

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN ENERO – DICIEMBRE 2009

Señores accionistas de Consorcio Ecuatoriano Automotriz C. A. CONECA.

Me permito poner en su consideración el informe de la Administración, correspondiente a la gestión realizada en el ejercicio del año 2009.

ENTORNO ECONÓMICO DEL PAÍS.

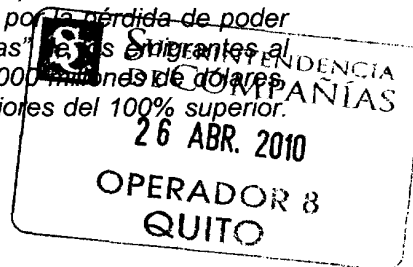
Nuestra economía durante los trimestres precedentes al cierre del presente ejercicio económico ha demostrado decrecimientos en la producción con índices negativos en su PIB, el mismo que ha cerrado con una tasa negativa de 0.98% al finalizar el 2009, un típico proceso de "recesión económica". Este fenómeno recesivo obedece en términos generales a la política económica del gobierno, nueva política tributaria, falta de liquides, a la limitación en el crédito, entre otros aspectos.

La tasa de desempleo a diciembre 31 de 2009, registra un valor relativo de 9.1%. El gobierno señala que la inversión pública que lleva a cabo y que asciende a 7.5 miles de millones de dólares en el 2009, restituiría y reemplazaría el rol del sector privado para crear puestos de trabajo; sin embargo, se observa que toda la obra pública no ha sido capaz de cubrir la brecha ocupacional en relación a la población económicamente activa, PEA, pues, registra una cifra equivalente a 400 mil personas en la desocupación y el "empleo y subempleo" bordean en su conjunto el 60% de la población económica activa.

Por su parte los representantes del sector privado manifiestan que al sentirse amenazados por una errática política económica, cambios inusitados de la política tributarias, inseguridad jurídica, inestabilidad social, inestabilidad política y un modelo económico centralizado y estatista, han frenado la inversión interna. Según analistas económicos aseguran que la empresa privada estaría escéptica de realizar nuevas inversiones que generarían nuevas plazas de trabajo y por el contrario existen procesos de ajuste de personal en un sinnúmero de unidades de negocio privados que afectarían al pleno empleo con el consiguiente aumento del subempleo y de la desocupación.

El modelo económico que adopta el actual gobierno no solo que habría afectado negativamente al sector empresarial privado sino también a la banca privada, pues, en el mes de septiembre del 2009, por resolución del Banco Central las entidades públicas deben retirar sus depósitos e inversiones de la banca privada. Como dato se conoce que el sector público mantiene en cuentas del sistema financiero privado un valor equivalente a 1.086 millones de dólares.

El presupuesto del Estado del año 2009, fue de 19.167 millones de dólares, al término del año se determinaría que existió un déficit fiscal equivalente a 1.500 millones de dólares; así también, al finalizar el año 2009 el índice "riesgo país", bordea los 5.000 puntos, esto quiere decir que no seríamos sujetos de crédito a nivel internacional. La "inflación" anual acumulada esta en 4.09%, determinándose que la velocidad de la subida de precios resta posibilidades de ahorro a las familias por la pérdida de poder adquisitivo ante salarios recesivos; por otro lado, las "remesas" de los emigrantes al término del año registran un valor acumulado de alrededor 2.000 millones de dólares, siendo este valor en períodos similares inmediatamente anteriores del 100% superior.



Las principales actividades sectoriales como manufactura, comercio, construcción, banca y petróleo han experimentado una caída promedio integral de menos 2.0%, siendo las de mayor afectación las relacionadas con los sectores de manufactura y el comercial.

Lo expuesto infiere manifestar que la economía nacional al término del 2009, no presenta una buena salud y las cuentas nacionales registran saldos rojos en varios rubros. Lo mencionado se avala cuando organismos especializados le ubican en el puesto 133 de 183 países en materia de facilidad para hacer negocios con el resto del mundo y, en el puesto 104 de 132 países, en materia de competitividad para inversión y comercio internacional.

RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA.

Como es bien sabido, en entornos económicos adversos es cuando el producto que comercializamos se desarrolla, tal es así que la Compañía ha obtenido los siguientes resultados:

- **VENTAS.-**
Durante el periodo enero – diciembre de 2009, la Compañía efectuó un total de 859 contratos, logrando un incremento del 7,65% respecto del año 2008 donde se concretaron 798 ventas. Los ingresos por inscripción fueron de \$ 471.178, frente a los \$411.886 del periodo 2008.
- **CARTERA.-**
La cartera que se generó fue de \$4'764.908,33, teniendo un incremento respecto del 2008 de 2.66%, que era de 4'641.425,00
- **ADJUDICACIONES**
Las adjudicaciones en el año 2009 no tuvieron los resultados esperados lo que incidió en los niveles de rentabilidad de la Compañía, se entregaron 285 unidades frente a las 360 del año 2008, teniendo en este rubro un decrecimiento del 20%. El resultado en ésta área de negocios, se dio principalmente por inconvenientes con los clientes en las aprobaciones de crédito y en la oferta de algunas marcas y modelos en el mercado.

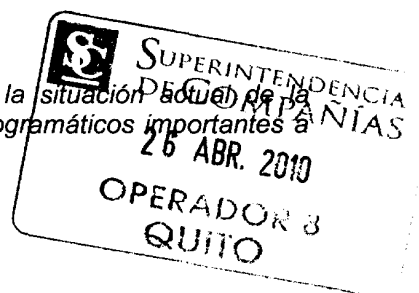
A pesar de haber tenido un incremento en ventas y cartera, al no poder cerrar el círculo del negocio que son las entregas de bienes, la utilidad neta en el ejercicio 2009 fue de \$108.702

Actualmente la Compañía cuenta con sucursales en Quito, Sto. Domingo e Ibarra, puntos de venta en C.C. El Recreo en Quito, terminal terrestre en Ibarra y local comercial en Cayambe, en el presente ejercicio se cerraron las oficinas de Cuenca y Quevedo.

Cabe recalcar el acertado manejo de la Compañía durante el 2009, pues mi contribución en este periodo fue únicamente a partir de noviembre 9, fecha de mi incorporación a CONECA.

PROYECCIÓN

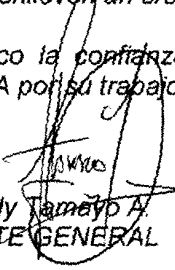
Para el periodo siguiente y, luego de un diagnóstico de la situación actual de la Empresa, ésta administración ha planteado tres puntos programáticos importantes a



desarrollar y consolidar, tendientes a conseguir una mayor participación en el mercado y presencia nacional, estos son: Comercial, Crédito y Cobranzas y Sistemas.

- En cuanto al Área Comercial se refiere, se estructurara y conformaran equipos de trabajo en las distintas sucursales, se aperturaran nuevos puntos de venta en centros comerciales y lugares estratégicos de cada ciudad y, se fortalecerá la capacitación de toda la fuerza comercial. Adicionalmente se hará una revisión integral del contrato de afiliación al sistema.
- En Crédito y Cobranzas, se completaran el equipo de trabajo en Matriz, se capacitará al personal de las distintas sucursales y se implementara un sistema de incentivos tendientes a mejorar la recuperación de cartera. Se pondrá especial énfasis en estimular el pago a clientes no adjudicados que permitan una mejor posición financiera en los grupos para las entregas. En el área de crédito se agilizará sustancialmente la verificación y aprobación de clientes.
- Fundamental para el desarrollo y crecimiento de la Empresa será, la migración a un sistema de cómputo ágil, dinámico y flexible, que permita mantenernos a la vanguardia del mercado, con procesos claros y descentralizados, que conlleven un crecimiento sólido y sostenido.

Agradezco la confianza depositada por los Señores Accionistas y al personal de CONECA por su trabajo y dedicación.


Ing. Fredy Yamayo A.
GERENTE GENERAL

