

## **INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR A LA JUNTA DIRECTIVA DE LA COMPAÑÍA QUIMICOS ANDINOS QUIMANDI S.A. PARA EL AÑO 2008**

Dando cumplimiento a los dispuestos en el artículo 90-1-5-3-006 dado por la Superintendencia de Compañías, nos permitimos presentar el siguiente informe.

### **1. SITUACION GENERAL**

A continuación se presenta un resumen de los hechos más destacados del año en Ecuador:

#### Precios de Crudo ecuatoriano en su máximo histórico

A pesar del castigo por la calidad de los crudos, el crudo ecuatoriano alcanzó niveles por encima de los US \$100/barril. Sin embargo el balance neto por la necesidad de importaciones de productos tales como gasolina, diesel, y gas que también subieron, hace que no sean tan favorables esos precios (Los precios de combustibles al público se mantienen congelados desde el 2002). Con esto las exportaciones de Ecuador están dependiendo fuertemente del petróleo. (Mas del 70%).

#### Nueva constitución del Ecuador

Con el apoyo de más del 60% de los ecuatorianos, se aprobó una nueva constitución de corte socialista. Hay mayor ingerencia del Estado en todo, y con poderes omnímodos para el Presidente. Se reduce la influencia del poder legislativo.

#### Liberación de aranceles a materias primas

De acuerdo con el incremento de la inflación (mas del 10%). El gobierno bajo los aranceles de materias primas y/o productos intermedios utilizados en agricultura e industrias.

#### Fortaleza política

Prácticamente no existe oposición política al gobierno en Ecuador. Sólo existe una débil oposición en Guayaquil, liderada por su Alcalde. La oposición se esta haciendo desde los medios de comunicación.

#### Crisis de relaciones diplomáticas con Colombia

La incursión colombiana de Marzo-08 creo una crisis diplomática sin precedentes. El gobierno ecuatoriano ha utilizado esta crisis diplomática con fines electorales, mejorando su popularidad. Las relaciones comerciales no se han visto afectadas hasta ahora.

## 2. HECHOS POR SEGUIR 2009- ECUADOR

### Elecciones Generales

Aunque no hay un calendario definido, a principios del 2009 se harán nuevamente elecciones de Presidente, Congreso, Alcaldes, y Gobernadores. Aparentemente se harán dichas elecciones en una sola jornada electoral.

### Incremento de gasto público.

Con la nueva constitución, una serie de rubros entrará en vigencia en el presupuesto de gastos del Estado, que en las condiciones actuales, crecerá dramáticamente la cifra del presupuesto. Se estima que solo los gastos del gobierno central crecerán en 45%, sin contar con los gastos de la nueva constitución.

### Inversión pública

De acuerdo con el programa del gobierno central, la obra pública será privilegiada para municipios con problemas de acueducto y alcantarillado, y o salud.

### Aplicación de la nueva Constitución

Falta por definir las leyes que sustenten la nueva constitución.

### Dolarización

De acuerdo con la nueva constitución el Presidente tiene la potestad de erigir la política monetaria del país (No el banco central). Mucho dependerá este aspecto de los ingresos públicos (exportaciones petroleras) y de las remesas de los emigrantes.

## 3- SITUACIÓN PARTICULAR QUIMANDI (Año 2008)

Los ingresos de la compañía reflejados en el estado de pérdidas y ganancias excedieron las expectativas del presupuesto (**1.36% mayor**), pero se incremento drásticamente con respecto al año 2007, (**17.0% más**).

El sector químico incremento su nivel de ventas (en dólares) en comparación con el año 2007 (**46.09%**). Se mantuvieron los precios altos de las resinas de PVC. Se incremento el nivel de ventas de la línea de aditivos y plastificantes para plásticos de la compañía Carboquímica de Colombia.

El sector electrónico La línea electrónica supero las expectativas de venta del presupuesto en **13.71%**, y en alrededor del **2.23%** respecto a las ventas de 2007. Si bien la competencia en este sector fue particularmente activa, el nivel de descuentos que tuvo que brindar la compañía fue menor al del año pasado. (1.29 % sobre ventas, vs. 2.78% del ano 2007). El ingreso por alquileres aumento un 34% con respecto al 2007, pero disminuyo el ingreso por mantenimiento en 62% con respecto al 2007.

### Márgenes

Los márgenes se ubicaron alrededor del **10.84%** para el sector químico, disminuyendo drásticamente el margen con respecto al 2007, que estaba en el **18,79%**. Debido principalmente a los precios de la competencia y los altos precios de los productos. Para el sector electrónico, el margen fue de del **38.40%** mejorando con respecto al 2007 (**35,26%**).

