

# **INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE ECUADOR CARGO SYSTEM –SISTEMA INTERNACIONAL DE CARGA- ECUACARGO S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.016**

## **1.- GESTION COMERCIAL.**

1.1.- EXPORTACIONES. El desempeño del Departamento de Exportaciones giró en atender básicamente a la cartera remanente de clientes; la misma que en el transcurso del año presentó un deterioro en sus volúmenes, debido a la desaparición de cuentas importantes. Las gestiones comerciales para incrementar otros negocios en áreas paralelas, como la prestación de servicios operativos a empresas de la competencia, siguieron siendo el sustento de este Departamento.

1.2.- IMPORTACIONES. Conforme se había previsto para este año, este Departamento no produjo un resultado satisfactorio, ya que el crecimiento anual esperado no pudo ser conseguido debido a la caída del mercado de importaciones al país, provocado principalmente por la nueva imposición por parte del gobierno de salvaguardias arancelarias y por la contracción general de la actividad económica del país.

## **2.- GESTION ADMINISTRATIVA.**

Se definió el cambio de la Gerencia General a la Sra. Verónica Albuja, quien ha sido una persona clave en la vida institucional de la compañía en los últimos años.

Así mismo se contrató un nuevo Gerente para el Departamento de Exportaciones, con el fin de reorientar el desempeño de esta área de la compañía.

Se contrató una asesoría externa a fin de reestructurar el área de Importaciones, y darle la proyección comercial que la empresa necesita de esta área.

La Administración de la empresa consolidó la estructura de costos variable a nivel operativo a través de la empresa Floraltech, manteniéndose el acuerdo en condiciones blandas para la compañía en relación a los términos comerciales generales para el resto de la industria.

Se trabajó para la renovación de la calificación de Operador de Comercio Exterior ante la Aduana del Ecuador en la categoría de empresa Consolidadora /Desconsolidadora, lo cual abre las puertas para la consecución de más representaciones comerciales, que a futuro será lo que provoque crecimiento de las compañías que se fortalezcan bajo esta estrategia. Adicionalmente, se trabajó para la obtención de una calificación adicional de Operador de Comercio Internacional bajo la modalidad de Agencia de Carga Internacional de Exportaciones, a fin de minimizar los eventuales riesgos que podrían darse por una suspensión de uno de los dos OCES.



### **3.- RESULTADOS FINANCIEROS.**

#### **3.1.- RENTABILIDAD.-**

Las utilidades antes de impuestos y utilidades a trabajadores de la compañía fueron de \$ 10.345,39; valor que representa un porcentaje de rentabilidad de nivel medio sobre el capital suscrito y pagado de la empresa. Luego del pago de utilidades a trabajadores, impuesto a la renta, y reserva legal, la utilidad a disposición de los accionistas de la compañía es de \$ 918,90. La Gerencia de la compañía sugiere a los señores accionistas la reinversión total de estas utilidades a fin de fortalecer la posición financiera de la empresa, considerando la incertidumbre en la situación de la economía del país en el próximo período.

Medido como la utilidad neta sobre el patrimonio de la compañía, el índice de rentabilidad es del 5%.

Adicionalmente es de suma importancia considerar la incidencia negativa de los altos gastos no deducibles sobre los resultados financieros finales, tema que requiere de la toma urgente de decisiones para revertir dicho efecto.

#### **3.2.- LIQUIDEZ.-**

La liquidez de la empresa se ha mantenido en términos razonables para el negocio. El dato final del índice de liquidez al final del período es de 1.17, lo cual le da un margen de acción operativa suficiente para mantener un funcionamiento adecuado. Sin embargo este estado de liquidez no parece ser suficiente si la empresa pretende crecer a fin de mejorar su rentabilidad.

#### **3.3.- APALANCAMIENTO.-**

El endeudamiento de la empresa con instituciones del sector financiero es nulo, lo cual es una situación favorable para la compañía, dado que eventualmente podría acceder a crédito para capital de trabajo.

Los pasivos de largo plazo de la compañía corresponden básicamente al fondo de jubilación patronal. Medido como la relación entre el pasivo total sobre el activo total, el índice de endeudamiento de la compañía es de 0.81.

### **4.- COMENTARIO DE LA GERENCIA.**

Analizando los factores externos e internos, coyunturales y de mediano plazo, sobre los que opera la empresa, se hace necesario adoptar en el futuro inmediato una política que contenga principalmente los siguientes elementos:

- Negociar alianzas estratégicas de mediano plazo que puedan aportar economías de escala a la operación y a la negociación comercial
- Afianzamiento de las relaciones con los clientes y proveedores actuales

*J.J.*

- Diversificación de las actividades comerciales de la compañía
- Reducción de gastos
- Incremento de ventas

J.J.

Señores accionistas,



Verónica Albuja  
Gerente General  
ECUADOR CARGO SYSTEM.

Quito, marzo de 2.017

