NIIF, el total del Activo al 31 de diciembre de 2016 es de USD 11'233.765 que en relación al 2015, se incrementa en USD 2'470.047 es decir el 28.18 %. El incremento se da en el activo corriente debido al desistimiento de adjudicaciones por parte de nuestros clientes.

El Activo corriente corresponde al 99.70% del activo total..

<b>ACTIVO</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.640.337	6.493.524
Inversiones temporales	6.270.010	1.857.300
Cuentas por cobrar-comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	205.513	307.908
Activos por Impuestos Corrientes	62.407	
Gastos pagados por anticipado	22.276	70.491
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>11.200.543</b>	<b>8.729.223</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Mobiliario y equipo neto	91.322	32.595
Otros activos	1.900	1.900
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>93.222</b>	<b>34.495</b>
<b>Total Activo</b>	<b>11.233.765</b>	<b>8.763.718</b>

## PASIVO

El Pasivo al 31 de diciembre de 2016 es USD 7'450.512 que en relación al Ejercicio 2015 se incrementa en USD 2'082.891 es decir el 38.80 %. El incremento se da en la cuenta Aportes de Suscriptores Adjudicados y No Adjudicados en la que se reclasifica el Pasivo de Largo Plazo a Corto plazo.

El Pasivo no Corriente representa el 0.62 % del total del pasivo.

<b>PASIVO</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Cuentas por pagar-comerciales y otros cuentas por pagar	654.808	660.453
Beneficios a empleados a corto plazo	145.744	200.282
Pasivos por impuestos corrientes	87.504	124.849
Aportes de suscriptores adjudicados y suscriptores no adjudicados	6.492.260	2.363.921
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>7.380.316</b>	<b>3.349.505</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Aportes de suscriptores adjudicados y suscriptores no adjudicados		1.951.806
Beneficios a empleados a largo plazo	70.196	66.310
<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>70.196</b>	<b>2.018.116</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>7.450.512</b>	<b>5.367.621</b>

## PATRIMONIO

El patrimonio neto de la empresa al 31 de diciembre de 2016 es USD 3'783.253 con relación al 2015, USD 3'396.097, se incrementa en el 10,74 %, por las utilidades del Ejercicio 2016.

<b>PATRIMONIO</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Capital Social	2.800.000	2.800.000
Reserva legal	76.741	22.120
Otros resultados Integrales	22.414	
Resultados acumulados	884.098	573.977
<b>Total Patrimonio</b>	<b>3.783.253</b>	<b>3.396.097</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>11.233.765</b>	<b>8.763.718</b>

### 3.2. Estado de Resultados

INGRESOS	2016	2015
<i>Ingresos ordinarios</i>	2.114.625	2.833.023
<i>Intereses ganados</i>	333.942	119.385
<b>Total de Ingresos</b>	<b>2.448.568</b>	<b>2.952.408</b>

Los ingresos ordinarios en el 2016 fueron USD 2'114.625, que en relación al ejercicio 2015 representan un decrecimiento del 25.36%, por la reducción en ventas.

Ingresos no operacionales son USD 333.942 que corresponden a intereses ganados.

GASTOS	2016	2015
<i>Gastos de Ventas</i>	1.018.913	1.201.581
<i>Gastos de Administración</i>	822.930	1.039.894
<i>Gastos Financieros</i>	11.157	9.209
<b>Total Gastos</b>	<b>1.853.000</b>	<b>2.250.684</b>

El gasto total fue un 17,67% menos que el registrado en el 2015.

Del total de Gastos, los Gastos Administrativos son el 44.41 %, y respecto al Total de Ingresos el 33.61%.

Los Gastos de Ventas equivalen al 54.99% del Total de Gastos y al 41.61% del Total de Ingresos.

Los Gastos Financieros son el 0.60% del Total de Gastos

UTILIDAD	2016	2015
<i>Utilidad antes de Impuesto a la Renta</i>	506.233	701.724
<i>Impuesto a la Renta</i>	118.245	155.523
<b>Resultado integral del ejercicio</b>	<b>387.988</b>	<b>546.200</b>

La utilidad antes de Impuestos es USD 506.233, y la Utilidad Neta del Ejercicio USD 387,988, que con relación a los Ingresos es el 15.85 % y en relación al Patrimonio el 10.32%.



