

**INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR Y REPRESENTANTE LEGAL DE  
AMERICAN AIRLINES INC., SUCURSAL ECUADOR POR EL EJERCICIO ECONÓMICO  
2013**

Por medio de la presente, en mi calidad de Apoderado General y por tal Administrador de la Sucursal en Ecuador, luego de concluido el ejercicio económico 2013, me permito presentar a ustedes el informe anual correspondiente, contenido en los siguientes términos:

**1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO MATERIA DEL PRESENTE INFORME.**

La administración considera que se ha cumplido a cabalidad los objetivos previstos, puesto que se ha logrado mantener de manera sostenida el crecimiento de la empresa.

**2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE CASA MATRIZ Y PRINCIPALES ORGANISMOS DE CONTROL.**

La Compañía durante el período contable 2013, cumplió con las políticas emitidas por la Oficina Matriz y de igual forma se ha cumplido con las obligaciones dispuestas por las entidades Estatales y Municipales.

**3. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS**

Se busca robustecer la estructura laboral de la empresa generando fuentes de trabajo y manteniendo los elevados estándares de calidad en el servicio que ofrece.

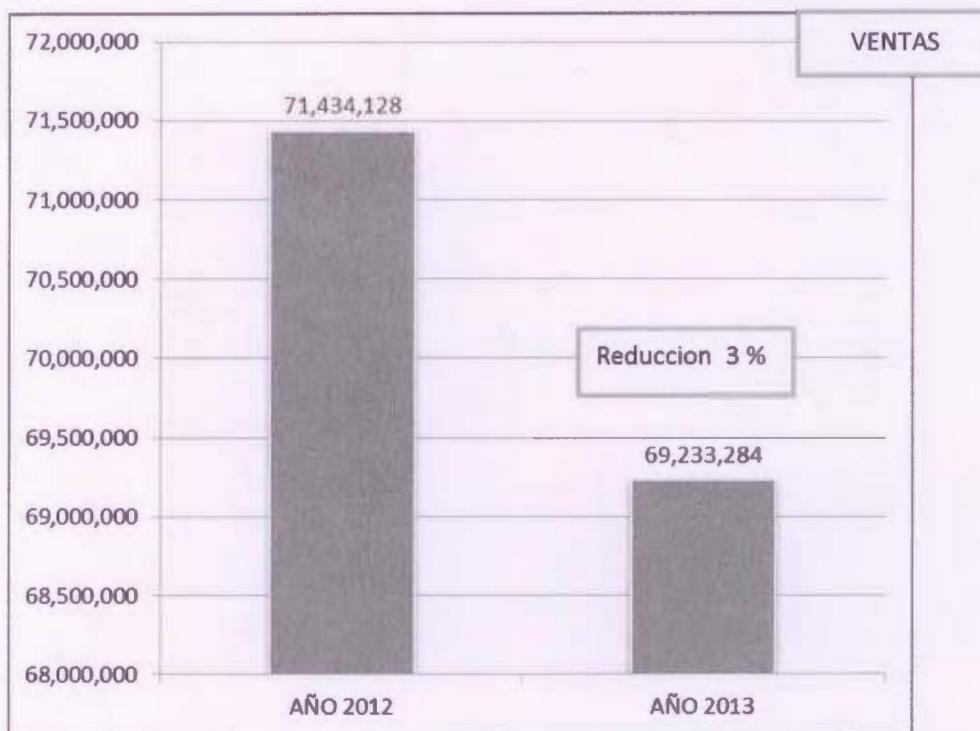
**4. SITUACIÓN FINANNCIERA DE LA EMPRESA.**

**4.1. Ventas**

En el año 2013, las ventas sufrieron una disminución del 3 % respecto al 2012, principalmente por el traslado del Aeropuerto Mariscal Sucre hacia Tababela, ésto en Febrero 20 del 2013, ocasionando que las ventas de boletos aéreos bajaran debido a la distancia de las nuevas Instalaciones, siendo importante mencionar que, existe una fuerte competencia basada en precios, lo que coadyuvó a la reducción sin generación posterior de nuevos ingresos.

