

INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR A LA JUNTA DIRECTIVA DE LA COMPAÑÍA QUIMICOS ANDINOS QUIMANDI S.A. PARA EL AÑO 2011

1.- HECHOS DESTACABLES 2011 ECUADOR

A continuación se presenta un resumen de los hechos más destacados del año en Ecuador:

Precios de Crudo ecuatoriano con muchas variaciones

Los precios del crudo ecuatoriano han estado durante gran parte del año a precios superiores a los US\$90/br. Sin embargo a partir de Septiembre, comenzó a declinar, sin tener claro lo que pueda pasara hasta final del año. Las exportaciones de Ecuador siguen dependiendo fuertemente del petróleo. (mas del 65%).

Ley "Antimonopolios"

La Asamblea nacional acaba de aprobar un proyecto de ley enviado por el gobierno, que básicamente le dará mas poder al Estado ecuatoriano (poder ejecutivo) para poder intervenir en una empresa privada, sin que este claro el proceso legal para hacerlo. Todos los gremios han protestado.

Emergencia Judicial

El gobierno ecuatoriano decreto la "emergencia judicial" . las consecuencias de este decreto no están muy claras todavía, y algunos analistas opinan que El poder ejecutivo tendrá mas poder.

Juicio a Diario "El Universo"

Este juicio busca una censura velada contra la libertad de expresión en Ecuador.

Inversión China:

China se convirtió en el principal proveedor de recursos frescos para la economía ecuatoriana.



2. HECHOS POR SEGUIR 2012 ECUADOR

Continua Incremento de gasto publico.

Se mantiene para 2012 el alto gasto publico, no solo para gastos corrientes sino también para inversión publica.

9ª reforma tributaria

El gobierno esta puliendo una nueva reforma tributaria, para aumentar los ingresos del fisco y poder financiar el creciente gasto corriente. Esta reforma se empezaría a aplicar en el 2012. Todos los empresarios y gremios han protestado.

El precio del crudo de petróleo

A pesar de varias advertencias del sector privado sobre tener un presupuesto de gastos del gobierno con base un precio del barril de petróleo moderado, El gobierno ha insistido que su presupuesto esta calculado sobre un presupuesto de US\$92/br.

Elecciones presidenciales 2012

En el 2º semestre del 2012 arranca las campaña para elecciones presidenciales. En enero del 2013 se posesionaria el nuevo presidente. Rafael Correa arranca con mucha popularidad dicha campaña.



3- SITUACIÓN PARTICULAR QUIMANDI (Año 2011)

Los ingresos de la compañía reflejados en el estado de pérdidas y ganancias superaron las expectativas del presupuesto (1% por encima del estimado), pero no logro crecer con respecto al 2009, y decreció en 1,56% .

El sector químico:

No se cumplieron las expectativas del presupuesto. Las ventas estuvieron en 1,51%, por debajo. Sin embargo supero las ventas del año 2010 (10,68%). Aunque no se mantuvieron los precios altos de algunos productos, La disponibilidad de algunos productos (principalmente resinas PVC suspensión), sigue sin ser la mejor para las ventas locales.

El sector electrónico:

Supero las expectativas del presupuesto (4,56 % por encima de lo presupuestado). Respecto al año pasado se decreció en las ventas es un 17,06%. Cifra que nos esperaba ya que la expectativa era por lo menos igualar las ventas del 2010. La competencia china en este sector sigue particularmente activa, teniendo que sacrificar precios y márgenes para mantener las ventas. El ingreso por alquileres aumento un 19,07% con respecto al 2010.

Otros sectores:

La línea de guantes de examinación de la marca **Glo** no tuvo ventas, aunque hay que anotar que no hay un vendedor asignado a esa línea.

Márgenes:

Los márgenes se ubicaron alrededor del 17,39% para el sector químico, disminuyendo el margen con respecto al 2010, que estaba en el 17.93%. Los precios de los aditivos dejan mejor margen, la competencia fue menor y no se tuvo que sacrificar margen para lograr vender.

Para el sector electrónico, el margen fue del 39.1%, menor al del 2010 (46,40%), el mix de ventas de etiquetas se redujo y se vendieron mas equipos que tienen menor margen. El mix del margen se redujo 4 puntos porcentuales que inciden en los resultados de la cia.