Los gastos totales tuvieron un crecimiento del 3,20% con respecto al 2007. Los gastos reflejan también la operación de gastos de Datmovo (nueva compañía de la que Quimandi es socio) y la nueva oficina que se compartió en Quito.

Respecto a los **activos totales**, estos variaron con respecto al año 2007, igual que en el 2006, se incrementaron los activos básicamente en el equipo electrónico aunque en menor proporción. Los activos totales de la compañía superaron el US\$1,000,000.

Dentro de los **pasivos totales** se destaca, la reducción de los pasivos corrientes, y los pasivos a largo plazo que siguieron cancelándose este año.

La **utilidad** antes de impuestos (5.16% de las ventas), disminuyó porcentualmente con respecto al 2007, (7,48%). El hecho de tener más ingresos por ventas no se vio reflejado en las utilidades, dado los bajos márgenes que registró el sector químico.

#### 4- PROPUESTAS

- Se propone a la junta directiva que las utilidades de este año sean pagadas mensualmente por 12 meses, para no afectar el flujo de caja de la compañía.
- Suspender, dada la situación económica actual, la capitalización y/o los préstamos a la compañía Datmovo, así como el cierre temporal de la oficina de Quito.
- Así mismo recomienda la consecución de nuevas oficinas, dado que la actual ha sido vendida por sus actuales propietarios y los nuevos no desean renovar el contrato.
- Todo lo dispuesto por el Gerente general y la Junta directiva fue acatado y cumplido estrictamente.

La nómina de empleados queda así:

Ing. Jairo Pérez Varela	Representante Legal
Dr. Diego Almeida Montero	Presidente
Srta. Marlene Morán O.	Asistente de Gerencia
Sra. Soledad Rea.	Secretaria de Gerencia
Sra. Karina Erreiz	Secretaria-Recepcionista
Sr. Carlos Castillo M.	Ventas
Ing. Juan Carlos Meza	Ventas
Srta. Gardenia Muñoz Z.	Ventas
Sr. Rafael Rosales C.	Ventas
Sr. Fabián Castillo M.	Servicio Técnico
Sr. Marcos Cartagena O	Servicio Técnico
Sr. Xavier Barreno M.	Servicio Técnico
Sr. Jefferson Lazo M	Servicio Técnico
Sr. Xavier Inga A.	Servicio Técnico-Cuenca
Sr. Santiago Valdivieso A.	Servicio Técnico – Quito
Sr. Diego Guevara M.	Servicio Técnico – Quito
Sr. Luis Ponce Tobar	Servicio Técnico
Sr. Gerónimo Junco S.	Bodega
Sr. Víctor Sánchez C.	Mensajero

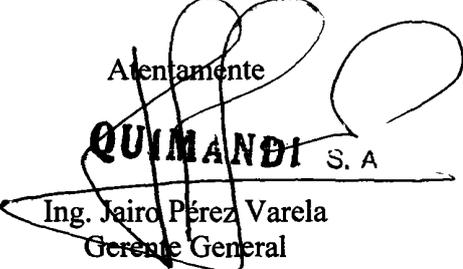
## 5- PRONOSTICOS

En el año 2009 se pronostica un período de ventas de mucha incertidumbre, dada la situación económica mundial que afectara el normal desempeño económico del país, derivado de la baja continua de precios de petróleo, la reducción de exportaciones, así como el incremento en el gasto publico.

La compañía hará un estricto control de gastos, y un control de cartera más riguroso para mantener el nivel de liquidez.

Se debe dar un seguimiento especial a la sustentación que mantiene a Ecuador en el régimen de dolarización.

Deseo poner de manifiesto, y agradecer a su vez a todo el equipo de colaboradores, quienes me acompañaron en esta labor. También deseo expresar mis agradecimientos a la Junta directiva, en cabeza de su Presidente el Dr. Diego Almeida por su permanente apoyo y soporte.

