

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE ECUADOR CARGO SYSTEM –SISTEMA INTERNACIONAL DE CARGA- ECUACARGO S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.011

1.- ENTORNO ECONOMICO

La política del gobierno no ha estado orientada a incentivar las exportaciones; por el contrario, los problemas diplomáticos con Estados Unidos que concluyeron con la suspensión de relaciones entre los dos países y con el cierre definitivo de la Embajada de Estados Unidos en Ecuador, así como la nula apertura del gobierno a firmar tratados comerciales con este país y con la Unión Europea, han contribuido al decrecimiento de las exportaciones no petroleras del Ecuador.

El impacto de esta política comercial ha sido aún más negativo al combinarse con las acciones de apertura comercial agresiva de los países vecinos, principalmente de Colombia, que es la competencia directa del Ecuador en el mercado de exportación de flores, principal actividad de la Compañía.

Por el lado de las importaciones, el entorno ha sido interesante debido a que la liquidez que se ha inyectado en la economía local ha provocado una demanda creciente de bienes de consumo que han sido cubiertos en buena parte a través de las importaciones.

2.- GESTION ADMINISTRATIVA.

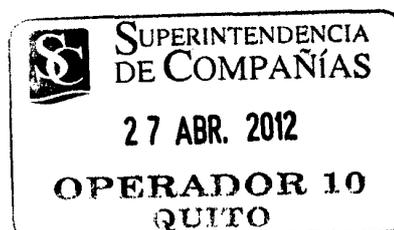
El trabajo de la Administración de la empresa continuó enfocándose en intensificar la gestión de ventas en el área de Importaciones, y en desarrollar mayores servicios y prestaciones para el área de exportaciones, a fin de consolidar la cartera de clientes en esta área y provocar un crecimiento. En la actividad de exportaciones se continuó usufructuando de importantes acuerdos de comisiones con líneas aéreas logrados en el 2010, lo cual se tradujo en ingresos importantes para la empresa durante este año 2011.

Respecto a las alianzas estratégicas se continuó con la establecida con Interandina de Colombia; si bien por temas internos de esa empresa, la gestión de ventas conjuntas cayó totalmente este año.

El modelo de operaciones en nuestros propios cuartos fríos adoptado en el año 2008, que conllevó una fuerte inversión, siguió siendo aprovechado con la prestación de servicios en esta área a otras Agencias de Carga. De esta manera se consolidó la intención del proyecto, no sólo de dar un mejor servicio a los clientes actuales, sino de convertir este sistema operativo en una nueva unidad de negocios para la empresa.

Con relación a las estructuras de costos, éstas fueron atacadas con el fin de volverlas más eficientes. Se continuó con la alianza con la empresa Novacargo, la misma que aporta con importantes beneficios operativos, logísticos y de disminución de costos a Ecuador Cargo.

Otro logro importante en este período fue la recertificación BASC (Busines Alliance for Secure Commerce) por sus siglas en inglés. Esta certificación es un importante requisito comercial en la actualidad para mantenerse vigentes en los mercados internacionales.



La empresa obtuvo su certificación BASC en el año 2002, y actualmente maneja un programa permanente de seguridad, cuyo peso trasciende el factor financiero y es un activo intangible de alta significación y valor para la empresa.

La Administración de la empresa realizó enormes esfuerzos para mantener la cartera de clientes actuales ante un escenario totalmente adverso caracterizado por las fusiones de clientes internacionales y la respectiva volatilidad de los mismos.

Parte muy importante de la gestión de la Gerencia de la empresa se centró en las negociaciones y la planificación tendiente a traspasar las operaciones de la empresa en torno al Nuevo Aeropuerto Internacional de Quito. Se espera que el producto de esta gestión pueda verse reflejada en la continuidad de las operaciones en este nuevo terminal de carga y en eventuales nuevos negocios o clientes que se concreten en el año 2012.

La adopción de las normas NIIF para la contabilidad fue otra acción en que incursionó la administración de la Compañía. El proceso fue exitoso y en el 2012 ya la empresa está alineada con los nuevos procedimientos y normas establecidos por este sistema.

Producto de la adopción de estas normas se ha obtenido dos objetivos de gran importancia: el primero es que la contabilidad de la Compañía es un fiel reflejo de la realidad financiera de la empresa, y el segundo es que los empleados de la Compañía se encuentran respaldados de mejor forma ante los eventos de desahucio y de jubilación patronal.

3.- RESULTADOS FINANCIEROS.

3.1.- RENTABILIDAD.-

La empresa tuvo una muy interesante rentabilidad operativa en este año producto de las acciones administrativas y financieras tomadas. Sin embargo, debido a los ajustes obligados que se tuvo que realizar por la aplicación de las normas NIIF, la rentabilidad final fue significativamente menor, si bien la línea final de los balances de la Compañía refleja sólidos números azules.

El sacrificio financiero correspondió a los accionistas de la Compañía, quienes tuvieron que asumir los enormes costos de dichos ajustes. La utilidad bruta en relación al capital fue del 37.2%.

3.2.- LIQUIDEZ.-

La liquidez de la empresa ha mantenido su ritmo de mejoría, y actualmente se puede afirmar que se cuenta con una liquidez que permite sustentar las operaciones de crédito de corto plazo de la compañía, así como su operación general. El dato final del índice de liquidez al final del período es de 1.41, lo cual le da un margen de acción operativa suficiente para mantener un funcionamiento adecuado.



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

27 ABR. 2012

**OPERADOR 10
QUITO**

En base a esta situación se cumplió con pagos atrasados a los accionistas por concepto de utilidades retenidas.

Importante resulta destacar que el tema de liquidez de la empresa filial de Ecuador Cargo en Guayaquil se mantuvo estable y positivo durante este período, producto del mantenimiento y crecimiento de los negocios, lo cual alivió la presión financiera que la empresa venía teniendo para mantener el funcionamiento de la filial.

3.3.- APALANCAMIENTO.-

El endeudamiento de la empresa con instituciones del sector financiero es relativamente bajo lo cual crea interesantes condiciones de futuros endeudamientos para sustentar inversiones de la empresa, sobre todo teniendo en cuenta la cercanía del proyecto del Nuevo Aeropuerto de Quito.

El apalancamiento de la Compañía con sus accionistas fue eliminado sin afectar la liquidez de la empresa.

4.- COMENTARIO DE LA GERENCIA.

Analizando los factores externos e internos, coyunturales y de mediano plazo, sobre los que opera la empresa, se hace necesario mantener en el futuro inmediato la política actual implementada, basada en los siguientes elementos:

- Reducción sostenida de costos
- Mantenimiento y ampliación de las alianzas estratégicas de mediano plazo, que puedan aportar economías de escala a la operación y a la negociación comercial
- Reactivación de la operación del área de Importaciones, como soporte fundamental del desarrollo de la compañía.
- Búsqueda y perfeccionamiento de una alianza estratégica que brinde a la empresa las condiciones necesarias para que el paso a la operación del nuevo Aeropuerto Internacional de Quito sea un factor de desarrollo.
- Afianzamiento de las relaciones con los clientes y proveedores actuales
- Incremento de ventas

Señores accionistas,



Pablo Padilla Muirraqui Ing. Mec. MBA
Gerente General
ECUADOR CARGO SYSTEM.

Quito, abril de 2.012

