

INFORME DE LA ADMINISTRACION PRESENTADO A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE ANDUJAR S.A.

La Administración de la Empresa presenta a ustedes el Informe General de Actividades del año 2012 para de esta manera cumplir con lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto Social vigente.

Durante el año 2012 sucedieron varios acontecimientos a nivel internacional, regional y local que son de interés de nuestro país y por consiguiente han afectado el funcionamiento de la empresa.

Después de cuatro años de gobierno del Presidente Barack Obama, el país continúa con un crecimiento económico muy por debajo de su potencial de largo plazo. El principal efecto del pobre desempeño económico es el nivel de desempleo que se ubica por sobre el 8% anual al finalizar el año pasado.

En Europa, durante el año 2012 se produjo el cambio de gobierno en Francia, uno de los países más importantes de la región. La política económica mantenida en la región está afectando la unión política de gran parte de los países.

La economía de nuestra región sigue creciendo de manera continua desde hace ya una década, lo que posiciona a Latinoamérica de forma positiva en el contexto mundial. Para el año 2012, el 10% del Producto Interno Bruto del mundo se generó en nuestra región que creció al 3,6% anual. Brasil, México, Colombia y Perú son las economías más dinámicas y con mayor proyección por su tamaño y buenos resultados. Sin duda los eventos más relevantes en la Región son los diálogos de paz entre el Gobierno Colombiano con las FARC y la problemática salud del Presidente de Venezuela Hugo Chavez.

En nuestro país, en el mes de enero se posicionó la nueva Corte Nacional de Justicia luego de un largo proceso de selección. El Consejo Nacional Electoral llamó a elecciones generales para nombrar Presidente y Vicepresidente de la República, Diputados Nacionales y Provinciales entre otros. Los partidos y movimiento políticos que fueron autorizados a participar fueron aquellos que superaron el límite mínimo necesarios de firmas de respaldo en cada jurisdicción en la que participarán.

Los principales indicadores macroeconómicos del país durante el año 2012 fueron: El Producto Interno Bruto llegó a 73,232 millones de dólares, el PIB creció 5,01% en el año y llegó a un valor per cápita de 5,012 dólares; la inflación al consumidor llegó al 4.16% al final del año, la inflación al Productor fue el 2.12%, las reservas internacionales de libre disponibilidad se ubicaron en un valor 2.482 millones de dólares, la balanza comercial al final del año fue negativa en ciento cincuenta y

nueve millones de dólares. El desempleo se ha reducido al 5% en relación al año pasado. La deuda total del país fue de 15,044 millones de dólares.

El año 2012 fue un año de consolidación del crecimiento de los negocios de las empresas, hemos continuado expandiendo los mismos tanto en la distribución de llantas, el reencauche y la agroindustria.

Dentro de los logros importantes de este año vale la pena señalar:

- La compra de 100 Ha de tierra para incrementar nuestras plantaciones de caucho natural en Santo Domingo de los Tsáchilas.
- Se logró consolidar la producción de la planta de reencauche de Guayaquil y se inició la construcción de la de Cuenca, misma que entrará en producción en el segundo trimestre del año 2013.
- Se implementó el programa Conti Life Cycle de reencauche con bandas Continental.
- Se continuó invirtiendo en nuevos locales de los distribuidores asociados, así se inauguraron 9 nuevos locales entre Erco Tires, Todallanta y Conti Truck center.
- En este año, todas las empresas cambiaron su contabilidad de normas NEC a NIIF.

Las ventas de los distribuidores asociados subieron un 10% respecto del año anterior llegando a \$95 Millones y la utilidad operativa se ubicó en \$3.5 Millones disminuyendo un 8% debido al incremento de la competencia en la venta de los neumáticos radiales.

En el negocio agroindustrial, AGICOM mantuvo una producción de caucho natural seco de 1,753 Ton, una cifra muy similar al año anterior debido a la disminución de producción de neumáticos BIAS en la planta de Continental Tire Andina. En la actualidad se encuentra en marcha un proceso para mejorar la calidad de producción de nuestro caucho para que el mismo pueda ser utilizado en la producción de llantas radiales.

El negocio del reencauche tuvo un acelerado crecimiento, así, nuestra empresa RENOVALLANTA incrementó sus ventas en un 38% para ubicarse en \$9 Millones con una utilidad operativa de \$1.4Millones que es un 83% superior al año 2011 impulsado por variaciones positivas de precios materia prima. Es necesario recalcar que la nueva legislación vigente en donde se obliga al uso de llantas reencauchadas al sector público tendrá un efecto positivo en las ventas de nuestra empresa.

Finalmente el negocio de importación de neumáticos de nuestra empresa ERCOPARTS tuvo una disminución del 65% frente al año 2011 llegando a \$8.8 Millones y la utilidad operativa disminuyó en 72% para ubicarse en \$145miles. La disminución de ventas es un claro reflejo del mayor portafolio con el contamos en

Continental tanto en PLT como en CVT y las importaciones de neumáticos asiáticos cada vez serán menores.

Las ventas consolidadas de Andujar con los ajustes respectivos por operaciones relacionadas llegan a \$110 millones lo que significa un crecimiento del 4.7% frente al año 2011, las utilidades operativas se mantienen en un nivel similar al año anterior en \$6.4 millones.

Un hecho relevante fue el cambio del valor nominal de las acciones a \$1 por acción lo que modifico el número de títulos a 2,444,825 acciones ordinarias.

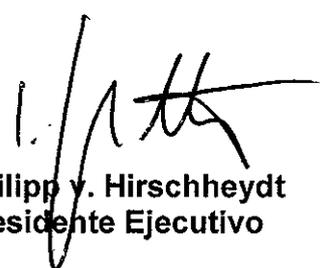
Los activos consolidados de Andujar se ubican en \$57 millones de los cuales \$39 son activos corrientes a corto plazo. El pasivo consolidado asciende a la suma de \$27Millones de los cuales \$24 Millones son corrientes y finalmente el patrimonio asciende a los \$30Millones.

Debido a los proyectos que tiene Andujar para el año 2013, la administración y su Directorio recomiendan se mantengan las utilidades generadas como reservas.

Se ha cumplido con todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas. El Directorio se ha reunido normalmente para analizar el desarrollo de la compañía y recomendar las estrategias necesarias para un mejor futuro de la empresa.

Finalmente quisiéramos agradecer al Directorio por su guía y apoyo a la administración, al Comité Ejecutivo, a los Gerentes de las empresas y a nuestros empleados y trabajadores que son el principal activo de nuestra empresa y que sin ellos estos buenos resultados no serían posibles.

Atentamente,


~~_____
José F. Cuesta V.
Presidente~~
Philipp v. Hirschheydt
Presidente Ejecutivo