Atentamente  
  
**QUIMANDI S. A**  
Ing. Jairo Pérez Varela  
Gerente General

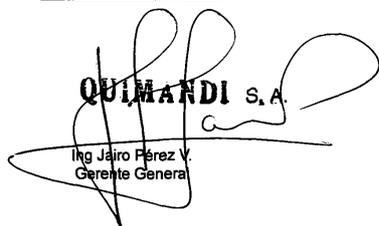
**Quimandi S.A.**  
**Estados Financieros**  
**2008**

Químicos Andinos Quimandi S.A.  
Balance de Pérdidas y Ganancias Acumulado  
Acumulado a Dic 2008

CUENTAS	ACUMULADO A: Diciembre 2008		Real Acumul. 2008	Part. (%)	Año 2007 Diciembre	Part. (%)
	Presupuesto Acumul. 2008	Part. (%)				
<b>INGRESOS</b>						
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>						
Ingresos por servicios (Comercialización)	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>TOTAL INGRESOS SERVICIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>INGRESOS POR VENTAS</b>						
Ventas Dpto. Químicos	1.310.206,00	52,84%	1.173.548,02	46,69%	803.310,19	38,50%
Ventas Dpto. Electrónica	1.112.920,00	44,88%	1.265.478,57	50,35%	1.237.914,73	59,33%
Mantenimiento	11.700,00	0,47%	12.400,00	0,49%	33.050,00	1,58%
Comisiones	13.300,00	0,54%	-	0,00%	-	0,00%
Alquiler Equipos	86.400,00	3,48%	94.260,00	3,75%	70.260,00	3,37%
Visitas Técnicas	3.300,00	0,13%	-	-	-	-
Descuentos y devoluciones	-58.155,02	-2,35%	-32.305,13	-1,29%	-58.095,95	-2,78%
<b>TOTAL INGRESO POR VENTAS</b>	<b>2.479.670,98</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.513.381,46</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.086.438,97</b>	<b>100,00%</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>						
Costo de ventas Químicos	-1.061.266,86	-42,80%	-1.046.340,11	-41,63%	-652.382,71	-31,27%
Costo de ventas Electrónica	-690.010,40	-27,83%	-747.201,22	-29,73%	-743.328,05	-35,63%
Fletes en ventas	-24.796,71	-1,00%	-16.238,79	-0,65%	-13.571,91	-0,65%
Costo de instalación de equipos	-11.129,20	-0,45%	-2.110,69	-0,08%	-12.645,85	-0,61%
Repuestos y Equipos dañados	-2.337,13	-0,09%	-5.965,18	-0,24%	-5.397,79	-0,26%
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>-1.789.540,30</b>	<b>-72,17%</b>	<b>-1.817.855,99</b>	<b>-72,33%</b>	<b>-1.427.326,31</b>	<b>-68,41%</b>
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>690.130,67</b>	<b>27,83%</b>	<b>695.525,47</b>	<b>27,67%</b>	<b>659.112,66</b>	<b>31,59%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>						
<b>OTROS INGRESOS</b>						
Intereses Bancarios ganados	-	0,00%	84,67	0,00%	-	0,00%
Comisiones Checkpoint	33.000,00	1,33%	42.524,75	1,69%	80.760,00	3,87%
Varios	-	0,00%	6.743,88	0,27%	12.293,74	0,59%
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>33.000,00</b>	<b>1,33%</b>	<b>49.353,30</b>	<b>1,96%</b>	<b>93.053,74</b>	<b>4,46%</b>
<b>TOTAL INGRESOS (Margen bruto)</b>	<b>723.130,67</b>	<b>29,16%</b>	<b>744.878,77</b>	<b>29,64%</b>	<b>752.166,40</b>	<b>36,05%</b>
<b>GASTOS</b>						
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>						
Remuneraciones	-22.802,61	-0,92%	-40.738,54	-1,62%	-33.914,36	-1,63%
Beneficios Sociales y otros gastos personal	-15.290,12	-0,62%	-21.922,39	-0,87%	-15.634,03	-0,75%
Gastos Generales	-95.014,99	-3,83%	-70.541,09	-2,81%	-68.871,39	-3,30%
Gastos de Oficina	-35.996,29	-1,45%	-58.799,38	-2,34%	-41.163,12	-1,97%
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>-169.104,00</b>	<b>-6,82%</b>	<b>-192.001,40</b>	<b>-7,84%</b>	<b>-159.582,90</b>	<b>-7,65%</b>
<b>GASTOS DE VENTAS ELECTRONICA</b>						
Remuneraciones	-131.458,26	-5,30%	-110.550,58	-4,40%	-104.783,33	-5,02%
Beneficios Sociales y otros gastos personal	-44.910,86	-1,81%	-36.354,86	-1,45%	-37.475,24	-1,80%
Gastos generales de Ventas	-78.051,08	-3,15%	-75.054,79	-2,99%	-75.693,13	-3,63%
Otros Gastos de ventas	-23.974,23	-0,97%	-19.366,94	-0,77%	-16.337,75	-0,78%
<b>TOTAL GASTOS DE VENTAS ELECTRONICA</b>	<b>-278.394,42</b>	<b>-11,23%</b>	<b>-241.327,17</b>	<b>-9,60%</b>	<b>-234.289,45</b>	<b>-11,23%</b>
<b>GASTOS DE VENTAS QUIMICOS</b>						
Remuneraciones	-84.952,11	-3,43%	-66.302,86	-2,64%	-75.151,63	-3,60%
Beneficios Sociales y otros gastos personal	-25.714,76	-1,04%	-19.276,92	-0,77%	-24.053,39	-1,15%
Gastos generales de Ventas	-30.910,82	-1,25%	-23.670,20	-0,94%	-31.596,57	-1,51%
Otros Gastos de ventas	-20.854,36	-0,84%	-20.700,03	-0,82%	-16.762,22	-0,80%
<b>TOTAL GASTOS DE VENTAS QUIMICOS</b>	<b>-162.432,04</b>	<b>-6,55%</b>	<b>-129.950,01</b>	<b>-5,17%</b>	<b>-147.563,81</b>	<b>-7,07%</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>						
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>						
OTROS GASTOS	-5.172,22	-0,21%	-7.691,49	-0,31%	-5.765,75	-0,28%
<b>TOTAL DE GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>-5.172,22</b>	<b>-0,21%</b>	<b>-7.691,49</b>	<b>-0,31%</b>	<b>-5.765,75</b>	<b>-0,28%</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>-616.928,61</b>	<b>-24,88%</b>	<b>-615.067,11</b>	<b>-24,47%</b>	<b>-596.042,96</b>	<b>-28,57%</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>106.202,06</b>	<b>4,28%</b>	<b>129.791,66</b>	<b>5,16%</b>	<b>156.123,84</b>	<b>7,48%</b>
PROVISION GANANCIA TRABAJADORES	-15.930,31	-0,64%	-19.468,75	-0,77%	-23.418,58	-1,12%
PROVISION IMPUESTO DE LA RENTA	-22.567,94	-0,91%	-40.021,24	-1,59%	-37.162,10	-1,78%
<b>TOTAL IMPUESTOS</b>	<b>-38.498,25</b>	<b>-1,55%</b>	<b>-59.489,99</b>	<b>-2,37%</b>	<b>-60.580,68</b>	<b>-2,90%</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b>	<b>67.703,81</b>	<b>2,73%</b>	<b>70.301,67</b>	<b>2,80%</b>	<b>95.543,16</b>	<b>4,58%</b>

