



**INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR Y REPRESENTANTE LEGAL DE
AMERICAN AIRLINES INC., SUCURSAL ECUADOR POR EL EJERCICIO ECONÓMICO
2016**

Por medio de lo presente, en mi calidad de Apoderado General y por tal administrador de la sucursal en Ecuador, luego de concluido el ejercicio económico 2016, me permito presentar a ustedes el informe anual correspondiente, contenido en los siguientes términos:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO MATERIA DEL PRESENTE INFORME.

La administración considera que se ha cumplido a cabalidad los objetivos previstos por su casa matriz, puesto que se ha logrado mantener el crecimiento de la empresa a pesar de la desaceleración de la economía ecuatoriana y el incremento de competencia tarifaria en la industria aérea, la sucursal ha generado utilidades para este período de manejo gradual.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE CASA MADRE Y PRINCIPALES ORGANISMOS DE CONTROL.

La empresa desde el inicio del ejercicio 2016, ha cumplido con todas las políticas de la casa matriz; e igualmente ha dado cumplimiento con sus obligaciones ante los entes de control estatales y municipales.

3. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS

El aspecto más importante a resaltar para el período 2016 es la positiva reacción ante diversas situaciones adversas presentadas a nivel industria, económica y social del país, el comportamiento del mercado de transporte aéreo de pasajeros provocó disminución en el promedio general de tarifas, lo cual impactó directamente en los ingresos a pesar de mantener e incluso incrementar el tráfico promedio de pasajeros; a inicios del segundo trimestre de 2016 se presentó el terremoto, lo cual originó una reforma tributaria de emergencia, con incremento del IVA del 12% al 14%, e incremento del impuesto al turismo, impuesto a la salida del país, entre otros. Por último se generó una expectativa de incertidumbre debido al cambio de gobierno que se efectuaría a finales del año 2017.

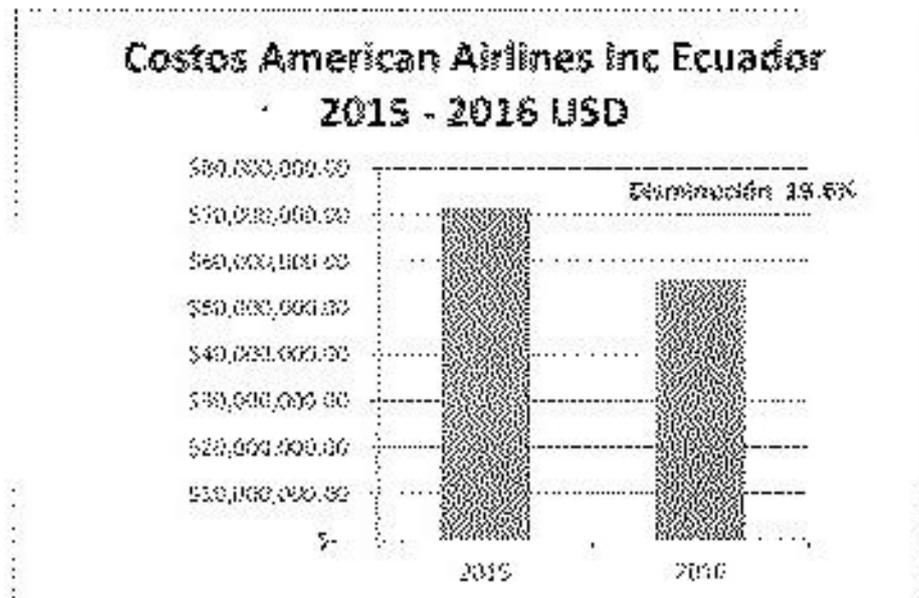




4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA.

