



INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE ECUADOR CARGO SYSTEM –SISTEMA INTERNACIONAL DE CARGA- ECUACARGO S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.010

1.- ENTORNO ECONOMICO

Luego de la crisis financiera internacional que se sintió ya desde el último trimestre del año 2008 y que se acentuó durante el año 2009, lo cual resultó muy negativo para la empresa debido a que su actividad primordial está basada en el comercio internacional, se vio durante el año 2010 una estabilización y una ligera tendencia a la mejora. En este sentido la disminución de las exportaciones que había sido muy evidente y que se estacionó en cifras de decrecimiento del 30% en el 2009, repuntó con un crecimiento final del 31% para el 2010.

Por el lado de las importaciones, continuó la influencia de dos factores: la disminución del ritmo general del comercio internacional y las medidas tomadas por el Gobierno Nacional en el sentido de limitar la cantidad de importaciones a través de medidas arancelarias y pararancelarias, a fin de impedir la salida de divisas del país. Sin embargo, a pesar de esta situación, debido a la reestructuración que se hizo en el área de Importaciones, el crecimiento respecto al año pasado es de un 50%.

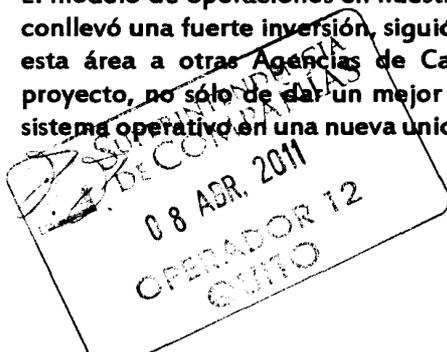
2.- GESTION ADMINISTRATIVA.

El trabajo de la Administración de la empresa continuó enfocándose en intensificar la gestión de ventas en el área de Importaciones, y en desarrollar mayores servicios y prestaciones para el área de exportaciones, a fin de consolidar la cartera de clientes en esta área y provocar un crecimiento. En la actividad de exportaciones se logró importantes acuerdos de comisiones con líneas aéreas, lo cual se tradujo en ingresos importantes para la empresa durante este año 2010.

Respecto a las alianzas estratégicas se continuó con la establecida con Interandina de Colombia.

La representación de la aerolínea Delta terminó debido a la suspensión de operaciones de carga de esta aerolínea para Ecuador durante el año 2010.

El modelo de operaciones en nuestros propios cuartos fríos adoptado en el año 2008, que conllevó una fuerte inversión, siguió siendo aprovechado con la prestación de servicios en esta área a otras Agencias de Carga. De esta manera se consolidó la intención del proyecto, no solo de dar un mejor servicio a los clientes actuales, sino de convertir este sistema operativo en una nueva unidad de negocios para la empresa.



El modelo de operaciones en nuestros propios cuartos fríos adoptado en el año 2008, que conllevó una fuerte inversión, siguió siendo aprovechado con la prestación de servicios en esta área a otras Agencias de Carga. De esta manera se consolidó la intención del proyecto, no sólo de dar un mejor servicio a los clientes actuales, sino de convertir este sistema operativo en una nueva unidad de negocios para la empresa.

Con relación a las estructuras de costos, éstas fueron atacadas con el fin de volverlas más eficientes. Se continuó con la alianza con la empresa Novacargo, la misma que aporta con importantes beneficios operativos, logísticos y de disminución de costos a Ecuador Cargo.

Otro logro importante en este período fue la recertificación BASC (Business Alliance for Secure Commerce) por sus siglas en inglés. Esta certificación es un importante requisito comercial en la actualidad para mantenerse vigentes en los mercados internacionales.

La empresa obtuvo su certificación BASC en el año 2002, y actualmente maneja un programa permanente de seguridad, cuyo peso trasciende el factor financiero y es un activo intangible de alta significación y valor para la empresa.

3.- RESULTADOS FINANCIEROS.

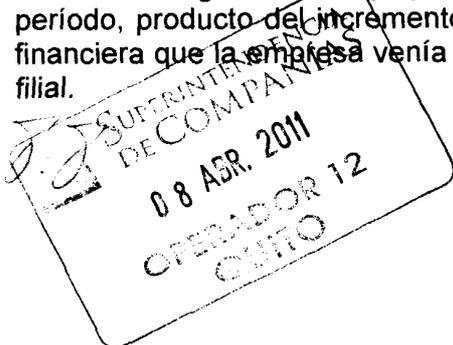
3.1.- RENTABILIDAD.-

La empresa tuvo una interesante rentabilidad en este año producto de las acciones administrativas y financieras tomadas, así como de los ingresos provenientes de negocios pasajeros, pero rentables, como fue el caso de la representación de Delta. La utilidad bruta en relación al patrimonio neto fue del 27.6%.

3.2.- LIQUIDEZ.-

La liquidez de la empresa se ha mantenido en términos razonables para el negocio. El dato final del índice de liquidez al final del período supera la unidad, lo cual le da un margen de acción operativa suficiente para mantener un funcionamiento adecuado. Sin embargo este estado de liquidez continúa sin ser suficiente si la empresa pretende crecer a fin de mejorar su rentabilidad.

Importante resulta destacar que el tema de liquidez de la empresa filial de Ecuador Cargo en Guayaquil se mejoró considerablemente durante este período, producto del incremento de negocios obtenido, lo cual alivió la presión financiera que la empresa venía teniendo para mantener el funcionamiento de la filial.



3.3.- APALANCAMIENTO.-

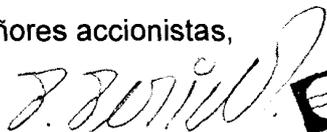
El endeudamiento de la empresa con instituciones del sector financiero es relativamente bajo lo cual crea interesantes condiciones de futuros endeudamientos para sustentar inversiones de la empresa, sobre todo teniendo en cuenta la cercanía del proyecto del Nuevo Aeropuerto de Quito.

4.- COMENTARIO DE LA GERENCIA.

Analizando los factores externos e internos, coyunturales y de mediano plazo, sobre los que opera la empresa, se hace necesario mantener en el futuro inmediato la política actual implementada, basada en los siguientes elementos:

- Reducción sostenida de costos
- Mantenimiento y ampliación de las alianzas estratégicas de mediano plazo, que puedan aportar economías de escala a la operación y a la negociación comercial
- Reactivación de la operación del área de Importaciones, como soporte fundamental del desarrollo de la compañía.
- Búsqueda y perfeccionamiento de una alianza estratégica que brinde a la empresa las condiciones necesarias para que el paso a la operación del nuevo Aeropuerto Internacional de Quito sea un factor de desarrollo.
- Afianzamiento de las relaciones con los clientes y proveedores actuales
- Incremento de ventas

Señores accionistas,



ECUADOR CARGO
SYSTEM

Pablo Padilla Muirragui Ing. Mec. MBA
Gerente General
ECUADOR CARGO SYSTEM.

Quito, abril de 2.011

