

Consermin S. A.

Informe de Gerencia General

Correspondiente a las Gestiones Realizadas en el año

2009

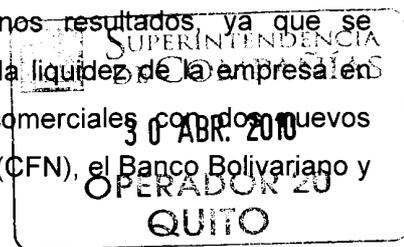
A los señores accionistas de Consermin S. A. dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la compañía, y para informar de mi gestión durante el año 2009, pongo a consideración de ustedes el presente informe:

1. Introducción

El año 2009 fue un año de mucho crecimiento para la empresa ya que, al igual que en el 2008, se dio un gran impulso al sector de la construcción, especialmente en vialidad y obras de infraestructura por parte del Gobierno Nacional.

Los principales clientes durante el año 2009 fueron: el Ministerio de Transportes y Obras Publicas (MTO), Petro-Amazonas (PAM) Consejos Provinciales y Municipios. De estos últimos se destaco el Consejo Provincial de Chimborazo.

La gestión con instituciones financieras dio muy buenos resultados, ya que se aprobaron varios créditos que contribuyeron a mantener la liquidez de la empresa en niveles óptimos. También se establecieron relaciones comerciales con dos nuevas instituciones financieras: Corporación Financiera Nacional (CFN), el Banco Bolivariano y el Citi Bank.



Este año marcó un hito muy importante en la vida de Consermin S. A. ya que se inicio un proceso implementación de un sistema informático ERP (SAP) el cual integra las distintas áreas de la empresa y con esto se logrará una mejora en los proceso y un mayor control.

2. Situación Financiera

Ingresos

Ventas

En el 2009 se vendió maquinaria obsoleta por:

USD \$ 87.450,00

Por intereses sobre inversiones se generó

USD \$ 134.611,00

Ingresos Operacionales

En el 2009 se planillo y facturo a los distintos clientes una suma total de:

USD \$ 97'593.113,00

Costos

Costos Operacionales

Para este mismo periodo, el costo de las diferentes obras fue de:

USD \$ 85'911.958,00

Gastos Administrativos

Los gastos administrativos en este periodo fueron de:

USD \$ 5'388.747,00

Gastos Financieros

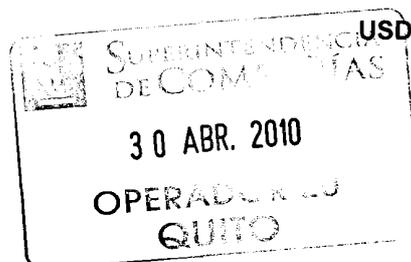
Los gastos financieros correspondientes a préstamos y sobregiros fueron de:

USD \$ 561.063

Utilidad para el 2009

La Utilidad para este periodo es de:

USD \$ 6'184.816,00



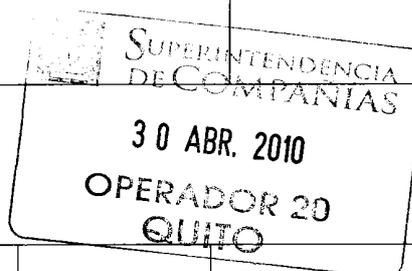
4. Análisis de la Gestión Comercial

En el 2009 la compañía ofertó y le fueron adjudicados los siguientes proyectos:

Proyectos adjudicados en 2009

Proyecto	Ciente	Monto de Contrato
SERVICIOS DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA VALLADOLID - LAGO SAN PEDRO, Longitud 11 km	PETROAMAZONAS	US\$ 3.791.745,09
SERVICIOS DE REHABILITACIÓN DE LA VÍA ENOKANKI - TRES DE NOVIEMBRE, CALLES DE TRES DE NOVIEMBRE Y CALLES DEL SACHA, Longitud 15 km	PETROAMAZONAS	US\$ 4.200.500,45
Rehabilitación vía Buenos Aires - La Resistencia, cantón Cumandá, con una longitud aproximada de 22.80 km	CONSEJO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO	USD \$ 1'300.192,00
RECTIFICACION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA: RIOBAMBA-MACAS (CEBADAS-EL ATILLO-9 DE OCTUBRE INCLUYEN 4 PUENTES: CUGUSHA CHICO, CUGUSHA, RETIRO Y SALADO GRANDE) DE LONGITUD 92,00 KM.	MTOP	US\$ 33.356.791,10

Proyectos en carpeta:



Proyecto	Ciente	Monto de Contrato
Construcción Puerto Pesquero Artesanal de San Mateo	MUNICIPIO DE MANTA	US\$ 6.724.602,93

5. Análisis de la Gestión de Operaciones.

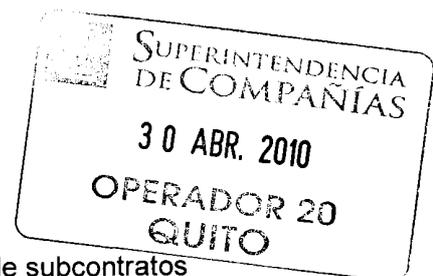
1. Seguimiento y mejoras de procedimientos de bodegas
2. Seguimiento y mejoras del programa de mantenimiento preventivo
3. Venta de equipo obsoleto
4. Continuación de la reorganización de mecánicas en los frentes
5. Implementación de procedimientos de mecánica
6. Renovación de Equipos

6. Análisis de la Gestión Administrativa Financiera

1. Relaciones con nuevas instituciones financieras: CFN, Banco Bolivariano y Citi Bank
2. Préstamos para renovación de maquinaria con el banco de Guayaquil. Préstamo para capital de trabajo con el Banco Bolivariano. Préstamo para capital de trabajo mediante garantía de facturas por cobrar con el Citi Bank.
6. Inicio de los reclamos de devolución de IVA al Servicio de Rentas Internas (SRI).
7. Inicio de implementación de sistema informático ERP (SAP)
8. Levantamiento y codificación de activos fijos

7. Análisis de la Gestión Legal

1. Implementación de procedimientos para la generación de subcontratos
2. Implementación de procedimientos para la solicitud y manejo de garantías para subcontratos
3. Continuación de regularización de concesiones mineras.
4. Continuación de regularización de predios y propiedades de la compañía.



8. Conclusiones

El año 2009 fue un año muy positivo para la empresa, las ventas aumentaron a más del doble del año 2008, así mismo la utilidad aumento considerablemente. Todo esto sirvió para poder crecer como empresa, mejorando los sistemas de control, capacitando a nuestro recurso humano, renovando maquinaria y mejorando en general las condiciones de trabajo de la empresa.

Finalmente Agradezco a todos los señores accionistas por la confianza y el respaldo en cada una de mis gestiones, así como también a cada uno de los empleados de Consermin S. A. ya que sin su trabajo y esfuerzo, nada de lo que se ha presentado en este informe hubiera sido posible.

Muy Atentamente



Edgar Salas León
GERENTE GENERAL
CONSERMIN S. A.