4.1. Ventas

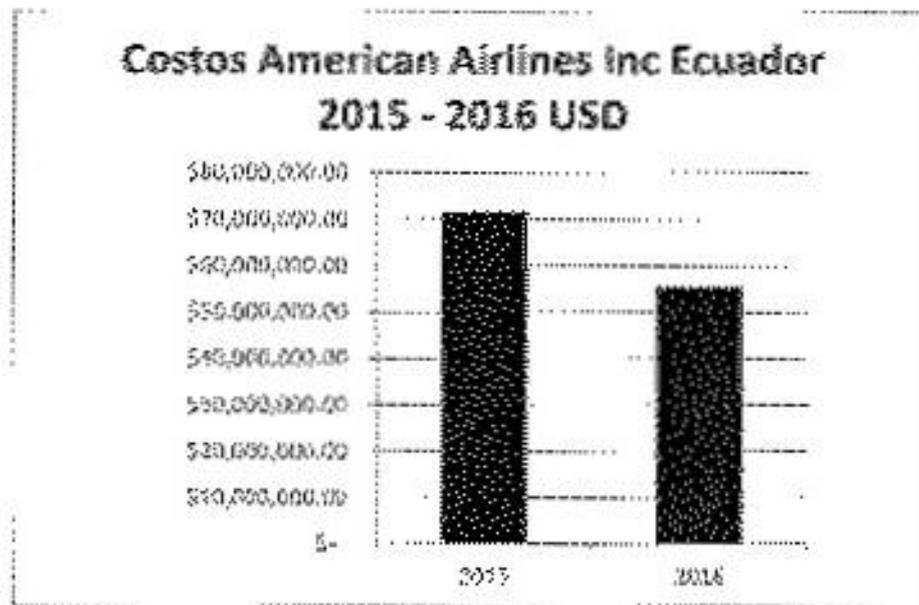
En el año 2016, las ventas presentaron una disminución del 19.6% respecto al 2015, ya que la economía ecuatoriana sufrió una desaceleración significativa originada por el terremoto que dio apertura a una reforma tributaria emergente incrementando tasas de contribución, la evidente incertidumbre política y gubernamental del país generada para las elecciones presidenciales de inicios de 2017, y por último la disminución en el valor promedio de las tarifas, que aunque se mantuvo una ocupación constante de las aeronaves el ingreso se disminuyó por efectos propios de la oferta en la industria.



4.2. Costo de Venta y Producción

El costo de producción se ubicó en el 88.47 %, que si es comparado con el año inmediatamente anterior refleja una disminución respecto al ingreso; el factor fundamental que influyó en dicho comportamiento en los costos de operación fue el bajo precio del petróleo a nivel mundial, lo cual fue uno de los factores que influenciara para obtener un resultado del ejercicio de 1,761,667 USD.





4.3. Gastos

La compañía continúa en una reestructuración de gastos una economía de escala debido a la implementación total de la fusión con US Airways, que le permite competir más eficientemente y de manera más rentable en el mercado global.

Cuanto ya lo mostramos en el punto anterior logro una reducción significativa en sus gastos de administración

4.4. Perspectivas 2017

Para 2017 tenemos como objetivo principal posicionar las dos frecuencias diarias a Miami, Florida desde Quito y Guayaquil, así como nuestra nueva ruta Quito -Dallas, Texas abierta en el periodo 2016, implementar estrategias que permitan incrementar la venta de tickets, siempre fundamentados en servicios de calidad, y ofrecer a los pasajeros mayores beneficios y servicios a través de una red mundial más amplia, también se trabajara en optimizar mucho más los recursos que posee la empresa para mejorar los niveles de rentabilidad y generación de valor.





5. RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO FISCAL 2017

La compañía espera continuar con una expectativa de crecimiento gradual en ventas, ofreciendo más y mejores servicios a sus clientes todo esto sustentado en una sólida situación financiera basada en unos mejores ingresos y un permanente control y manejo eficiente sobre los costos y gastos de la compañía.

6. ASPECTOS RELACIONADOS CON PROPIEDAD INTELECTUAL.

Todo el Software que utiliza la compañía para el desarrollo de su objeto social cuenta con las correspondientes licencias vigentes las cuales han sido adquiridas por nuestra casa matriz con el fin de dar cumplimiento y protección a los derechos de propiedad intelectual que sobre la materia existen.

Por, AMERICAN AIRLINES INC.



Erwin GARCIA E.

Apoderado

Según Poder General No. 04574

