

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
ECUADOR CARGO SYSTEM S.A.  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RESPECTO AL EJERCICIO 2013**

Señores Accionistas,

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la compañía, presento a consideración de esta Junta General de Accionistas, el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

**1.- ENTORNO ECONOMICO. (1)**

Sector Real.- El crecimiento económico en el 2013 se ha mantenido estable con una tasa final del 4,1%. El sector petrolero continúa impulsando el crecimiento productivo nacional con el 2,6% con relación al año anterior. Las principales actividades económicas que aportan a este comportamiento han sido: Otros servicios 34%, Comercio 11%, Manufactura 11%, Petróleo y Minas 10%, Construcción 10%, Agropecuario 10%, debido a las obras de infraestructura realizadas.

Sector Externo.- En cuanto a la balanza comercial enero septiembre de 2013, registró un saldo negativo de USD -820,9 millones, este resultado representó una disminución del superávit comercial que se presentó en el mismo período del año 2012, que fue de USD 113,5 millones.

La Balanza Comercial Petrolera, al noveno mes del año 2013 presentó un saldo favorable de USD 6.187,2 millones, es decir, -9,5% menor que el superávit comercial obtenido en el período enero – septiembre de 2012 que fue de USD 6.833,1 millones. Por otra parte el déficit de la Balanza Comercial no Petrolera, en el periodo de enero – septiembre de 2013, registró un aumento con respecto a lo obtenido en el mismo período de 2012, al pasar de USD -6.719,5 millones a USD -7.008,1 millones; este comportamiento responde al crecimiento de las importaciones de bienes de Capital, de Consumo y Materias Primas.

Las exportaciones totales entre los meses de enero y septiembre de 2013, alcanzaron USD 18.630,5 millones, monto que representa un aumento de 2,6% con relación a las ventas externas registradas en los nueve primeros meses de 2012, que fueron USD 18.163,5 millones, por otro lado las exportaciones petroleras tuvieron un incremento en el valor de las exportaciones petroleras que pasó de USD 10.777,5 millones en 2012 a USD 10.708,3 millones debido a la caída en el valor unitario del barril de petróleo.

Durante el período enero agosto de 2012, las importaciones totales alcanzaron USD 19.418,5 millones, nivel superior en USD 1.373 millones a las compras externas realizadas entre enero y septiembre de 2012 (USD 18.045,5 millones), dicho monto representó un crecimiento en 7,6%.

(1) Subgerencia Nacional de Planeación y Estudios

La inflación mensual de septiembre 2013 registró el 0,57% presentando un aumento en la inflación a comparación del mes pasado. El resultado general, estuvo determinado por la inflación en Educación y Recreación y Cultura; en tanto que, las Restaurantes, Hoteles y Comunicaciones, registraron deflación y atenuaron el resultado general.

El índice de salario real para el mes de septiembre 2013 se traduce en un mayor poder adquisitivo de la población, ubicándose en 1,71%.

Perspectivas 2014.- Las tasas de crecimiento económico del Ecuador registradas en el 2013, respalda las perspectivas positivas al cerrar el presente año considerando factores tales como los precios de las materias primas, el precio del barril de petróleo que se espera se mantenga sobre los USD 80.

Para el 2014 nuestro país desaceleraría su crecimiento, como consecuencia de la débil recuperación económica de Estados Unidos y los problemas financieros de los gobiernos europeos que han provocado inestabilidad en los mercados.

Entre los factores que se verían potencialmente afectados se encuentran, los precios de los commodities (petróleo, cacao, banano), la demanda de productos de países como Estados Unidos, China y la Unión Europea y la disminución de las remesas que ingresan al país; dependiendo del escenario que presente la economía global dependerá los mecanismos que deberá adoptar el Gobierno para el manejo del Presupuesto del Estado.

