

# **INFORME DE GERENCIA**

## **Por el año de 2008**

### **CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE MINERIA CONSERMIN S.A.**

#### **SEÑORES ACCIONISTAS:**

*Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la compañía, pongo a consideración el presente informe de gerencia general sobre las actividades realizadas durante el año que finalizó el 31 de Diciembre del 2008*

#### **1. Introducción**

*En el segundo y tercer trimestre del año 2008 el mayor crecimiento correspondió al sector de la construcción y obras públicas, debido a los planes de inversión ejecutados por el gobierno en materia de construcción vial, y construcción de viviendas populares.*

*Lo que llevo a CONSERMIN a obtener nuevos contratos en diferentes sectores del país originando ingresos para la compañía los cuales permitieron cubrir los préstamos a entidades financieras, los costos y gastos así como la adquisición de nuevo equipo y maquinaria, también hubo un incremento significativo en la contratación de personal de producción y administración.*

*Cabe señalar que en el ultimo trimestre se firmaron nuevos e importantes contratos como fueron:*

- La Construcción de la Carretera y Puentes en Chiritza-Cuyabeno,*
- Rehabilitación y Mantenimiento de la carretera Riobamba - Zhud*
- Rehabilitación y Mantenimiento de la carretera Balbanera-Pallatanga-Bucay*

*Estos proyectos deberán ejecutarse en un plazo de 18 meses, de los cuales se recibieron como anticipo la suma de USD \$ 44'571.372,18.*

*Es importante también señalar que en el último trimestre del año 2008 se presento un escenario de estancamiento de la economía mundial, generado principalmente por la reducción del crecimiento de la economía norteamericana, producida por la crisis de su sistema financiero, el drástico descenso de la tasa de cambio del dólar y la baja del precio del petróleo tuvo una fuerte repercusión en el resto de las economías ya que afecta el comercio global e incide en el aumento de los precios de mas materias primas, principal factor de crecimiento de las economías menos desarrolladas*

*Esperamos que este acontecimiento no afecten en la economía y estabilidad de nuestro país, para que el gobierno central continúe invirtiendo en nuestro sector así como también tenga los recursos necesarios para cubrir los trabajos ejecutados y continuar la terminación de las obras en los plazos establecidos.*

## 2. Situación Financiera

### Ingresos

#### Ventas

En el 2008 se vendió maquinaria obsoleta por: USD \$ 73.723.24  
 Por intereses sobre inversiones USD \$207.450.80

#### Ingresos Operacionales

En el 2008 se facturó a los clientes por un valor USD \$ 32.380.447.74

### Costos

#### Costos Operacionales

Para este mismo periodo, el costo de las obras fue USD \$ 28.649.964.65.

#### Gastos administrativos

Los gastos administrativos de este año ascendió: USD \$ 2.578.782.65

#### Gastos Financieros

Los gastos correspondientes a intereses y sobregiros son USD \$ 537.796.87

### UTILIDAD PARA EL 2008

La utilidad para este periodo es de: USD \$ 895.077.61

## 3. Análisis de la Gestión Comercial

En el 2008 la compañía ofertó y le fueron adjudicados los siguientes proyectos:

| PROYECTOS ADJUDICADOS 2008   |                            |                  |                    |                      |
|--|----------------------------|------------------|--------------------|----------------------|
| PROYECTO   | CLIENTE                    | MONTO            | FIRMA DEL CONTRATO | ENTREGA DEL ANTICIPO |
| Rehabilitación (durante 18 meses) y Mantenimiento (durante 48 meses) de la Carretera Puente Chiriza - puente Cuyabeno, de 44.536 Km de Longitud. Incluye Ademas la Construcción de los Puentes.  | MTOP                       | 20.477,558.53 \$ | 29-02-08           | 15-05-08             |
| Rehabilitación (durante 18 meses) y Mantenimiento (durante 48 meses) de la carretera: Balbanera - Pallatanga - Bucay ( Cumandá), de 106.60 km de longitud. proyecto ubicado en la Provincia de Chimborazo                                    | MTOP                       | 58.213.526.55 \$ | 14-08-08           | 21-08-08             |
| Mantenimiento Riobamba Zhud; (Rehabilitación de la carretera Riobamba - Balbanera - Zhud; excluyendo el tramo Guasuntos - Chunchi) de 141 Km. De Longitud, ubicado en las provincias de Chimborazo y Cañar - Incluye contrato complementario | MTOP                       | 24.743.754.53 \$ | 06-11-08           | 19-11-08             |
| Caminos de acceso al proyecto Toachi - Pilatón   | Odebrecht                  | 5.306.915.18 \$  | 21-04-08           | 21-04-08             |
| CONTRATACIÓN DIRECTA PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE REHABILITACIÓN DE LAS VÍAS EL DIVINO – BERMEJO Y SEVILLA – SAN CARLOS EN PETROPRODUCCIÓN UAOT BLOQUE 15  | Petroamazonas Ecuador S.A. | 3.519.466.07 \$  | 04-04-08           | 15-04-08             |
| Rehabilitación de las vías "UNIÓN MILAGREÑA - JIVINO F"  | Petroamazonas Ecuador S.A. | 7.677.672.47 \$  | 20-10-08           | 06-11-08             |
| Rehabilitación de las vía "SAN CARLOS - RIO NAPO"  | Petroamazonas Ecuador S.A. | 2.335.160.40 \$  | 07-11-08           | 14-11-08             |

