

Consermin S. A.

Informe de Gerencia General

Correspondiente a las Gestiones Realizadas en el año

2006

A los señores accionistas de Consermin S. A. dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la compañía, y para informar de mi gestión durante el año 2006, pongo a consideración de ustedes el presente informe:

1. Introducción

El año 2006 fue un año que presentó oportunidades para el sector de la construcción así como también grandes amenazas. Por el lado de las oportunidades podemos destacar la conformación del Fidecomiso Fondo Vial para la realización de obras de vialidad en la región amazónica del país con los excedentes de los ingresos del petróleo. En cuanto a las amenazas nos encontramos con que el 2006 fue un año electoral; por experiencia en años pasados sabemos que en contratación pública, en los años preelectorales y electorales se paraliza las contrataciones, los desembolsos de entidades financiadoras, como es la Corporación Andina de Fomento (CAF), y en consecuencia el pago de planillas y anticipos de obra. Justamente esto fue lo que sucedió en el segundo semestre del año 2006, la compañía sufrió mucho financieramente por la falta de pago de las planillas correspondientes a la carretera Lago Agrio – Cuyabeno, el anticipo de la carretera Guasuntos – Chunchi y las planillas del puente sobre la Quebrada Gualo del Consorcio Consermin y Asociados.

2. Situación Financiera

Ingresos

Ventas

En el 2006 se vendió maquinaria obsoleta por:

USD \$ 18.195,00

Ingresos Operacionales

En el 2006 se planillo y facturo a los distintos clientes una suma total de:

USD \$ 11'367.993,00

Costos

Costos Operacionales

Para este mismo periodo, el costo de las diferentes obras fue de:

USD \$ 9'101.525,00

Gastos Administrativos

Los gastos administrativos en este periodo fueron de:

USD \$ 2'007.990,00

Gastos Financieros

Los gastos financieros correspondientes a préstamos y sobregiros fueron de:

USD \$ 475.899,00

Utilidad para el 2006

La Utilidad para este periodo es de:

USD \$ 276.673,00

CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE MINERIA S. A.

4. Análisis de la Gestión Comercial

En el 2006 la compañía ofertó y le fueron adjudicados los siguientes proyectos:

Proyectos adjudicados en 2006

Proyecto	Cliente	Monto de Contrato
Mejoramiento y asfaltado de la carretera Lago Agrio – Cuyabeno, Tramo “Y” de Tarapoa – Puente Chiritza, de 46.13 km, ubicada en la Provincia de Sucumbios	MOP	USD \$ 15'664.000,00
Mantenimiento Emergente del Anillo Vial Tramo: Cuenta-El Valle-Santa Ana-Disha-La Unión, de 39.30 KM	MOP	USD \$ 1'915.000,00
Mantenimiento emergente del Anillo Vial Cuenca-Deleg-Azogues, Tramo: Ricaurte-Deleg-Azogues, de 34 KM	MOP	USD \$ 1'924.000,00
Reconstrucción y mejoramiento (18 meses) y mantenimiento (24 meses) de la carretera Guasuntos - Chunchi de 25.70 km de longitud, y construcción del puente Guasuntos de 45 m	MOP	USD \$ 9'042.00,00

Proyectos en carpeta:

Proyecto	Cliente	Monto de Contrato
Pavimentación asfáltica de Vía Capuliscamba - Llaoco entre Panamericana Norte y Llaoco	MOP	USD \$ 1'900.000,00
Fidecomiso fondo vial San Sebastián del Coca – Guayusa	MOP	USD \$ 5'291.000,00
Construcción de entivados para lodos de exploración para la empresa Ecuacorriente	Ecuacorriente	USD \$ 15'000.000,00

CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE MINERIA S. A.

5. Análisis de la Gestión de Operaciones.

1. Reorganización de bodegas
2. Implementación de procedimientos de bodega
3. Contratación de nuevo personal

Todo esto dio como resultado una reducción en el 80% de perdidas por concepto de faltantes en bodegas

4. Reorganización de mecánicas en los frentes
5. Implementación de procedimientos de mecánica
6. Seguimiento y mejoras del programa de mantenimiento preventivo
7. Renegociación de precios de asfaltos en un 2%

Esto significó un ahorro real en el año 2006 USD \$30.000,00 y un ahorro programado para el año 2007 de USD \$ 100.000,00

8. Venta de equipo obsoleto
9. Renovación de Equipos

2 Excavadoras Daewwo 340
1 Rodillo Vibromax VM 115B
1 Planta de asfalto Terex modelo 140
1 Terminadora de asfalto Terex
1 Distribuidor de asfalto Terex sobre Chasis Chevrolet
6 Camionetas

6. Análisis de la Gestión Administrativa Financiera

1. Préstamos para renovación de maquinaria al 9% de interés con el banco Internacional
2. Precalificación para emisión de Obligaciones por parte de la compañía Stanford Trust Company
3. Capacitación de personal en áreas de Administrativas y de Seguridad Industrial
Creación del departamento de Seguridad Industrial, Salud y Ambiente.

7. Análisis de la Gestión Legal

1. Cumplimiento de los requisitos de Riesgos del Trabajo del IESS

- Creación del departamento de Seguridad Industrial Salud y Ambiente
- Creación de Comités de Seguridad.
- Elaboración e inscripción de manual de políticas de seguridad.
- Elaboración e inscripción de manual de procedimientos de seguridad en el trabajo.

8. Conclusiones

Es necesario destacar, que aunque las ventas este año fueron menores que en el año 2005, la utilidad del ejercicio es mayor, lo cual refleja una mejor gestión en cuanto al control de costos, optimización de recursos y negociación en precios, plazos y tasas de interés.

Otro aspecto importante es la política tanto del Ministerio de Obras Públicas como de la Empresa Metropolitana de Obras Públicas, de no permitirnos facturar nuestras planillas ya aceptadas hasta que estas entidades no dispongan de fondos para pagarnos. Esta política nos afecta mucho en el tema contable ya que sin estas facturas, no queda registro alguno de la cuenta por cobrar que mantenemos con estas entidades y consecuentemente nuestros índices financieros se ven afectados.

Finalmente Agradezco a todos los señores accionistas por la confianza y el respaldo en cada una de mis gestiones, así como también a cada uno de los empleados de Consermin S. A. ya que sin su trabajo y esfuerzo, nada de lo que se ha presentado en este informe hubiera sido posible.

Muy Atentamente



Edgar Salas León
GERENTE GENERAL
CONSERMIN S. A.