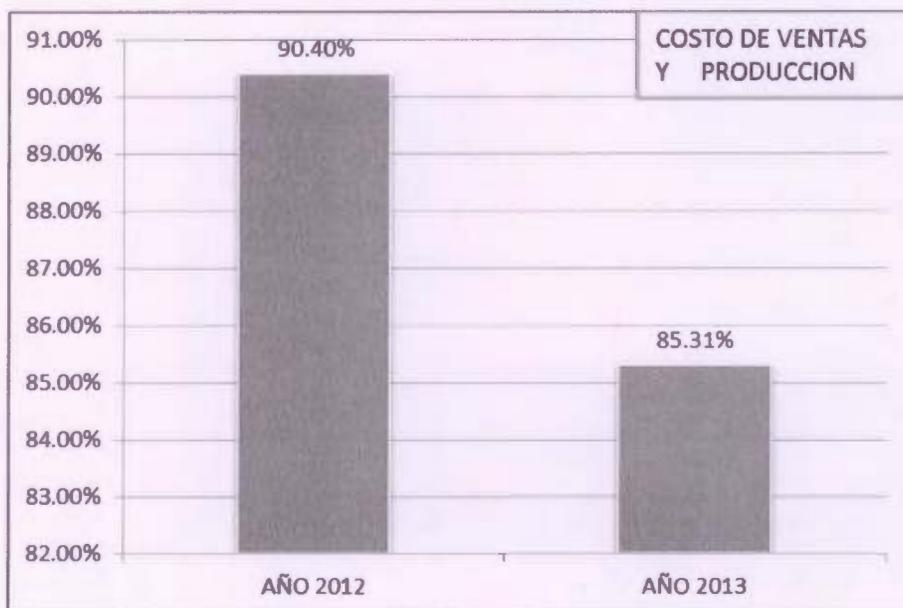
Adicional a esta circunstancia, la empresa consecuente con los inconvenientes coyunturales de la economía del Ecuador, determinó mantener para el año 2013, los precios por servicios de transporte aéreo.

*24.*



#### 4.2. Costo de Venta y Producción

El costo de producción se ubicó en el 85,31 %, constituyendo alrededor del 5 % menos versus el año anterior, esencialmente por las estrategias implementadas para la optimización de recursos relacionados a la generación de ingresos, a pesar de haber asumido un incremento en el costo del combustible para las aeronaves.



27

#### **4.3. Gastos**

Para el año 2013, adicionalmente Quiport incrementó el cobro de Tasas Aeroportuarias en Quito a un 2.6 % y TAGSA en la ciudad de Guayaquil en un 42 %, porcentajes que provocaron un fuerte impacto en los gastos operativos de la Compañía.

American Airlines Inc., en cumplimiento legal laboral debe provisionar Jubilación Patronal de ex empleados, la misma que, representó un fuerte monto debido al alto número de Jubilados que se mantienen vigentes.

#### **4.4. Perspectivas 2014**

Para el próximo año se proyecta la optimización en ventas de boletos aéreos a nivel nacional, basándose en la calidad del servicio que brinda la empresa, también se incrementarán recursos publicitarios y tecnológicos que impulsarán los niveles de rentabilidad y generación de valía.

#### **5. RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO FISCAL 2014**

Continuando con la coordinación del gremio turístico seguiremos desarrollando la operación diaria, encontrando las mejores soluciones a los temas legales y planteando reformas que benefician la plaza financiera.

#### **6. ASPECTOS RELACIONADOS CON PROPIEDAD INTELECTUAL.**

El sistema contable es aplicado bajo SAP, cuyas licencias adquiridas son autorizadas desde la Oficina Principal y cuidadosamente vigiladas sus vigencias.

**Por. AMERICAN AIRLINES INC.**



**Dr. JORGE CEVALLOS CARRERA.**  
**APODERADO GENERAL ECUADOR.**  
**/GV.**