

**INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR
A LA JUNTA DIRECTIVA DE LA COMPAÑIA QUIMICOS
ANDINOS QUIMANDI S.A. PARA EL AÑO 2010**

Dando cumplimiento a los dispuestos en el artículo 90-1-5-3-006 dado por la Superintendencia de Compañías, nos permitimos presentar el siguiente informe.

1. SITUACION GENERAL

A continuación se presenta un resumen de los hechos más destacados del año en Ecuador:

HECHOS DESTACABLES 2010

Precios de Crudo ecuatoriano AUMENTA

Los precios del crudo ecuatoriano subieron de los US\$60/barril a casi los US\$82/barril en octubre. Con esto las exportaciones de Ecuador siguen dependiendo fuertemente del petróleo. (mas del 65%).

Sistema politico centrado en la presidencia

Casi todas las leyes y decretos apuntaron a un sistema político centrado y dirigido desde la Presidencia de la república, incluyendo la Asamblea nacional y La corte suprema de justicia.

Ley Organica de servicio publico

Se aprobó esta ley que marca la unificación de salarios, beneficios y bonificaciones para todos los empleados del sector público incluyendo La Policía y El ejercito (incluye todas sus ramas).

Insubordinación policial y militar

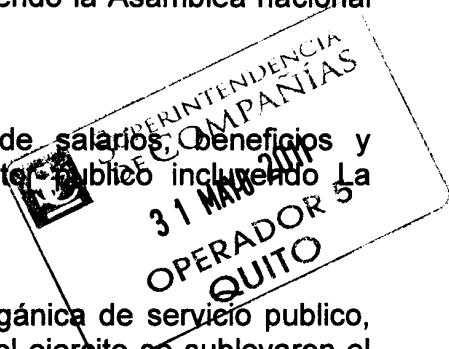
Como consecuencia de lo estipulado en La Ley orgánica de servicio publico, todo el cuerpo de policía, la fuerza aérea y parte del ejercito se sublevaron el 30 de septiembre. Finalmente la revuelta se terminó con la salida del presidente del Hospital militar. El gobierno después acordó beneficios especiales para Ellos.

Restablecimiento relaciones diplomáticas con Colombia

Con la entrada de J. Santos a la presidencia de Colombia, se marco una acercamiento mas real con Ecuador.

Inversión China:

China se convirtió en el principal proveedor de recursos financieros para la economía ecuatoriana.



HECHOS POR SEGUIR 2011 ECUADOR

Continua Incremento de gasto publico.

Se mantiene para 2011 el alto gasto publico, no solo para gastos corrientes sino tambien para inversion publica. Aunque todavia no se define de donde saldrán los recursos para soportar este incremento, según varias analistas económicos.

Inversion publica

Continúan con el programa del gobierno central. La obra publica será privilegiada para municipios con problemas de acueducto y alcantarillado, y o salud.

Nuevas leyes

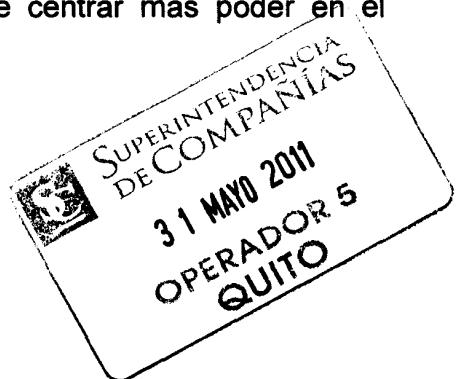
La Ley de Aguas, la Ley de Comunicaciones, La Ley de tierras, El código orgánico de la producción ,así como la discusión de otras leyes que se vienen discutiendo desde el 2010, darán paso a nuevas realidades económicas y políticas.

Empleos Sector productivo

El gobierno necesitara del sector productivo privado para crear nuevos empleos, ya que la tasa de desempleo algunos expertos la estiman en el 15-18%. El gobierno con su formula especial dice que es solo del 9.5%. De todas maneras actualmente se percibe un ligero acercamiento.

Consulta popular

El gobierno impulsara una consulta al pueblo ecuatoriano sobre varios aspectos principalmente relacionados con la justicia. La oposición ha hecho hincapié en que dicha consulta es una forma de centrar mas poder en el Presidente de la republica.



