

INFORME DE LA ADMINISTRACION PRESENTADO A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE ANDUJAR

En cumplimiento de la Ley de Compañías y el Estatuto de la compañía, la administración presenta a ustedes el Informe Anual de actividades que cubre el ejercicio 2013.

Varios acontecimientos marcaron el año 2013 tanto a nivel internacional, regional y local que de una forma y otra son de interés de nuestro país y tienen un impacto en las actividades de la empresa.

A nivel internacional, el fallecimiento de Hugo Chávez hizo pensar un cambio de rumbo en la economía venezolana. Sin embargo el pueblo venezolano eligió a Nicolás Maduro como su sucesor y la situación económica lejos de mejorar empeoró durante el 2013.

Las principales economías del mundo se recuperaron durante el 2013 alcanzando un crecimiento global de acuerdo al FMI del 3%, lideradas por China con un crecimiento sobre el 7%, seguida por Japón 1,9% y EEUU con 1,7%. En lo que a latinoamerica se refiere el país con mayor crecimiento fue Paraguay con un 13%.

En el país el principal acontecimiento fue la reelección de Rafael Correa quién al asumir nuevamente el mandato mencionó que iba a radicalizar el modelo económico de su Gobierno.

En Ecuador, la economía ha mantenido la tendencia de crecimiento y estabilidad. El producto interno bruto del país alcanzó los US\$ 66.500 millones aproximadamente con un crecimiento de cerca del 3.5%. La balanza comercial fue negativa con un valor de US\$ 1.084 millones de dólares pero la balanza no petrolera terminó en US\$ 9.111 millones negativa. Las exportaciones petroleras fueron fundamentales en la economía del país. El precio del barril de petróleo tuvo un valor promedio de US\$ 95,6 dólares y se vendieron 140 millones de barriles, un 8% mas que el año anterior. La inflación termino el año en 2,70% y la canasta básica terminó en un valor de 620,86 dólares. La inversión extranjera directa en el país no ha sido importante, alcanzó solamente el 0,5% del PBI.

En lo que se refiere a la compañía el año 2013 fue un año muy importante. Dentro de los logros de este año es importante destacar:

- Inclusión del caucho dentro del programa de incentivos forestales del Gobierno Nacional.



- Se introdujeron mejoras en el procesamiento del caucho y se inició un programa de pruebas de calidad del mismo para obtener la certificación para que pueda ser utilizado en la producción de llantas radiales.
- Apertura de la planta de reencauche en la ciudad de Cuenca. Al momento se trabaja en tres turnos en las plantas de Quito y Guayaquil y dos turnos en la nueva planta.
- Reestructuración de las competencias de las distribuidoras asociadas para potencializar sus respectivas fortalezas.
- Se inició el programa de incentivos Conti Club para incrementar las ventas a través de subdistribuidores de llantas.

Las ventas de los distribuidores asociados se mantuvieron relativamente constantes en relación al 2012 (\$95 millones). Sigue siendo un factor importante que afecta el crecimiento de las ventas la importación de llantas asiáticas. De igual manera esta competencia afecta la rentabilidad de la empresa lo que se evidencia en la disminución de la utilidad operativa de \$3,5 millones a \$3,3 millones.

Las ventas de AGICOM se redujeron en un 18% debido a la disminución de la producción de llantas BIAS en la planta de Continental Tire Andina. Los primeros resultados de las pruebas de calidad del caucho son alentadores para obtener la certificación para su utilización en la producción de llantas radiales.

En el negocio de reencauche se obtuvo un incremento del 27% en relación a las ventas del año anterior ubicándose al final del 2013 en \$11,5 millones. Sin embargo el incremento de la competencia de plantas reencauchadoras provocó que la utilidad operativa se mantenga igual en \$1,4 millones.

Manteniendo la estrategia de fortalecer la venta de los productos Continental, las ventas de ERCOParts Trading se ubicaron en \$4,1 millones lo que significa una reducción del 47%.

Las ventas consolidadas de Andujar se ubicaron en \$108,1 millones lo que significa una reducción de 2% en relación al año pasado. Sin embargo, la utilidad neta pasó de \$3,3 millones en 2012 a \$3,9 millones en el 2013 lo que representa un incremento del 18,2%.

Los activos consolidados de Andujar ascienden a \$62,8 millones de los cuales \$43,8 millones son activos corrientes. El pasivo consolidado se ubica en \$29 millones de los cuales \$25 millones son corrientes y finalmente el patrimonio asciende a la suma de \$33,8 millones.

Debido a los proyectos que tiene Andujar para el año 2014, la administración y su Directorio recomiendan se capitalicen las utilidades generadas durante el ejercicio 2013.

Se ha cumplido con todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas. El Directorio se ha reunido normalmente para analizar el desarrollo de las actividades de la empresa y ha participado activamente en la elaboración de la estrategia para fomentar el crecimiento de Andujar.

Para finalizar este informe, deseamos brindar nuestro agradecimiento al Directorio por su apoyo a las iniciativas de la administración, de igual manera a los Gerentes de las diferente empresas en las cuales participa Andujar como accionista y sobre todo a nuestros empleados y trabajadores que hacen posible la consecución de los objetivos planteados en nuestra estrategia.



José F. Cuesta V.
PRESIDENTE



Philipp v. Hirschheydt
PRESIDENTE EJECUTIVO