**QUIMANDI S.A.**  
**Balance General**  
**Al 31 de Diciembre de 2008**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
Caja y Bancos	43.889,50	Proveedores	493.304,21
Clientes	314.174,29	Préstamos de mercadería	385,28
Otras Cuentas por Cobrar	19.953,77	Anticipo de clientes	89,60
Inventarios	198.241,08	Documentos por Pagar	-
Impuestos Anticipados	33.005,68	Otras Cuentas por Pagar	43.576,74
Gastos Anticipados	816,29	Provisiones Sociales	23.382,47
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>610.080,61</b>	IESS e Impuestos	43.790,19
Muebles y Equipo	32.538,40	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>604.528,49</b>
Equipo de Computación	58.929,55	Jairo Pérez Morales	95.979,61
Vehículos	30.000,00	<b>Total Pasivo Largo Plazo</b>	<b>95.979,61</b>
Equipo y Herramienta	9.368,79	<b>Total Pasivo</b>	<b>700.508,10</b>
Instalaciones y Adecuaciones	10.667,70	<b>PATRIMONIO</b>	
Equipo Electrónico	493.553,05	Capital Social	127.525,00
Depreciación Acumulada	-203.345,97	Reservas	21.164,67
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>431.711,52</b>	Utilidades Acumuladas	155.512,36
Programas de Computo	26.603,09	Utilidad Neta del Ejercicio	70.301,67
Amortiz.Acum.Programas	-1.181,52	<b>Total Patrimonio</b>	<b>374.503,70</b>
<b>Total Activo Diferido</b>	<b>25.421,57</b>		
<b>Otros Activos</b>	<b>918,50</b>		
<b>Inversiones Largo Plazo</b>	<b>6.879,60</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.075.011,80</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.075.011,80</b>

**QUIMANDI S.A.**  
  
 Ing Jairo Pérez V.  
 Gerente General

  
 Inés Rodríguez, CPA  
 Contadora Mat.17852