## **2.- GESTION COMERCIAL.**

El entorno comercial para la empresa ha continuado muy desfavorable debido al crecimiento muy por debajo de las expectativas de su principal cliente en exportación de flores. Adicionalmente, no se ha logrado incrementar el número de clientes de la empresa en el área de exportaciones. El área de importaciones presentó un crecimiento débil, que si bien generó un superávit, no fue lo suficiente como para imprimir un cambio de matriz comercial en la empresa, enfocada en el sector importador.

Las condiciones comerciales de los embarques consolidados de exportación fueron renegociadas, a fin de disminuir los riesgos del crédito, consiguiéndose un mejor esquema. Así mismo, las condiciones tarifarias fueron renegociadas con otros proveedores de transporte aéreo en mejores términos para la compañía. Sin embargo de estas gestiones, la base comercial se mantuvo sin crecimiento.

Se gestionó negocios alternativos para la compañía en el área del bodegaje, mismos que no llegaron a consolidarse debido a la inestabilidad del equipo de ventas formado con este propósito.

Adicionalmente, se incursionó en el negocio de arrendamiento de bodegas, lo cual generó un negocio, cuyos ingresos se espera se mantengan estables a largo plazo.

### **3.- GESTION ADMINISTRATIVA.**

Dado el volumen de ventas de la compañía, la gestión administrativa de la Gerencia se centró en reducir las estructuras de costos operativos de la empresa en base a acuerdos comerciales con empresas proveedoras de servicios de handling.

Se instaló una oficina operativa en el Centro Logístico Tabacarcén a fin de realizar los procesos documentales correspondientes de los embarques de exportación de flores.

La compañía puso en alquiler varios de sus activos, con lo cual pudo cubrir gran parte de los costos operativos que demandó su actividad de exportación de productos perecibles.

### **4.- RESULTADOS FINANCIEROS.**

#### **4.1.- RENTABILIDAD.-**

Las utilidades antes de impuestos de la compañía fueron de \$ 943.68, valor que si bien representa un porcentaje de rentabilidad interesante sobre el capital suscrito y pagado de la empresa; no es suficiente para justificar la actividad de la empresa y el riesgo financiero del negocio.

#### **4.2.- LIQUIDEZ.-**

La liquidez de la empresa se ha mantenido en términos razonables para el negocio. El dato final del índice de liquidez al final del período supera la unidad, lo cual le da un margen de acción operativa suficiente para mantener un funcionamiento adecuado. Sin embargo este estado de liquidez no parece ser suficiente si la empresa pretende crecer a fin de mejorar su rentabilidad.

#### **4.3.- ENDEUDAMIENTO.-**

El endeudamiento de la empresa con instituciones del sector financiero es nulo, lo cual es una situación favorable para la compañía, dado que eventualmente podría acceder a crédito para capital de trabajo.

Los pasivos de largo plazo de la compañía corresponden básicamente al fondo de jubilación patronal.

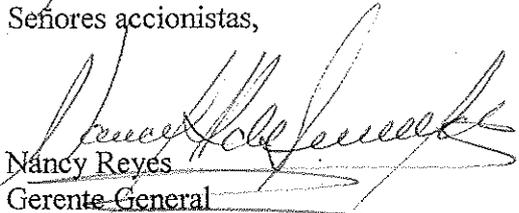
### **5.- COMENTARIO DE LA GERENCIA.**

Analizando los factores externos e internos, coyunturales y de mediano plazo, sobre los que opera la empresa, se hace necesario adoptar en el futuro inmediato una política que contenga principalmente los siguientes elementos:

- Mantener una política muy austera en el tema de costos, eliminando cualquier gasto que no sea estrictamente necesario
- Afianzamiento de las relaciones comerciales con los clientes y proveedores actuales

- Diversificación de los negocios de la compañía, enfocándose en los negocios que se puedan gestionar localmente (principalmente en el área de importaciones). Esta estrategia debe ser complementada con la participación de Ecuador Cargo Guayaquil, a fin de abarcar un mercado más grande que facilite la construcción de embarques consolidados periódicos, principalmente desde el puerto de Miami.

Señores accionistas,



Nancy Reyes

Gerente General

ECUADOR CARGO SYSTEM.

Quito, marzo de 2.014