



ACEVEDO & ASOCIADOS

AUDITORES Y ASESORES

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

27 de febrero del 2004.

A los Accionistas y Miembros del Directorio de Andujar S.A.:

Hemos auditado el balance general consolidado adjunto de Andujar S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre del 2003 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de evolución del patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros son responsabilidad de la gerencia de la compañía. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría.

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas. Estas normas requieren que una auditoría sea diseñada y realizada para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen errores importantes. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas, de la evidencia que soporta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones importantes hechas por la Gerencia, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría provee una base razonable para expresar una opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros arriba mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Andujar S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre del 2003, los resultados de sus operaciones, la evolución de su patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas ecuatorianas de contabilidad.

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados tomados en conjunto. La información de consolidación se presenta para propósitos de análisis adicional de los estados financieros consolidados en lugar de utilizarse para presentar la situación financiera, los resultados de operación, de evolución del patrimonio y los flujos de efectivo de cada una de las compañías en forma individual. Esta información ha estado sujeta a los procedimientos de auditoría aplicados en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, y en nuestra opinión, se presenta razonablemente en todos los aspectos importantes en relación con los estados financieros consolidados tomados en conjunto.

Registro de la Superintendencia
de Compañías SC-RNAE- 223

GINDIER ACEVEDO U.
Socio - Director
Licencia Profesional
No. 16804

ANDUJAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(Expresado en dólares estadounidenses)**

ACTIVOS

Activo Corriente

Caja-bancos	309.566
Inversiones temporales	18.501

328.067

Cuentas por cobrar:

Cientes	6.474.955
Empleados	182.283
Compañías Relacionadas	89.573
Impuestos anticipados	345.070
Otros	145.423

7.237.304

Menos: Provisión para cuentas dudosas (728.227)

Cuentas por cobrar, netas 6.509.077

Inventarios 2.290.148

Gastos pagados por anticipado 12.255

Total activos corrientes 9.139.547

Activo fijo, neto 3.914.781

Inversiones en acciones 85.775

Cargos diferidos 162.329

Otros activos 77.211

Total 13.379.643
=====

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.

ANDUJAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(Expresado en dólares estadounidenses)
(Continuación)

PASIVO Y PATRIMONIO**Pasivo corriente**

Sobregiros bancarios	67.861
Obligaciones bancarias	1.341.969

Total obligaciones bancarias	1.409.830

Cuentas por pagar:

Proveedores	1.880.299
Impuestos	158.270
Compañías relacionadas	3.592.268
Gastos acumulados	69.849
Prestaciones y beneficios sociales	323.355
Dividendos por pagar	7.760
Intereses por pagar	17.535
Provisión para garantías	50.675
Otras	271.410

Total cuentas por pagar 6.371.421

Total pasivo corriente 7.781.251

Reserva para jubilación patronal y desahucio 286.895

Total pasivos 8.068.146

Intereses minoritario 2.532.442

Patrimonio, estado adjunto 2.779.055

Total 13.379.643

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros

ANDUJAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (Expresado en dólares estadounidenses)

Ventas netas	27.357.744
Costo de ventas	(22.177.322)

Utilidad bruta en ventas	5.180.422
Costos y gastos:	
Gastos de ventas	(3.424.060)
Gastos de administración	(1.469.250)
Otras	(5.271)

Utilidad operacional	281.841
Otros ingresos (egresos):	
Intereses pagados	(292.354)
Intereses ganados	60.710
Valor de ajuste de inversiones en sociedades a su valor patrimonial proporcional	44.713
Utilidad en venta de activo fijo	358.057
Utilidad en venta de acciones	11.878
Dividendos recibidos	20.777
Pérdidas de valor en las plantaciones Caucho	(121.791)
Varios, netos	(36.144)

Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta	327.687
Participación de los trabajadores	(117.037)
Impuesto a la renta	(96.851)
Interés minoritario	(117.485)

Pérdida neta del ejercicio	<u>(3.686)</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros

ANDUJAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO CONSOLIDADO POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (Expresado en dólares estadounidenses)

	<u>Capital Suscrito</u>	<u>Capital adicional</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Utilidades Acumuladas</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre del 2002	80.781	2.675.080	40.390	(13.510)	2.782.741
(Pérdida) del ejercicio				(3.686)	(3.686)
Saldo al 31 de diciembre del 2003	80.781	2.675.080	40.390	(17.196)	2.779.055

(1) Representado por 201.951.488 de acciones ordinarias de valor nominal de US\$ 0,0004 cada una.