2.-

DESEMPEÑO DEL PAÍS

País:	ECUADOR	2007	2008	2009	2010(E)
Población (1)(2):	13.60	13.80	13.97	14.32	
PIB (USD) (2):	45,789	54,686	52,035	57,080	
PIB/Capita (USD / CAPITA):	3,366	3,962	3,724	3,986	
Inflación:	3.80%	8.90%	4.31%	3.80%	
Deuda Externa (2)	10,605	10,081	9,700	9,989	
Servicio pago Deuda Externa (2)	450	524	840	1,140	
Importaciones Total País en USD (2)(4)	14,321	18,511	14,269	17,641	
Exportaciones Total País en USD. (2)(4)	13,893	18,686	14,347	17,743	
Tasa Activa (3)(5)	18.60%	16.3%	18.9%	16.3%	
Tasa Pasiva (3)(5)	5.30%	5.60%	5.40%	5.30%	
Reserva Monetaria(2)(4)	3,520	4,473	1,956	3,557	

1 Población total. No se descuenta emigrantes.

2 Cifras en millones

3 Tasas referenciales* Incluye todas las comisiones bancarias.

4 Datos a Noviembre de 2010

5 Tasa para Consumo

* Fuente: BCE; Análisis económico (Ec. Walter Spurier); Proexport; Quantum; Semanario El Financiero.

3- SITUACIÓN PARTICULAR QUIMANDI (Año 2010)

Los ingresos de la compañía reflejados en el estado de pérdidas y ganancias superaron las expectativas del presupuesto (18% por encima del estimado), y a pesar de la recesión logró crecer con respecto al 2009, en 2,29% .

El sector químico : Supero las expectativas del presupuesto en 10,6%, sin embargo redujo su nivel de ventas (en dólares) en comparación con el año 2009 (1,85%). Aunque no se mantuvieron los precios altos de algunos productos, La disponibilidad de algunos productos (principalmente resinas PVC suspensión),, hizo que la oferta fuera menor.

El sector electrónico superó todas las expectativas del presupuesto (32,37 % por encima de lo presupuestado). La estrategia de reducir precios en algunos de los productos dio excelentes resultados, pudiendo reconquistar algunos clientes. Comparado con el 2009, y teniendo en cuenta que los precios fueron menores en el 2010, el resultado fue excelente ya que crecimos con respecto al 2009 en 8.56%. La competencia china en este sector sigue particularmente activa, teniendo que sacrificar precios y márgenes para mantener las ventas. El ingreso por alquileres aumentó un 4.49% con respecto al 2009, y disminuyó el ingreso por mantenimientos en 24.32% con respecto al 2009.

Otros sectores:

Aunque no se refleja en los ingresos de la compañía se dio inicio a la operación comercial y de representación de la línea de guantes de examinación de la marca Glormed. También se dio inicio a ventas de productos químicos para el sector de aguas, con mucha competencia y dificultad para penetrar el mercado.

Márgenes

Los márgenes se ubicaron alrededor del 15.24% para el sector químico, disminuyendo el margen con respecto al 2009, que estaba en el 16.20%. Aunque los precios de los aditivos dejaron mejor margen, la competencia fue mayor y se tuvo que sacrificar margen para lograr vender.

Para el sector electrónico, el margen fue del 45.1%, mayor al del 2009 (34,40%), la estrategia logística de traer la mayor cantidad de equipos y suministros electrónicos vía marítima, dio excelentes resultados.

Gastos

Los gastos totales tuvieron un incremento del 26.7% con respecto al 2009. Dichos gastos se incrementaron básicamente por algunos rubros como , el alquiler de las oficinas, el costo financiero (Intereses) del préstamo del banco otorgado a Quimandi en dic. del 2009 (US\$85,000,)mayores gastos de servicios, y en general un incremento en insumos de oficina, que dada la restricción de importaciones, subieron drásticamente. Otro punto a considerar es que, en gran parte del 2009 Quimandi estuvo en las oficinas de Urdesa, donde los gastos eran menores.

Activos

Los activos fijos variaron, marcados básicamente por la compra de equipo electrónico para alquiler, y la compra del vehículo de la empresa. Los activos totales de la compañía superaron los US\$1,100,000.

Pasivos

Dentro de los pasivos totales se destaca el préstamo para comprar el vehículo de la compañía, y del préstamo de Produbanco por US\$130,000 que se hizo en diciembre para resolver los problemas de flujo de caja que presentaba Quimandi en el ultimo trimestre del 2010. Para este préstamo , El Gerente general puso como garantía personal su vivienda.

Utilidad

La utilidad antes de impuestos (5.93% de las ventas), aumento ligeramente con respecto al 2008, (5,87%). El hecho de tener más ingresos por las ventas del sector electrónico y mejor margen se vio reflejado en dichas utilidades, a pesar de las menores ventas y márgenes que registro el sector químico.



