

INFORME DE LA ADMINISTRACION PRESENTADO AL DIRECTORIO Y A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE ANDUJAR

Señores Accionistas:

En cumplimiento de la Ley de Compañías y el Estatuto de la compañía, la administración presenta a ustedes el Informe Anual de actividades que cubre el ejercicio 2017.

Entorno político y económico del año 2017:

El Ecuador cierra el año 2017 con perspectivas de una pequeña recuperación económica. Se estima que el PIB alcanzará un 1,5% de crecimiento. El precio del barril de petróleo se ha recuperado un poco y ha terminado el año en 58,17 dólares por barril. Se ha logrado controlar de manera importante el riesgo país que ha terminado en diciembre en niveles de 455 puntos. De acuerdo a los nuevos cálculos realizados por este Gobierno, la deuda total del Estado es cercana a los 59.600 millones de dólares, más del doble que el cálculo del Gobierno anterior. El presupuesto general del Estado para el año 2018 presenta una leve disminución del gasto y se proyecta en 34.800 millones de dólares. La inflación de precios al consumidor durante el año 2017 fue negativa, es decir, se produjo una baja en los precios del mercado. En el mes de enero del 2017 entró en vigencia el acuerdo comercial con la Unión Europea.

En el mes de febrero y abril, se realizan las votaciones generales y gana Lenin Moreno con el 51,16% de los votos. El enfoque principal del Gobierno de Lenin Moreno en los primeros meses fue político y no económico. Ya posicionado como Presidente, hace énfasis en los lineamientos de su gobierno: la libertad de expresión, la lucha contra la corrupción, el diálogo con el sector privado y la eliminación de las sabatinas. Los resultados más importantes de estos lineamientos han sido el arresto de Ricardo Rivera por el caso Odebrecht, el retiro de las funciones al Vicepresidente Jorge Glas y su final destitución y sentencia a prisión, la denuncia de 640 obras públicas de infraestructura con fallas técnicas y legales, Carlos Pareja retorna al país para entregarse a la justicia, la destitución por parte de la contraloría de Richard Espinosa entre otros. La disputa interna por Alianza País y la convocatoria a una consulta popular para eliminar la reelección indefinida marcan hitos importantes en este año 2017.

Resultados:

En el año 2017 la venta total de los distribuidores (Incluido Colombia) disminuyó 4% en relación al año 2016, al pasar de US\$66,9 millones a US\$63,3 millones. En gran parte esta reducción se debe a que los distribuidores dejaron de vender llantas al estado y estas ventas fueron asumidas directamente por la planta mediante los

mecanismos previstos por SERCOP para los productores nacionales. Sin embargo, la logística para la entrega de estas llantas la realizan los distribuidores por lo que reciben una comisión por parte de Continental Tire Andina que compensa el margen perdido. La utilidad en el 2017 de los distribuidores se ubicó en US\$1,1 millones, un incremento del 14% en relación al año pasado.

La empresa Renovallantas creció en volumen y ha re-encauchado 89,443 unidades, que significó una variación positiva del 6% en relación al 2016. Las ventas en 2017 alcanzaron un monto de US\$10,2 millones obteniendo una utilidad de US\$725.765.

En la empresa Agicom, a pesar de una ligera recuperación del precio internacional del caucho, tenemos una reducción importante de las ventas netas. Hemos terminado el año con ventas de US\$3 millones versus US\$3,4 millones del 2016, una disminución del 12% y una pérdida de US\$180mil versus US\$118 mil del 2016. Esto se debe a que en el mercado nacional los cauchicultores obtienen un mejor precio para la venta de latex motivo por el cual dejaron de vender chipas a Agicom. Para recuperar parcialmente a sus proveedores, la empresa tuvo que incrementar en un 21,5% el precio de la chipa. Para 2018 se están analizando las alternativas que nos permitan recuperar la rentabilidad de la empresa.

En Ercoparts no se han realizado importaciones en el año 2017. Presenta una utilidad de US\$15mil fruto de las inversiones que mantiene en el mercado financiero. Para 2018 se contempla la importación de llantas que complementen el portafolio de los distribuidores.

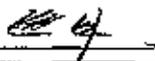
La empresa Agypro continúa liderando y manejando los temas de asesoría financiera, contable y de procesos de las empresas del grupo (DAS, Renovallanta y Agicom). En el 2017 se culminó la implementación del SAP y estabilización del sistema en las DAS y en Renovallanta. La empresa generó negocios adicionales de prestación de servicios lo que generó que se terminara con una utilidad de \$31mil.

Para hacer un resumen, en el aspecto financiero, llegamos a ventas netas consolidadas de US\$6.9 millones. En cuanto a la rentabilidad de nuestras operaciones, hemos conseguido una utilidad neta consolidada de US\$1,7 millones con un incremento de 5% en relación al 2016.

Debido a la situación económica actual y a la estrategia de seguir con el crecimiento de los distribuidores y de Renovallanta, la administración y su Directorio recomiendan que de la utilidad disponible para los accionistas (US\$546.368) se registre el 10% como incremento de reserva legal y de la diferencia (US\$491.731) se reparta el 50% como dividendos (US\$245.865,50) y se registre el otro 50% como incremento de Reserva Facultativa.

Se ha cumplido con todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas. El Directorio se ha reunido normalmente para analizar el desarrollo de las actividades de la empresa y ha participado activamente en la elaboración de la estrategia para fomentar el crecimiento de Andujar.

Para finalizar este informe, deseamos brindar nuestro agradecimiento al Directorio por su apoyo a las iniciativas de la administración, de igual manera a los Gerentes de las diferente empresas en las cuales participa Andujar como accionista y sobre todo a nuestros empleados y trabajadores que hacen posible la consecución de los objetivos planteados en nuestra estrategia.



JOSE CUESTA V.
PRESIDENTE



FERDINAND HOYOS
PRESIDENTE EJECUTIVO