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros

ANDUJAR S.A. Y SUBSIDIARIAS**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(Expresado en dólares estadounidenses)****Flujo de Efectivo por actividades de operación:**

(Pérdida) neta	(3.686)

Ajustes que concilian la utilidad neta con el efectivo neto provisto por actividades de operación:	
Ajuste originados en valoración de inversiones al valor Patrimonial proporcional	(44.713)
Depreciación activo fijo	441.107
Amortización cargos diferidos	15.977
Amortización en mejoras de locales arrendados	87.518
Provisión para cuentas incobrables	153.051
Uso de la provisión para cuentas incobrables	(91.113)
Utilidad en venta de acciones	(11.878)
Utilidad en venta de activos fijos	(368.440)
Provisión de jubilación patronal e indemnización por desahucio	116.579
Ajuste por reliquidación de impuesto a la renta	7.173
Uso de la provisión de jubilación patrimonial e Indemnización por desahucio	(31.428)
Baja de activo fijo	2.164
Ajuste valoración plantación	121.791
Interés minoritario en la utilidad neto, del valor Patrimonial proporcional	127.867
Cambios en activos y pasivos de operaciones:	
(Disminución) en cuentas por cobrar	(534.908)
Disminución en inventarios	252.146
Disminución en gastos pagados anticipado	2.330
Disminución de otros activos	6.171
Disminución en depósitos en garantía	(949)
Incremento en cuentas por pagar	664.346
Incremento en beneficios sociales	22.578

Total de ajustes a la utilidad neta	937.369

Efectivo neto provisto por actividades de operación	933.683

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros

ANDUJAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003 (Expresado en dólares estadounidenses) (Continuación)

Flujo de efectivo por actividades de inversión:

Aportes efectuados a Autobalance S.A.	(800)
Adiciones en otros activos	(39.456)
Producto de la venta de otros activos	44.465
Adiciones de mejoras de locales arrendados	(44.648)
Adiciones en activo fijo	(578.565)
Producto de la venta de activo fijo	648.988
Producto en venta de Inversiones	66.646

Efectivo neto provisto en actividades de inversión	96.630
--	--------

Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:

(Disminución) de sobregiros bancarios	(42.637)
(Disminución) de obligaciones bancaria	(1.048.531)
Pago de dividendos	(94.769)
Pago de haberes jubilatorios	(835)
Ajustes a utilidades acumuladas por exceso en provisión impuesto	
A la renta 2002	(5.137)
Incremento de capital	47.001

Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento	(1.144.908)
--	-------------

Incremento (disminución) neto del efectivo	(114.595)
--	-----------

Efectivo al inicio del año	442.662
----------------------------	---------

Efectivo al final del año	328.067
---------------------------	---------

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros

ANDUJAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO (Cifras expresado en dólares estadounidenses)

NOTA 1 - OPERACIONES

MATRIZ

Andujar S.A.

Andujar S.A., fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1989. Su actividad principal es la adquisición y tenencia de acciones.

SUBSIDIARIAS

Se define como subsidiarias a las empresas controladas por ANDUJAR S.A., compañía (Matriz) que tiene capacidad para fijar y dirigir las políticas financieras y de operaciones de sus subsidiarias indicadas a continuación:

Agricultura Comercial - Agicom S.A.

La compañía fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1984. Desde su creación la compañía está dedicada al fomento del cultivo, producción y procesamiento de productos agrícolas, principalmente del caucho, para su comercialización en el mercado nacional.

Orollanta S.A.

