

## **INFORME DE LA ADMINISTRACION PRESENTADO AL DIRECTORIO Y A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE ANDUJAR**

### **Señores Accionistas:**

En cumplimiento de la Ley de Compañías y el Estatuto de la compañía, la administración presenta a ustedes el Informe Anual de actividades que cubre el ejercicio 2018.

### **Entorno político y económico del año 2018:**

Para cumplir con la Ley Ecuatoriana y con los Estatutos de la compañía, presento el Informe de Gestión de la Presidencia del Directorio para el ejercicio económico del año 2018. En este informe se presentan los hechos más importantes que afectaron el desarrollo de las actividades de la organización a nivel nacional e internacional.

El año 2018 se caracterizó por tener una alta volatilidad en los mercados internacionales ocasionados por los conflictos en las economías más grandes a nivel mundial. La guerra comercial entre EEUU y China, la salida del Reino Unido de la Unión Europea, la revisión del Tratado de Libre Comercio de América del Norte y el ascenso de la derecha al poder como muestra del hartazgo de los votantes con los gobiernos de izquierda, muchos de ellos sumidos en acusaciones de corrupción, como el caso de Brasil en la elección de octubre, son ejemplos claros de la realidad mundial del año que terminó. Esta volatilidad se la puede ver bien reflejada en el precio internacional del barril de petróleo que inició el año 2018 en U\$ 60 dólares el barril, llegó a un máximo en el mes de octubre de U\$ 77 y cerró el año en valores cercanos a los U\$ 49 dólares. Estados Unidos logra un crecimiento de su economía de aproximadamente 2,9% mientras las economías de los países desarrollados alcanzan solamente un 2%. La economía China alcanzó un crecimiento de 6,6% el mas bajo de los últimos 30 años. La zona europea se desacelera fruto de sus problemas internos y se espera que su creciente no alcance el 2%.

Las dos economías más grandes de la región se encuentran atravesando momentos políticos opuestos. Mientras Brasil eligió un gobierno de ultra derecha encabezado por Jair Bolsonaro, México eligió a Andrés Manuel López Obrador, candidato de izquierda para los próximos 6 años. Colombia inició el año con mucha incertidumbre a nivel económico y político, logró mantener un indicador de desempleo de 9% y su crecimiento se acercó al 2%. Perú soportó un cambio a nivel de la Presidencia de la República, ocasionado por una gran presión política, que desembocó en la renuncia de Pedro Pablo Kuczynski. Martín Vizcarra asumió el cargo de jefe de Estado. Venezuela continúa con muchos problemas políticos y económicos y se espera que su economía continuó deteriorándose en el 2018.

Los precios internacionales de los metales tuvieron un comportamiento muy volátil durante los últimos 12 meses ocasionando problemas a las economías dependientes de los mismos como lo son Perú y Chile en la región.

El Ecuador continúa con los cambios estructurales requeridos, tanto a nivel político como económico, para potenciar su desarrollo en los próximos años. En el mes de enero la Asamblea Nacional elige a María Alexandra Vicuña como la nueva Vicepresidenta de la República. En febrero, se desarrolla la Consulta Popular y el sí gana las 7 preguntas planteadas, con lo cual se elimina la posibilidad de reelección indefinida de las autoridades. Durante el mes de marzo la Asamblea Nacional designa a las Autoridades del Consejo de Participación Ciudadana Transitorio. En abril, el Presidente Lenin Moreno anuncia 14 medidas en un plan económico para la reactivación y generación de empleo y la Contraloría General del Estado estableció indicios penales contra Rafael Correa. En el mes de mayo, Richard Martínez es nombrado Ministro de Economía y Finanzas y se presenta ante la Asamblea Nacional un nuevo proyecto de Ley de Comunicaciones. Durante el mes de junio el FMI llega a Ecuador y mantiene las primeras reuniones con las autoridades económicas a fin de conocer la situación económica del país. En este mismo mes, el Vicepresidente de EEUU, Mike Pence, visita el país después de 10 años de relaciones distantes. En el mes de julio se dicta prisión preventiva contra el ex Presidente Rafael Correa por su implicación en el secuestro del exlegislador Fernando Balda. En agosto se declara estado de emergencia por el gran flujo migratorio de venezolanos al país y se elimina parcialmente el subsidio a la gasolina súper. Ecuador anuncia su retiro de la Alianza Bolivariana para América Latina y el Caribe ALBA. En septiembre el Gobierno Nacional envía a la Asamblea un nuevo proyecto de Ley Anticorrupción y María Paula Romo es elegida como nueva Ministra del Interior. En octubre el Gobierno Nacional expulsa a la embajadora de Venezuela en Quito y se confirma la fuga de Fernando Alvarado tras removerse el sistema de seguridad que tenía instalado. Durante el mes de noviembre se desarrollan varias protestas a nivel nacional, principalmente de los sectores de educación, ganadería y transporte. La Vicepresidenta María Alejandra Vicuña es acusada por supuestos cobros indebidos cuando cumplía su período de Asambleísta y termina renunciando a su cargo. Durante el mes de diciembre es posesionado Otto Sonnenholzner como nuevo Vicepresidente de la República y se anuncia la reducción del subsidio a la gasolina extra y ecopaís. En este mismo mes, se anuncian tres desembolsos de financiamiento luego de la visita oficial a China así como algunas medidas de ajuste para los colaboradores del sector público. El Ecuador logra cerrar el año con un leve crecimiento económico pero con una mejor expectativa de futuro. El riesgo país que había terminado el año anterior en los 448 puntos terminó el año 2018 en 822. La deuda pública agregada termina en U\$ 48 mil millones pero con una expectativa de una baja en el presupuesto general del Estado para el año 2019. Los valores de inflación fueron negativos en aproximadamente 0,25%.