| PROYECTOS EN CARPETA  |                                     |                 |                    |                      |
|---|-------------------------------------|-----------------|--------------------|----------------------|
| PROYECTO  | CLIENTE                             | MONTO           | FIRMA DEL CONTRATO | ENTREGA DEL ANTICIPO |
| Rehabilitación vía Buenos Aires - La Resistencia, cantón Cumandá, con una longitud aproximada de 22.80 km | H. Consejo Provincial de Chimborazo | 1,602,606.20 \$ | 30-10-08           | 19-02-09             |

|  |                      |                    |          |          |
|--|----------------------|--------------------|----------|----------|
| REFORZAMIENTO DE PISTA TAXI-WAY Y PLATAFORMA, CONSTRUCCION DE NUEVO EDIFICIO TERMINAL DEL AEROPUERTO DE LAGO AGRIO | MTOP                 | 4,921,786.52<br>\$ | 22-12-08 | 11-02-09 |
| Asfaltado de las Calles General Iturralde, entre Tulcán y Av. Circunvalación                                       | Municipio Lago Agrio | 188,379.29<br>\$   | 09-02-08 | -        |
| Asfaltado de la Av. Amazonas, entre Oriente y vía al Aguarico  | Municipio Lago Agrio | 189,588.96<br>\$   | 09-02-08 | -        |

#### **4. Análisis de la Gestión de Operaciones**

1. *Continuación de la reorganización de bodegas*
2. *Contratación de nuevo personal en diferentes áreas para un mejor control y manejo de la organización de la compañía*
3. *Seguimiento y un mejor aprovechamiento del sistema MBA en el área comercial y operativa*
4. *Venta de equipo obsoleto*
5. *Renovación de equipos*
  - 4 Tractores
  - 16 Excavadoras
  - 10 Rodillos
  - 2 Retroexcavadoras
  - 6 Cargadoras
  - 3 Motoniveladoras
  - 40 Volquetas
  - 16 Camiones
  - 4 Mixer
  - 7 Equipos de asfalto entre Trituradoras y Plantas de Asfalto

#### **ASPECTO ADMINISTRATIVO FINANCIERO Y LEGAL**

*Durante el 2008 la empresa siguió implementando controles en los distintos proyectos y a la vez se implementó el uso de computadoras en las obras razón por la cual la información de bodegas y parte administrativa a fluido de una mejor forma logrando tener información más a la mano para un mejor control en el uso de nuestros inventarios de repuestos, cabe anotar que como el crecimiento de la empresa en estos últimos meses ha sido acelerado hemos tenido que de acuerdo a la necesidad incrementar personal en el área administrativa de los proyectos.*

*Así mismo por los anticipos recibidos en el ultimo trimestre del año, hemos realizado inversiones a corto plazo, en los bancos Pichincha, Internacional y Guayaquil, dando paso a que estas inversiones nos generen intereses así como nos den una mejor imagen de liquidez.*

*En lo que se refiere a la parte legal todo ha sido manejado de acuerdo a las leyes y reglamentos que regulan la tributación y la Superintendencia de Compañías.*

## **CONCLUSIONES**

*Para concluir el presente informe debo indicar a los señores accionistas que durante 2008 CONSERMIN logró obtener los mas altos contratos en valores de los dos últimos años, lo que significa un compromiso que tenemos que ejecutar , y que se está haciendo todos los esfuerzos necesarios para que en el presente y el próximo año se logre un crecimiento técnico, con el respectivo fortalecimiento administrativo y solidez financiera que permita a CONSERMIN continuar dentro del grupo selecto de compañías constructoras viales del país.*

*Finalmente agradezco a todos y cada uno de los señores accionistas por la confianza depositada en mi persona y el respaldo en todas las gestiones realizadas; así mismo agradezco a todos y cada uno de los empleados y trabajadores que han permitido el buen funcionamiento de nuestra empresa, y a la vez deseo que nuestra compañía CONSERMIN logre mejores éxitos en el futuro.*

*Muy Atentamente.*



*Edgar Salas L.*  
**GERENTE GENERAL**