La compañía fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1985. Su actividad principal es la comercialización de llantas, tubos y defensas de la marca Continental General Tire, vehículos de la marca Mitsubishi (hasta los primeros meses del 2003) y otros accesorios para toda clase de vehículos o maquinaria, y el establecimiento de talleres de reparación de vehículos y de servicios afines.

Renovallanta S.A.

Renovallanta S.A. fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1994, es una compañía subsidiaria de Andujar S.A. (compañía ecuatoriana dedicada básicamente a invertir en empresas nacionales), durante el año 2002 cambió su denominación de Reencauche Superior Supereencauche S.A. a su denominación actual. Su objeto principal es el reencauche y comercialización de llantas reencauchadas.

NOTA 1 - OPERACIONES
(Continuación)

Segurillanta S.A.

La compañía fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1990. Su actividad principal es la comercialización de llantas, tubos y defensas de la marca Continental General Tire y otros accesorios para toda clase de vehículos o maquinaria, y el establecimiento de talleres de reparación de vehículos y de servicios afines.

Tecnicentro Eguiguren S.A.

La compañía fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1975. Su actividad principal es la comercialización de llantas, tubos y defensas de la marca Continental General Tire y otros accesorios para toda clase de vehículos o maquinaria, y el establecimiento de talleres de reparación de vehículos y de servicios afines.

Tecnillanta S.A.

La compañía fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1979. Su objeto principal es la comercialización de llantas, tubos y defensas de la marca Continental General Tire y otros accesorios para toda clase de vehículos o maquinaria y el establecimiento de talleres de reparación de vehículos y de servicios afines.

Tecnicentro del Austro S.A.

La compañía fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1978. Su actividad principal es la comercialización de llantas, tubos y defensas de la marca Continental General Tire, vehículos de la marca Mitsubishi (hasta los primeros meses del 2003) y otros accesorios para toda clase de vehículos o maquinaria y el establecimiento de talleres de reparación de vehículos y de servicios afines.

TECNIGUAY - Tecnicentro Guayaquil S.A.

La compañía fue establecida bajo las leyes ecuatorianas en el año de 1980. Su actividad principal es la comercialización de llantas, tubos y defensas de la marca Continental General Tire y otros accesorios para toda clase de vehículos o maquinaria.

Los productos que comercializan el grupo de compañías son comprados (77% en el 2003) a la Compañía Ecuatoriana del Caucho S.A., una compañía relacionada con accionistas y administración común.

NOTA 2 - UNIDAD MONETARIA

Hasta el 31 de marzo del año 2000, la compañía y sus subsidiarias efectuaron y registraron sus transacciones en sucres, unidad monetaria del Ecuador y presentó sus estados financieros expresados en dicha moneda. A partir del 1° de abril del mismo año, la compañía efectúa y 3 registra sus transacciones en dólares estadounidenses, en base a las disposiciones de la "Ley 2000-4 Para La Transformación Económica del Ecuador" promulgada el 13 de marzo de dicho año y que introdujo entre otras reformas substanciales a la Ley de Régimen Tributario, la adopción del dólar estadounidense como unidad monetaria del país.

La conversión a dólares estadounidenses de los saldos que presentaban los registros contables en sucres al 31 de marzo del 2000, después de ser ajustados siguiendo ciertos parámetros técnicos, se efectuó utilizando la tasa de S/. 25.000 por US\$ 1, establecida en la mencionada Ley.

NOTA 3 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

a. Preparación de los estados financieros

Tal como se indica en la nota 2 anterior, los registros contables de la compañía y sus subsidiarias de los cuales se fundamentan los estados financieros, son llevados en dólares estadounidenses a partir del 1° de abril del 2000.

