



Ecuador Cargo System



Pasaje Amazonas N51-31 y Río Arajuno
Quito - Ecuador
P.B.X.: (593-2) 3301 933
Fax: (593-2) 3301 429
Cell Phone: (593-9) 9970-8583
E-mail: customerservice@ecuadorcargo.com
www.ecuadorcargo.com

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE ECUADOR CARGO SYSTEM –SISTEMA INTERNACIONAL DE CARGA- ECUACARGO S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.008

1.- ENTORNO ECONOMICO

La crisis financiera internacional que se sintió ya desde el último trimestre del año 2008 se acentuó durante el año 2009, lo cual resultó muy negativo para la empresa debido a que su actividad primordial está basada en el comercio internacional. En este sentido la disminución de las exportaciones fue muy evidente, estacionándose en cifras de decrecimiento del 30%, ya alcanzadas en el último trimestre del 2008.

Por el lado de las importaciones, continuó la influencia de dos factores: la disminución del ritmo general del comercio internacional y las medidas tomadas por el Gobierno Nacional en el sentido de limitar la cantidad de importaciones a través de medidas arancelarias y pararancelarias, a fin de impedir la salida de divisas del país. Estas situaciones, al igual que en el 2008, provocaron una disminución del ritmo de las importaciones en un 25%.

2.- GESTION ADMINISTRATIVA.

El trabajo de la Administración de la empresa continuó enfocándose en intensificar la gestión de ventas en el área de Importaciones, gestión que se vio afectada por temas de salida temporal de parte importante del personal del Departamento. Respecto a las alianzas estratégicas se concretó la alianza con la empresa Interandina, dedicada a la exportación de flores desde Colombia. Los frutos de esta alianza comenzaron a darse a finales de este año 2009.

Así mismo se accedió a la representación de la aerolínea Delta, constituyéndose Ecuador Cargo en su Agente General de Manejo de Carga en Ecuador, representando esta una fuente de ingresos interesantes para la empresa.

El modelo operativo propio adoptado en el año 2008, que conllevó una fuerte inversión, fue aprovechado con la consecución de clientes nuevos (agencias de carga) a los que se presta servicio en esta área. De esta manera se concretó la intención del proyecto, no sólo de dar un mejor servicio a los clientes actuales, sino de convertir este sistema operativo en una nueva unidad de negocios para la empresa.

Con relación a las estructuras de costos, éstas fueron atacadas con el fin de volverlas más eficientes. Se logró realizar reducciones de personal, se empleó de manera más eficiente la infraestructura de cuartos fríos y transporte. Se concretó también una alianza con la

empresa Novacargo, la misma que aporta con importantes beneficios operativos, logísticos y de disminución de costos a Ecuador Cargo.

Estos logros significaron que, a pesar de la aguda crisis internacional, se lograra revertir los resultados negativos obtenidos en el año 2008, y transformarlos en números positivos, lo cual es un importante logro, si se considera el entorno negativo que representó este año para el comercio internacional y la economía del país particularmente.

Otro logro importante en este período fue la recertificación BASC (Business Alliance for Secure Commerce) por sus siglas en inglés. Esta certificación es un importante requisito comercial en la actualidad para mantenerse vigentes en los mercados internacionales.

La empresa obtuvo su certificación BASC en el año 2002, y actualmente maneja un programa permanente de seguridad, cuyo peso trasciende el factor financiero y es un activo intangible de alta significación y valor para la empresa.

3.- RESULTADOS FINANCIEROS.

3.1.- RENTABILIDAD.-

El notable decrecimiento de la actividad económica mundial, sumado al desbalance que presentó la gestión de ventas en el área de Importaciones, conformaron un panorama negativo que fue contrarrestado con la implementación de nuevas líneas de negocio y de alianzas estratégicas, lo cual finalmente hizo que la rentabilidad en este período no sea extremadamente baja, representando un ínfimo porcentaje del capital suscrito y pagado por los accionistas.

3.2.- LIQUIDEZ.-

La liquidez de la empresa se ha mantenido en términos razonables para el negocio. El dato final del índice de liquidez al final del período supera la unidad, lo cual le da un margen de acción operativa suficiente para mantener un funcionamiento adecuado. Sin embargo este estado de liquidez continúa sin ser suficiente si la empresa pretende crecer a fin de mejorar su rentabilidad.

Importante resulta destacar que el tema de liquidez de la empresa filial de Ecuador Cargo en Guayaquil se mejoró considerablemente en el segundo semestre del año, producto del incremento de negocios obtenido, lo cual alivió la presión financiera que la empresa venía teniendo para mantener el funcionamiento de la filial.

3.3.- APALANCAMIENTO.-

El endeudamiento de la empresa con instituciones del sector financiero es relativamente bajo y sigue en decrecimiento, lo cual crea interesantes condiciones de futuros endeudamientos para sustentar inversiones de la empresa, sobre todo teniendo en cuenta la cercanía del proyecto del Nuevo Aeropuerto de Quito.

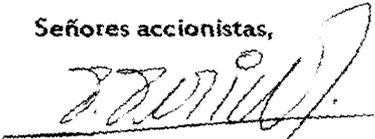


4.- COMENTARIO DE LA GERENCIA.

Analizando los factores externos e internos, coyunturales y de mediano plazo, sobre los que opera la empresa, se hace necesario mantener en el futuro inmediato la política actual implementada, basada en los siguientes elementos:

- Reducción sostenida de costos
- Mantenimiento y ampliación de las alianzas estratégicas de mediano plazo, que puedan aportar economías de escala a la operación y a la negociación comercial
- Reactivación de la operación del área de Importaciones, como soporte fundamental del desarrollo de la compañía.
- Búsqueda y perfeccionamiento de una alianza estratégica que brinde a la empresa las condiciones necesarias para que el paso a la operación del nuevo Aeropuerto Internacional de Quito sea un factor de desarrollo.
- Afianzamiento de las relaciones con los clientes y proveedores actuales
- Incremento de ventas

Señores accionistas,



Pablo Padilla Muirragui Ing. Mec. MBA
Gerente General
ECUADOR CARGO SYSTEM.

Quito, abril de 2.010