Gastos:

Los gastos totales tuvieron un incremento del 8.37% con respecto al 2010. Se considera normal ya que la inflación fue del 5,8%,

Activos:

Los activos fijos variaron, marcados básicamente por la compra de equipo electrónico para alquiler, la venta y compra del vehículo de la empresa. Los activos totales de la compañía superaron los US\$1,190,000.

Pasivos:

Dentro de los pasivos totales se destaca el préstamo inicial de Produbanco por US\$130,000 que se hizo en diciembre del 2010 hay un saldo a de US\$63,000. Igualmente por la obligatoriedad de llevar contabilidad de normas NIIF se incluyo la provisión jubilar y de desahucios que no se había hecho en años anteriores. Este monto es alto US\$155,006.

Utilidad:

La pérdida antes de impuestos), es significativamente mayor con respecto al 2010,. El hecho de tener menos ingresos por las ventas del sector electrónico y menor margen se vio reflejado en dichas perdidas, a pesar de las mayores ventas y márgenes que registro el sector químico. Otro punto importante es que en estos balances se reflejo la provisión jubilar del año 2011, incidiendo en los resultados.



4- PROPUESTAS Y COMENTARIOS

- Dado los serios problemas de flujo de caja existentes en el ultimo trimestre, se propone a la junta directiva vender el vehículo de la empresa asignado a la gerencia, para eliminar ese pasivo.
- Se propone a la junta directiva dar prioridad al pago de obligaciones financieras que tiene la compañía con el banco (US\$130,000- saldo de US\$63,198)
- Durante el 2011 tuvimos muchos problemas entre la compañía de contabilidad (Guerra y asociados) y la empresa Ansonet proveedora del software operativo. Se determino contratar una contadora directamente para solucionar los problemas del software y a la vez que lleve la contabilidad de la compañía. La compañía Guerra & Asociados queda como auditora de Quimandi.
- Todo lo dispuesto por el Gerente general y la Junta directiva fue acatado y cumplido estrictamente.

La nómina de empleados queda así:

Ing. Jairo Pérez Varela	Representante Legal
Dr. Diego Almeida Montero	Presidente
Srta. Marlene Morán O.	Sub-Gerente Administrativa
Sra. Maribel García V.	Asistente Gerencia
Sra. Karina Erréiz	Servicio Al cliente.
Sra. Patricia Peña	Recepcionista
Sra. Marjorie Navas	Contador
Sra. Lizeth Ochoa	Auxiliar Contable
Sr. Carlos Castillo M.	Ventas
Sra. Paula Salazar	Ventas
Srta. Gardenia Muñoz Z.	Ventas
Sr. Fabián Castillo M.	Servicio Técnico
Sr. Marcos Cartagena O	Servicio Técnico
Sr. Xavier Barreno M.	Servicio Técnico
Sr. Jefferson Lazo M	Servicio Técnico
Sr. Xavier Inga A.	Servicio Técnico-Cuenca
Sr. Santiago Valdivieso A.	Servicio Técnico – Quito
Sr. Diego Guevara M.	Servicio Técnico – Quito
Sr. Gerónimo Junco S.	Bodega
Sr. Víctor Sánchez C.	Mensajero
Sra. Zoraida Martínez	Aseadora



5- PRONOSTICOS

En el año 2012 se pronostica un período de ventas mas estructurado, igual al 2011, dada la situación económica mundial que afecta el normal desempeño económico del país, derivado de la baja en exportaciones, así como el incremento en el gasto publico.

La compañía hará un estricto control de gastos, y un mayor esfuerzo comercial en el área electrónica.

Se debe dar un seguimiento especial a la sustentación que mantiene a Ecuador en el régimen de dolarización.

Deseo poner de manifiesto, y agradecer a su vez a todo el equipo de colaboradores, quienes me acompañaron en esta labor. También deseo expresar mis agradecimientos a la Junta directiva, en cabeza de su Presidente el Dr. Diego Almeida por su permanente apoyo y soporte.

Atentamente;

QUINANDI S.A.

Ing. Jairo Pérez Varela
Gerente General