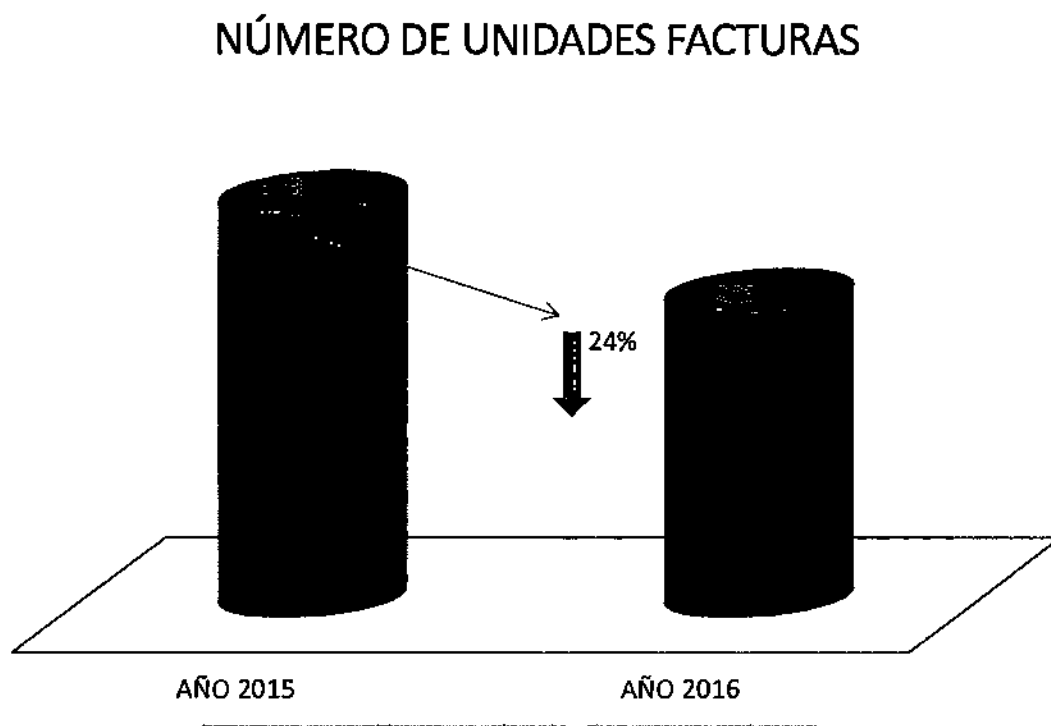
### 3.3. Índices Financieros

Los principales índices financieros, de liquidez, endeudamiento y rentabilidad, se presentan en el siguiente cuadro:

<b>CONSORCIO ECUATORIANO AUTOMOTRIZ C.A. CONECA</b> <b>INDICADORES FINANCIEROS</b>			
Concepto	Descripción	2016	2015
<b>Índice de Liquidez</b>			
Capital de Trabajo	Act. Corriente - Pasivo corriente	3.820.227,00	5.379.716,83
Índice de liquidez corriente-Solvencia	Act. Corriente / pasivo Corriente	1,52	2,61
Prueba ácida	Caja Bancos + Inv. Temp + Ctas x Cob/Pas.Corr	1,50	2,61
Índice Liquidez Inmediata	Caja Bancos + Inv. Temp / Pasivo Corriente	1,48	1,94
<b>Índices de Endeudamiento o Solvencia</b>			
Apalancamiento Financiero - Endeudamiento	Pasivo total / Patrimonio	1,97	1,60
Endeudamiento total	Pasivo total / Activo Total	66,32%	61,25%
Financiamiento Propio - Estructural	Patrimonio / Activo total	0,34	0,39
Endeud. Corto Plazo	Pasivo circulante / Activo total	65,70%	38,22%
Endeud. Largo Plazo	Pasivo largo plazo / Activo total	0,62%	23,03%
Apalancamiento Financiero Total	Obligaciones Bancarias/ Patrimonio	0,00%	0,00%
<b>Índices de Rentabilidad</b>			
Margen Utilidad Bruta	Ventas - Gastos / Ventas	12,37%	25,25%
Margen de utilidad neta	Utilidad neta / ventas	18,35%	19,28%

#### 4. ADJUDICACIONES

Durante el Ejercicio 2016 las cuotas aportadas por los Suscriptores Activos de los diferentes grupos permitieron entregar un total de 283 unidades, es decir el 24% menos respecto a las adjudicaciones del año 2015.



## 5. CARTERA

Al 31 de diciembre de 2016 CONECA mantiene 1973 clientes:

CLIENTES ADJUDICADOS	CLIENTES NO ADJUDICADOS	LEGAL	TOTAL CLIENTES
1002	872	99	1973

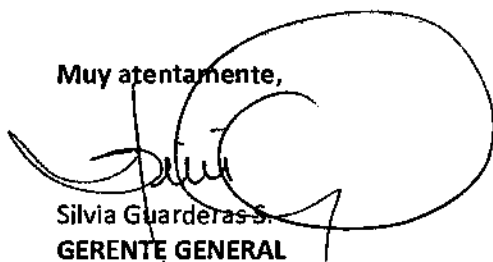
CARTERA ACTIVA ADJUDICADA Y LEGAL	
2016	
AGENCIA	CLIENTES
NORTE	414
QUICENTRO	279
CARAPUNGO	145
STO. DOMINGO	36
GUAYAQUIL	227
SUMAN	1101

CARTERA ACTIVA NO ADJUDICADA	
2016	
AGENCIA	CLIENTES
NORTE	197
QUICENTRO	309
CARAPUNGO	135
STO. DOMINGO	11
GUAYAQUIL	220
SUMAN	872

El año 2016 ha sido un año de recesión y decrecimiento económico el cual ha impactado a gran parte de las empresas en sus resultados, el reto para este nuevo año 2017 es más grande, dentro de un contexto de reducción de ventas y de un mercado con una competencia agresiva.

Quisiera agradecer a Ustedes Señores Accionistas por su apoyo y confianza durante el 2016, al igual que a todo el equipo de "CONECA", por su entrega y dedicación.

Muy atentamente,

A large, stylized handwritten signature in black ink, featuring a prominent circular loop at the end.

Silvia Guarderas S.

GERENTE GENERAL