

## **INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE ECUADOR CARGO SYSTEM – SISTEMA INTERNACIONAL DE CARGA- ECUACARGO S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.018**

### **1.- GESTION COMERCIAL.**

1.1.- EXPORTACIONES. El desempeño del Departamento de Exportaciones giró en atender dos tipos de clientes: una cartera reducida de clientes propios; la misma que en el transcurso del año presentó un comportamiento estable; y la prestación de servicios operativos a empresas de la competencia, actividad que creció significativamente y que se constituyó en el principal soporte de este Departamento.

1.2.- IMPORTACIONES. A pesar de la inversión realizada, y del tiempo de espera para que se consolide la operación de esta área de negocios, el departamento de Importaciones continuó sin producir un resultado satisfactorio, ya que el crecimiento esperado no se produjo, debido principalmente a una gestión deficiente de ventas.

### **2.- GESTION ADMINISTRATIVA.**

La Administración de la empresa mantuvo la estructura de costos variable a nivel operativo para el área de Exportaciones a través de la empresa Floraltech, manteniéndose el acuerdo en condiciones blandas para la compañía en relación a los términos comerciales generales para el resto de la industria.

Adicionalmente, la gestión administrativa continuó reportando negocios e ingresos para la compañía, producto de terceras actividades, como el arrendamiento de infraestructura, equipos, etc.

### **3.- RESULTADOS FINANCIEROS.**

#### **3.1.- RENTABILIDAD.-**

Las utilidades antes de impuestos y utilidades a trabajadores de la compañía fueron de \$19.494,88; valor que representa un porcentaje de rentabilidad de nivel medio sobre el capital suscrito y pagado de la empresa. A pesar de esto, debido al tamaño de los gastos no deducibles, y el consiguiente incremento de impuesto a la renta que esto genera, se obtiene una utilidad neta a disposición de los accionistas de apenas \$ 609,78.

La incidencia negativa de los altos gastos no deducibles sobre los resultados financieros finales, es un tema que requiere de la toma urgente de decisiones para revertir dicho efecto.

#### **3.2.- LIQUIDEZ.-**

La liquidez de la empresa ha evolucionado positivamente respecto al año anterior. El dato final del índice de liquidez al final del período es de 1.61, lo cual le da un margen de acción operativa suficiente para mantener un funcionamiento adecuado.

#### **3.3.- APALANCAMIENTO.-**

El endeudamiento de la empresa con instituciones del sector financiero es nulo, lo cual es una situación favorable para la compañía, dado que eventualmente podría acceder a crédito para capital de trabajo.

Los pasivos de largo plazo de la compañía corresponden básicamente al fondo de jubilación patronal. Medido como la relación entre el pasivo total sobre el activo total, el índice de endeudamiento de la compañía es de 0.71, que representa también una mejoría respecto al desempeño del año 2017.

#### **4.- COMENTARIO DE LA GERENCIA.**

Analizando los factores externos e internos, coyunturales y de mediano plazo, sobre los que opera la empresa, se hace necesario adoptar en el futuro inmediato una política que contenga principalmente los siguientes elementos:

- Afianzar las relaciones con los clientes actuales, continuando con la provisión de un buen servicio al cliente.
- Establecer una estructura en el área de Exportaciones que genere clientes propios de la compañía, cuya rentabilidad es mayor que la que se obtiene con clientes de terceras agencias de carga.
- Replantearse la continuidad del Departamento de Importaciones.
- Mantener un estricto control de los gastos.

Señores accionistas,

  
Verónica Albuja  
Gerente General  
ECUADOR CARGO SYSTEM.

Quito, 18 de marzo de 2.019