Químicos Andinos Quimandi S.A.
Balance de Pérdidas y Ganancias Acumulado
Acumulado a Dic 2010

CUENTAS	ACUMULADO A: Diciembre 2010		Real Acumul. 2010	Part. (%)	Año 2009 Diciembre	Part. (%)				
	Presupuesto Acumul. 2009	Part. (%)								
INGRESOS										
INGRESOS OPERACIONALES										
Ingresos por servicios (Comercialización)	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%				
TOTAL INGRESOS SERVICIOS	-	-	-	-	-	0,00%				
INGRESOS POR VENTAS										
Ventas Dpto. Químicos	1.393.219,00	58,11%	1.540.405,30	54,65%	1.568.555,15	57,14%				
Ventas Dpto. Electrónica	899.000,00	37,50%	1.189.987,65	42,22%	1.096.147,70	39,93%				
Mantenimiento	26.400,00	1,10%	7.250,00	0,26%	9.580,00	0,35%				
Comisiones	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%				
Alquiler Equipos	107.680,00	4,49%	108.460,00	3,85%	103.800,00	3,78%				
Visitas Técnicas	-	0,00%	-	-	-	-				
Descuentos y devoluciones	-28.652,74	-1,20%	-27.652,01	-0,98%	-33.136,55	-1,21%				
TOTAL INGRESO POR VENTAS	2.397.646,26	100,00%	2.818.450,94	100,00%	2.744.946,30	100,00%				
COSTOS DE VENTAS										
Costo de ventas Químicos	-1.170.303,96	-48,81%	-1.305.681,07	-46,33%	-1.314.521,66	-47,89%				
Costo de ventas Electrónica	-557.380,00	-23,25%	-602.317,00	-21,37%	-672.580,93	-24,50%				
Fletes en ventas	-19.181,17	-0,80%	-30.495,85	-1,08%	-24.276,38	-0,88%				
Costo de instalación de equipos	-2.397,65	-0,10%	-1.558,31	-0,06%	-399,86	-0,01%				
Repuestos y Equipos dañados	-4.795,29	-0,21%	-4.177,01	-0,15%	-4.818,76	-0,05%				
TOTAL COSTO DE VENTAS	-1.754.058,07	-73,16%	-1.944.229,24	-68,98%	-2.016.597,59	-73,47%				
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	643.588,19	28,84%	874.221,70	31,02%	728.348,71	26,53%				
INGRESOS NO OPERACIONALES										
OTROS INGRESOS										
Intereses Bancarios ganados	-	0,00%	105,48	0,00%	-	0,00%				
Comisiones Checkpoint	-	0,00%	3.340,00	0,12%	10.850,00	0,40%				
Varios	-	0,00%	29.036,91	1,03%	5.324,63	0,19%				
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	-	0,00%	32.482,39	1,16%	16.174,63	0,69%				
TOTAL INGRESOS (Margen bruto)	643.588,19	28,84%	906.704,09	32,17%	744.523,34	27,12%				
GASTOS										
GASTOS ADMINISTRATIVOS										
Remuneraciones	-59.765,88	-2,49%	-79.582,36	-2,82%	-58.996,72	-2,15%				
Beneficios Sociales y otros gastos personal	-24.791,98	-1,03%	-31.001,10	-1,10%	-25.785,26	-0,94%				
Gastos Generales	-93.998,82	-3,92%	-131.851,62	-4,68%	-92.434,95	-3,37%				
Gastos de Oficina	-62.081,85	-2,59%	-73.031,38	-2,59%	-62.851,82	-2,29%				
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	-240.638,53	-10,04%	-315.466,46	-11,19%	-240.068,75	-8,75%				
GASTOS DE VENTAS ELECTRONICA										
Remuneraciones	-124.220,83	-5,18%	-116.054,87	-4,12%	-113.125,49	-4,12%				
Beneficios Sociales y otros gastos personal	-35.453,62	-1,48%	-37.026,66	-1,31%	-33.651,28	-1,23%				
Gastos generales de Ventas	-71.523,97	-2,98%	-78.109,20	-2,77%	-79.733,92	-2,90%				
Otros Gastos de ventas	-14.951,49	-0,62%	-15.161,16	-0,71%	-15.769,00	-0,57%				
TOTAL GASTOS DE VENTAS ELECTRONICA	-246.149,91	-10,27%	-246.375,65	-9,94%	-242.269,69	-8,83%				
GASTOS DE VENTAS QUIMICOS										
Remuneraciones	-45.281,14	-1,89%	-50.017,88	-1,77%	-39.018,24	-1,42%				
Beneficios Sociales y otros gastos personal	-14.418,45	-0,60%	-14.098,49	-0,50%	-14.443,03	-0,53%				
Gastos generales de Ventas	-15.383,54	-0,64%	-28.479,32	-1,01%	-16.611,95	-0,61%				
Otros Gastos de ventas	-22.869,34	-0,95%	-27.098,96	-0,96%	-20.331,29	-0,74%				
TOTAL GASTOS DE VENTAS QUIMICOS	-97.952,47	-4,09%	-119.689,65	-4,25%	-90.404,51	-3,29%				
GASTOS NO OPERACIONALES										
GASTOS FINANCIEROS										
OTROS GASTOS	-9.653,31	-0,41%	-16.117,49	-0,57%	-8.864,98	-0,32%				
TOTAL DE GASTOS NO OPERACIONALES	-286,74	-0,01%	-36.908,99	-1,31%	-1.699,56	-0,08%				
TOTAL DE GASTOS	-594.680,96	-24,80%	-739.460,54	-26,24%	-583.307,49	-21,25%				
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	48.907,23	2,04%	167.243,55	5,93%	161.215,85	5,87%				
PROVISION GANANCIA TRABAJADORES	-9.837,98	-0,41%	-25.086,53	-0,89%	-24.182,38	-0,88%				
PROVISION IMPUESTO DE LA RENTA	-13.937,14	-0,58%	-37.150,51	-1,32%	-38.180,57	-1,39%				
TOTAL IMPUESTOS	-23.775,12	-0,99%	-62.237,04	-2,21%	-62.362,95	-2,27%				
UTILIDAD /PERDIDA) NETA	25.132,11	1,05%	105.006,51	3,73%	98.852,90	3,60%				