Las políticas de contabilidad que sigue la compañía y sus subsidiarias, están de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC), las cuales requieren que la Gerencia efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros y para efectuar las revelaciones, que se requiere presentar en las mismas. La Gerencia considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en tales circunstancias.

b. Consolidación de estados financieros

Los estados adjuntos comprenden los estados financieros individuales de la Matriz, consolidados con los de sus subsidiarias en las cuales mantiene la siguiente participación accionaria:

	<u>Participación en el</u> <u>capital accionario</u>
	<u>%</u>
Segurillanta S.A.	69.10
TECNIGUAY Tecnicentro Guayaquil S.A.	50.95
Tecnillanta S.A.	55.34
Tecnicentro Eguiguren S.A.	51.00
Tecnicentro del Austro S.A.	51.00
Orollanta S.A.	50.50
Agricultura Comercial S.A. Agicom	75.04
Renovallanta S.A. (Intereses consolidados)	34.38

NOTA 3 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES
(Continuación)

b. Consolidación de estados financieros
(Continuación)

Para la preparación de los estados financieros consolidados de la matriz y sus subsidiarias se han aplicado las normas y procedimientos contenidos en la NEC No.19 (Norma Ecuatoriana de Contabilidad No. 19 Estados Financieros consolidados y contabilización de inversiones en subsidiarias) los cuales requieren:

- El valor en libros de la inversión de la matriz en cada subsidiaria y la parte del capital de la matriz en cada subsidiaria sean eliminados.
- Se excluya el interés minoritario en la utilidad neta de las subsidiarias consolidadas para llegar a la utilidad neta atribuible a la matriz.
- El interés minoritario en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presente en el balance general consolidado como un componente separado de los pasivos y patrimonio; y,
- Se eliminen los saldos y transacciones entre las compañías consolidadas.

De acuerdo con lo requerido por la Resolución Nro. 03.Q.ICI.002 de la Superintendencia de Compañías, el anexo a los estados financieros consolidados presenta los saldos que surgen de los balances generales individuales al 31 de diciembre del 2003 y de los estados individuales de resultados, de evolución del patrimonio y de flujos de efectivo de la matriz y subsidiarias incluidas en la consolidación, junto con un resumen de los ajustes y eliminaciones efectuadas en la elaboración de los estados financieros consolidados.

De conformidad con lo establecido en la Resolución No. 03.Q.ICI.002 de la Superintendencia de Compañías, la Norma Ecuatoriana de Contabilidad que requiere la preparación de estados financieros consolidados fue adoptada a partir del ejercicio 2003 y, por este motivo, los estados financieros adjuntos no presentan información consolidada en forma comparativa con el año anterior.

c. Inversiones en sociedades

Las inversiones en sociedades se registran al costo, que es inferior al valor patrimonial proporcional, de las compañías emisoras.

NOTA 3 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES
(Continuación)

d. Provisión para cuentas dudosas

Se establece con cargo a los resultados del ejercicio a fin de cubrir eventuales pérdidas que se puedan presentar en la recuperación de estas cuentas.

e. Inventarios

Los inventarios se valoran al costo de adquisición utilizando el sistema de costos promedio, que no excede al valor de mercado.

f. Activo fijo

Se muestran al costo (en una base que se aproxima al costo histórico en dólares para aquellos activos adquiridos hasta marzo del 2000). Los cargos por depreciación se registran en los resultados del ejercicio en base al método de línea recta, utilizan de tasas que se consideran adecuadas para extinguir el valor de los activos durante su vida útil estimada.

Los valores y la depreciación acumulada de los elementos vendidos o retirados se descargan de las cuentas correspondientes al momento de producirse su venta o retiro.

g. Cargos diferidos

Representa los costos incurridos en las adecuaciones e instalaciones de oficinas (situadas en locales arrendados), diferidos para ser amortizados en el período de vigencia de los contratos de arrendamiento.

h. Ingresos por ventas

Los ingresos por ventas son reconocidos en base a la facturación, elaborada al momento del despacho de la mercadería correspondiente.

i. Participación de los trabajadores en utilidades

De acuerdo con la legislación laboral vigente, la compañía debe reconocer a sus trabajadores una cifra equivalente al 15% de la utilidad anual. Se efectúa la provisión para este pago con cargo a los resultados del ejercicio de cada una de las subsidiarias que generaron utilidad.

