

## INFORME DEL PRESIDENTE AL DIRECTORIO DE ANDUJAR S.A.

Señores Directores:

El 2011 fue un año de importante crecimiento producto de las inversiones en proyectos de expansión realizadas y el contar con una renovada y moderna línea de productos de las marcas Continental, General y Barum.

En el segmento de la distribución de neumáticos, en este año crecimos un 26% en venta de unidades de PLT frente al año anterior para ubicarnos en 384 miles de unidades y un incremento del 40% en ventas para llegar a un record de \$35.6Mio. En el segmento de CVT, de igual manera tuvimos un crecimiento del 26% en unidades llegando a 83 miles de unidades y un 35% de crecimiento en ventas para ubicarnos en ventas record de \$32.5Mio.

Estos nuevos records en ventas tanto en PLT como en CVT se han dado debido a que contamos con una mayor cobertura en nuestra red de distribución y nuevos productos en donde podemos mencionar las llantas de camión radial que han tenido una excelente aceptación con nuestros clientes.

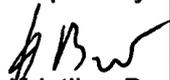
En el segmento de reencauche, gracias a la producción de la nueva planta de Guayaquil, se logró aumentar las unidades reencauchadas en un 23% frente al año anterior y logramos un incremento en ventas del 44% para ubicarnos en \$6.5Mio. A la vez, a finales de año hemos ya asumido el programa "Conti Life Cycle" utilizando bandas de reencauche Continental. Estamos seguros que el 2012 será un año de consolidación de este programa.

En el segmento agroindustrial, crecimos las ventas de caucho procesado en un 27% anual para ubicarse en 1,780 toneladas que equivale a un aumento en ventas del 68% llegando a \$5.9Mio.

En el segmento de importación de neumáticos en marcas complementarias a Continental tuvimos una disminución de ventas del 67% logrando una facturación de \$13.5Mio. Esto se debe a que ahora contamos con un completo portafolio en la línea Continental y por lo tanto la importación de llantas de otras marcas ya no es una prioridad para nosotros.

En el balance consolidado de Andujar, las ventas crecieron un 19% para ubicarse en \$112.9Mio que son las mayores que hemos logrado en nuestra historia y la utilidad neta fue de \$4Mio que es similar a la del año pasado.

Finalmente quisiera agradecer a nuestros accionistas por la confianza en esta administración, al Directorio que de una manera activa ha sido una parte importante de las decisiones de nuestra empresa, al Comité Ejecutivo, a los Gerentes, empleados y trabajadores de las empresas subsidiarias que día a día contribuyen con su esfuerzo y trabajo para el engrandecimiento de nuestra empresa y el país.



Kristijan Bauer  
Presidente Ejecutivo