

Quito, 12 de mayo 2020.

Señores
Socios de CENTRO EDUCATIVO LETORT Cía. Ltda.
Cuidad

Informe de Gerencia Presidencia sobre el año 2019

Señores socios:

De acuerdo a lo previsto por la Ley cumplo con mi obligación de rendir ante ustedes mi informe sobre las labores y situación financiera de CENTRO EDUCATIVO LETORT CIA LTDA. durante el periodo comprendido entre el 1° de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2019.

1. Al 31 de diciembre del 2018 según el balance respectivo tuvimos las siguientes cifras:

| | AÑO 2018 | AÑO 2019 |
|---|-----------------|-----------------|
| Activos corrientes | \$ 695.916,33 | \$ 699.917,17 |
| Pasivos corrientes | \$ 320.518,89 | \$ 385.854,68 |
| Pasivo a largo plazo | \$ 344.838,91 | \$ 297.030,75 |
| Patrimonio | \$ 41.698,69 | \$ 21.323,24 |
| Utilidad Antes de Empleados e Impuestos | \$ 13.569,62 | \$ 122,91 |
| Ingreso del período | \$ 1.980.078,26 | \$ 1.859.639,33 |
| Egresos del período | \$ 1.972.743,33 | \$ 1.859.516,42 |
| Cuentas por cobrar (alumnos) | \$ 468.485,39 | \$ 598.493,86 |

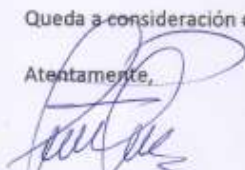
Existe una evidente disminución en la cartera de alumnos de años anteriores, esto debido al control y negociación individual con los padres que se encontraban vencidos de años anteriores, se envió carta de deudores al distrito para 45 estudiantes, de los cuales se recuperó 31, aproximadamente un 70%.

Mejoramos el flujo de caja, realizando acuerdos con proveedores para disminuir costos y expandir el plazo de pago que se estableció en aproximadamente de 30 a 45 días plazo. Fomentamos el uso de tarjetas de crédito a través de campañas mejorando el flujo de caja.

2. Se pudo revertir la tendencia en la disminución de estudiantes que venían desde el 2015, esto con el enfoque de inversión en publicidad y promoción a través de redes sociales, cambio en la imagen, página web, programas académicos, cafetería e inversión en infraestructura.
3. Nos mantuvimos en todo el año 2019 con flujos positivos de caja a pesar de no incrementar el valor de matrícula y pensiones, este año se produjeron desvinculaciones producto de la reestructuración. Se optimizó proveedores, gestión de cobranzas, reestructuración áreas estratégicas.
4. Los resultados y actividades realizadas en el 2019 reflejan la consistencia, análisis y estrategias a través de utilización de las normas, reglamentos oficiales, directrices y objetivos fijados tanto de la Gerencia, socios y de los organismos de control.

Queda a consideración de ustedes el informe.

Atentamente,


Francisco Javier Pérez
Gerente General