4- PROPUESTAS Y COMENTARIOS

- Dado los problemas de flujo de caja existentes, se propone a la junta directiva vender el vehículo de la empresa asignado a la gerencia, para eliminar ese pasivo y con el saldo comprar un vehículo de menor valor.
- Se propone a la junta directiva dar prioridad al pago del obligaciones financieras que tiene la compañía con el banco (US\$130,000) y de disponer de flujo de caja, pagar el saldo de las utilidades de este año mensualmente por 12 meses, con el fin de no maltratar dicho flujo.
- El Servicio de rentas expido un decreto para que las empresas se acojan al programa de exención de una pequeña parte de impuesto a la renta del 2010, con la reinversión de utilidades en proyectos específicos para el año 2011, Se propone a la junta directiva acogerse a este programa , ya que los proyectos alquiler para Grupo la Favorita estarán bordeando los US\$75,000, se puede destinar ese monto contablemente de la utilidades no repartidas y que se adicionaran como inversión en el 2011.
- Dado la gran cantidad de información y datos que ya procesa Quimandi, se sigue procediendo a implementar el sistema operativo de la compañía,(software) por una versión actualizada, que deberá concluir a mas tardar en Mayo del 2011.
- Todo lo dispuesto por el Gerente general y la Junta directiva fue acatado y cumplido estrictamente.

La nómina de empleados queda así:

Ing. Jairo Pérez Varela	Representante Legal
Dr. Diego Almeida Montero	Presidente
Srta. Marlene Morán O.	Sub - Gerencia.
Sra. Karina Erréiz	Secretaria de Gerencia.
Sra. Patricia Peña	Secretaria-Recepcionista
Sra. Lizeth Ochoa	Auxiliar Contable
Sr. Carlos Castillo M.	Ventas
Ing. Juan Carlos Meza	Ventas
Srta. Gardenia Muñoz Z.	Ventas
Sr. Fabián Castillo M.	Servicio Técnico
Sr. Marcos Cartagena O	Servicio Técnico
Sr. Xavier Barreno M.	Servicio Técnico
Sr. Jefferson Lazo M	Servicio Técnico
Sr. Xavier Inga A.	Servicio Técnico-Cuenca
Sr. Santiago Valdivieso A.	Servicio Técnico – Quito
Sr. Diego Guevara M.	Servicio Técnico – Quito
Sr. Braulio Guachamín	Servicio Técnico - Quito
Sr. Gerónimo Junco S.	Bodega
Sr. Víctor Sánchez C.	Mensajero
Sra. Zoraida Martínez	Aseadora



5- PRONOSTICOS

En el año 2011 se pronostica un período de ventas mas estructurado, igual al 2009. dada la situación económica mundial que afecta el normal desempeño económico del país, derivado de la baja en exportaciones, así como el incremento en el gasto publico.

La compañía hará un estricto control de gastos, y un mayor esfuerzo comercial en el área electrónica

Se debe dar un seguimiento especial a la sustentación que mantiene a Ecuador en el régimen de dolarización.

Deseo poner de manifiesto, y agradecer a su vez a todo el equipo de colaboradores, quienes me acompañaron en esta labor. También deseo expresar mis agradecimientos a la Junta directiva, en cabeza de su Presidente el Dr. Diego Almeida por su permanente apoyo y soporte.

Atentamente

QUIMANDI S.A.
C
Ing. Jairo Pérez Varela
Gerente General

