



Ecuador Cargo System



Certificación:
No. ECUUIO00005-1-10

Urbanización El Bosque,
Calle Oe9 N44-100 y
Av. Del Parque
Quito - Ecuador
P.B.X.: (593-2) 6000-555
Cell Phone: (593-9) 9944-7513
www.ecuadorcargo.com

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE ECUADOR CARGO SYSTEM –SISTEMA INTERNACIONAL DE CARGA- ECUACARGO S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.012

1.- ENTORNO COMERCIAL

El entorno comercial para la empresa ha sido muy desfavorable debido a los cambios organizacionales que se han producido en la principal empresa cliente: Lynx, anteriormente Flower Transfer.

Producto de estos cambios, se perdió la relación comercial de más de una década con el principal socio comercial de la compañía, y la nueva administración éste varió radicalmente los términos de negociación a principios del año, y posteriormente, en el mes de julio, decidió dar por terminada la relación con la empresa, colocando a ECS en una situación comercial y financiera crítica.

La Gerencia de la empresa realizó gestiones para conseguir nuevos clientes, habiendo logrado finalmente conseguir una cuenta con potencial de crecimiento, pero a condiciones comerciales duras en términos de rentabilidad y riesgo de crédito.

2.- GESTION ADMINISTRATIVA.

Dada la drástica reducción del volumen de ventas de la compañía, la gestión administrativa de la Gerencia se centró en cambiar las estructuras de costos operativos de la empresa de un esquema de costos fijos a uno de costos variables. Esto se lo canalizó a través de la empresa Floraltech, consiguiendo un acuerdo en condiciones blandas para ECS en relación a los términos comerciales generales para el resto de la industria.

Otro tema de trabajo administrativo fue el relacionado a preparar a la compañía para el traslado de las actividades operativas al nuevo aeropuerto internacional de Quito.

3.- RESULTADOS FINANCIEROS.

3.1.- RENTABILIDAD.-

Las utilidades antes de impuestos de la compañía fueron de \$ 5.424.90, valor que si bien representa un porcentaje de rentabilidad interesante sobre el capital suscrito y pagado de la empresa; no es suficiente para justificar la actividad de la empresa y el riesgo financiero del negocio.



Ecuador Cargo System



Certificación:
No. ECUUI000005-1-10

Urbanización El Bosque,
Calle Oe9 N44-100 y
Av. Del Parque
Quito - Ecuador
P.B.X.: (593-2) 6000-555
Cell Phone: (593-9) 9944-7513
www.ecuadorcargo.com

3.2.- LIQUIDEZ.-

La liquidez de la empresa se ha mantenido en términos razonables para el negocio. El dato final del índice de liquidez al final del período supera la unidad, lo cual le da un margen de acción operativa suficiente para mantener un funcionamiento adecuado. Sin embargo este estado de liquidez no parece ser suficiente si la empresa pretende crecer a fin de mejorar su rentabilidad.

3.3.- APALANCAMIENTO.-

El endeudamiento de la empresa con instituciones del sector financiero es nulo, lo cual es una situación favorable para la compañía, dado que eventualmente podría acceder a crédito para capital de trabajo.

Los pasivos de largo plazo de la compañía corresponden básicamente al fondo de jubilación patronal.

4.- COMENTARIO DE LA GERENCIA.

Analizando los factores externos e internos, coyunturales y de mediano plazo, sobre los que opera la empresa, se hace necesario adoptar en el futuro inmediato una política que contenga principalmente los siguientes elementos:

- Reducción agresiva de costos
- Negociar alianzas estratégicas de mediano plazo que puedan aportar economías de escala a la operación y a la negociación comercial
- Afianzamiento de las relaciones con los clientes y proveedores actuales
- Incremento de ventas

Señores accionistas,

Nancy Reyes

Gerente General

ECUADOR CARGO SYSTEM.

Quito, abril de 2.013