## **Resultados:**

En el año 2018, la venta total de los distribuidores (incluido Colombia) disminuyó 1.9% en relación al año 2017, al pasar de US\$86,3 millones a US\$84,6 millones. En gran parte esta reducción se debe al ingreso agresivo al mercado ecuatoriano de llantas chinas. La utilidad en el 2018 de los distribuidores se ubicó en US\$1,2 millones, un incremento del 7.8% en relación al año pasado.

La empresa Renovallanta creció en volumen y ha re-encauchado 93.363 unidades, que significó una variación positiva del 2% en relación al 2017. Las ventas en 2018 alcanzaron un monto de US\$10,2 millones obteniendo una utilidad de US\$883.559, un 21% más que el año pasado.

En la empresa Agicom, tenemos una recuperación importante de las ventas netas. Hemos terminado el año con ingresos de US\$3.9 millones versus US\$3 millones en el 2017, un incremento del 29%. Sin embargo, el resultado neto sigue siendo negativo US\$62.5 mil versus US\$180 mil del 2016 (-65%). No se pudo obtener un resultado positivo por cuanto en los dos últimos meses del año, se pararon las compras de caucho por parte de la planta de Continental.

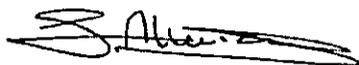
En 2018 se reactiva la empresa Ercoparts y se empieza a comercializar llantas de Limacaucho en medidas y labrados que no produce la planta de Continental en Ecuador. De igual forma se decidió que esta empresa gestione la venta on-line de los productos Continental. A fines de año se lanza el portal web a través del cual, el cliente final puede seleccionar el producto y decidir en qué distribuidor desea recibir el servicio de montaje. En 2018, Ercoparts alcanza US\$467 mil en ventas y una utilidad de US\$2,3mil.

La empresa Agypro continúa liderando y manejando los temas de asesoría financiera, contable y de procesos de las empresas del grupo (DAS, Renovallanta y Agicom). En el 2017 apoyó en el proceso de fusión de National Tire Experts y Tecnillanta, mismo que debe concluir en el año 2019. De igual forma se inició un proyecto para centralizar la gestión de crédito y cartera para las DAS que será implementado en 2019. La empresa generó una utilidad de \$2.71mil.

En 2018, Andújar adopta la NIC 27 para valorar su participación en las empresas del holding en función del Valor Patrimonial Proporcional (VPP). Como resultado de la implementación de la norma con cifras a diciembre 2017, se registra un incremento en el valor de las inversiones de US\$6,4 millones que se carga a resultados acumulados. Sin embargo, al aplicar el método con corte a diciembre 2018 se obtiene como resultado del ejercicio una pérdida de US\$1.2 millones. Recomendamos absorber con los resultados acumulados esta pérdida y trasladar el saldo a reserva facultativa.

Se ha cumplido con todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas. El Directorio se ha reunido normalmente para analizar el desarrollo de las actividades de la empresa y ha participado activamente en la elaboración de la estrategia para fomentar el crecimiento de Andújar.

Para finalizar este informe, deseamos brindar nuestro agradecimiento al Directorio por su apoyo a las iniciativas de la administración. de igual manera a los Gerentes de las diferente empresas en las cuales participa Andújar como accionista y sobre todo a nuestros empleados y trabajadores que hacen posible la consecución de los objetivos planteados en nuestra estrategia.



**Sr. Jorge Almeida Ramirez**  
Presidente Ejecutivo



**Sr. José Cuesta Vásquez**  
Presidente de la Compañía