

Consermin S. A.

Informe de Gerencia General

Correspondiente a las Gestiones Realizadas en el año

2007

A los señores accionistas de Consermin S. A. dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la compañía, y para informar de mi gestión durante el año 2007, pongo a consideración de ustedes el presente informe:

1. Introducción

Al igual que el año 2006, el año 2007 fue un año electoral, ya que se eligió asambleístas para la Asamblea Nacional. Esto tuvo una gran repercusión en cuanto a la gestión de recaudación por parte de la compañía, principalmente con el sector público, viéndose afectada nuevamente la liquidez de la empresa.

Proyectos como el Anillo vial de cuenca y la carretera Chiritza - Tarapoa fueron los más afectados ya que en el primer caso no se logro recaudar ni una sola planilla en todo el año. Debido a esto, y para continuar con la operación de la compañía, se recurrió a créditos tanto con el Banco Pichincha como con el Banco Internacional.

Por otro lado, la estrategia de incursionar en proyectos privados dio buenos resultados, tal es el caso del proyecto Coca – Guayusa con el Fidecomiso Fondo Vial y la estación Palmar con el bloque 15, proyectos en los que la recaudación fue optima dentro de los plazos contractuales.

Otro punto importante a resaltar en el año 2007 fue la entrega del anticipo del proyecto Guasuntos – Chunchi por parte del Ministerio de Transporte y obras Públicas, cave señalar que este contrato fue suscrito en Septiembre del 2006 y el anticipo fue entregado en el mes de Marzo del 2007.

2. Situación Financiera

Ingresos

Ventas

En el 2006 se vendió maquinaria obsoleta por:

USD \$ 22.000,00

Ingresos Operacionales

En el 2006 se planillo y facturo a los distintos clientes una suma total de:

USD \$ 24'892.075,00

Costos

Costos Operacionales

Para este mismo periodo, el costo de las diferentes obras fue de:

USD \$ 21'617.479,00

Gastos Administrativos

Los gastos administrativos en este periodo fueron de:

USD \$ 1'706.435,00

Gastos Financieros

Los gastos financieros correspondientes a préstamos y sobregiros fueron de:

USD \$ 1'009.429,00

Utilidad para el 2006

La Utilidad para este periodo es de:

USD \$ 585.433,00

4. Análisis de la Gestión Comercial

En el 2007 la compañía ofertó y le fueron adjudicados los siguientes proyectos:

Proyectos adjudicados en 2007

Proyecto	Cliente	Monto de Contrato
Pavimentación asfáltica de Vía Capuliscamba - Llaico entre Panamericana Norte y Llaico	MOP	USD \$ 1'900.000,00
Fidecomiso fondo vial San Sebastián del Coca - Guayusa	FFV	USD \$ 5'291.000,00
Plataforma Palmar	B-15	USD \$ 1'300.192,00
Carretera La Belleza - Los Zorros	PERENCO	USD \$ 2'070.000,00

Proyectos en carpeta:

Proyecto	Cliente	Monto de Contrato
Carretera Chiritza Cuyabeno	MOP	USD \$ 20'000.000,00
Vías de Acceso proyecto Toachi - Pilaton	Constructora Norberto Odebredch	USD \$ 6'000.000,00
Carretera Riobamba - Bucay	MOP	USD \$ 58'000.000,00

5. Análisis de la Gestión de Operaciones.

1. Continuación de la reorganización de bodegas
2. Implementación de procedimientos de bodega
3. Contratación de nuevo personal
4. Continuación de la reorganización de mecánicas en los frentes
5. Implementación de procedimientos de mecánica
6. Seguimiento y mejoras del programa de mantenimiento preventivo
7. Venta de equipo obsoleto
8. Renovación de Equipos
 - 1 Excavadoras Daewwo 340
 - 1 Planta de asfalto Terex modelo 140
 - 1 Terminadora de asfalto Terex
 - 1 Distribuidor de asfalto Terex sobre Chasis Chevrolet
 - 1 Minicargadora

6. Análisis de la Gestión Administrativa Financiera

1. Préstamos para renovación de maquinaria al 9% de interés con el banco Internacional
2. Capacitación de personal en áreas de Administrativas y de Seguridad Industrial
3. Desarrollo del área de recursos humanos.
4. Relaciones con nuevas instituciones financieras, Banco del Austro y banco de Guayaquil.
5. Planificación para el establecimiento del área comercial.
6. Convenio de asesoría tributaria.

7. Análisis de la Gestión Legal

1. Creación del departamento legal de la empresa
2. Convenio con estudios jurídicos para temas de contratación pública y derecho laboral
3. Regularización de concesiones mineras.
4. Regularización de predios y propiedades de la compañía.

8. Conclusiones

Pese al bajo nivel de recaudación en el año, las ventas aumentaron en casi el doble de lo que fue el 2006. La utilidad de la compañía aumento también considerablemente con respecto al año anterior.

Los proyectos que están en carpeta para el año 2008 son muy interesantes pero requerirán de un flujo de caja mayo que el del 2007, razón por la cual se debe buscar una fuente de financiamiento ya sea a través de las nuevas relaciones bancarias que se establecieron este año vía retomar el tema de la emisión de obligaciones.

Finalmente Agradezco a todos los señores accionistas por la confianza y el respaldo en cada una de mis gestiones, así como también a cada uno de los empleados de Consermin S. A. ya que sin su trabajo y esfuerzo, nada de lo que se ha presentado en este informe hubiera sido posible.

Muy Atentamente



Edgar Salas León
GERENTE GENERAL
CONSERMIN S. A.