NOTA 3 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES
(Continuación)

j. Impuesto a la renta

La provisión para el impuesto a la renta se calcula utilizando la tasa de impuesto vigente del 25% sobre la utilidad gravable (15% sobre las utilidades que se reinvierten). Esta provisión se efectúa con cargo a los resultados de cada una de sus subsidiarias que generaron utilidad gravable.

NOTA 4 - CUENTAS POR COBRAR - CLIENTES

A continuación se presenta un análisis por vencimiento de los saldos por cobrar a clientes al 31 de diciembre del 2003:

	<u>US\$</u>
Corriente	3.744.668
Vencido de:	
0 - 30 días	927.430
31 - 60 días	365.710
61 - 90 días	218.387
91 - 120 días	517.543
Más de 120 días	701.217
	<u>2.730.287</u>
Total cartera	<u>6.474.955</u>

NOTA 5 - INVENTARIOS

Los inventarios al 31 de diciembre del 2003, comprenden:

	<u>US\$</u>
Llantas	1.178.416
Accesorios	527.511
Aceites y grasas	190.232
Reencauche	183.199
Inventarios carcazas	102.691
Inventarios caucho	30.184
Materia prima	9.734
Repuestos y herramientas	43.640
Suministros y materiales	25.041
	<u>2.290.648</u>
Total	2.290.648
(-) Provisión para obsolescencia	(500)
	<u>2.290.148</u>

NOTA 6 - ACTIVO FIJO

Al 31 de diciembre del 2003, comprende:

	<u>Saldo al</u> <u>31 de diciembre</u> <u>del 2003</u>	<u>Tasa anual de</u> <u>Depreciación</u>
	<u>US\$</u>	<u>%</u>
Terrenos	593.173	-
Construcciones	155.328	5%
Instalaciones	10.158	10%
Edificios	1.506.130	5%
Mejoras en locales arrendados	166.478	10%
Maquinaria y Equipos	1.862.224	10%
Muebles, enseres y equipos	1.134.482	10% y 20%
Vehículos	607.802	20%
Plantaciones de caucho en producción (2)	183.580	5%
	6.219.355	
Menos: depreciación acumulada	(2.821.186)	
Plantaciones de caucho en desarrollo (2)	476.627	
Construcciones en curso	39.985	
Total al 31 de diciembre del 2003:	<u>3.914.781(1)</u>	

- (1) Al 31 de diciembre del 2003 existen hipotecas sobre los inmuebles por un valor neto en libros de (US \$ 79.879 Segurillanta S.A. US \$ 215.210 Tecnicentro Eguiguren S.A., US \$ 70.003 en Tecnicentro del Austro S.A., US \$ 86.560, Orollanta S.A. y US \$ 451.950 Tecniguay Tecnicentro Guayaquil S.A.), otorgados en garantía de los créditos comerciales concedidos por la Compañía Ecuatoriana del Caucho S.A.
- (2) La compañía subsidiaria Agicom S.A. se encuentra desarrollado los estudios que le permitan conocer técnicamente el estado sanitario y productivo de la plantación, necesarios en vista de que se han observado enfermedades foliares, que pudieran debilitar la capacidad productiva de las plantas. La Gerencia estima que dicho estudio sea concluido durante el año 2004.

A continuación se presenta el movimiento de activo fijo durante el año 2003:

NOTA 6 - ACTIVO FIJO
(Continuación)

	<u>US\$</u>
Saldo al inicio al 1 de enero del 2003	4.192.257
Adiciones, netas	163.631
Depreciación del año	(441.107)
Total al 31 de diciembre del 2003	<u>3.914.781</u>

NOTA 7 - IMPUESTOS ANTICIPADOS E IMPUESTOS POR PAGAR

El saldo de impuestos anticipados e impuestos por pagar, al 31 de diciembre del 2003 comprende:

	<u>US\$</u>
IMPUESTOS ANTICIPADOS	
IVA pagado sobre compras (crédito tributario)	60.404
Retenciones sobre impuesto al valor agregado (IVA)	18.002
Anticipo de impuesto a la renta	65.454
Retenciones en fuente de impuesto a la renta	201.210
	<u>345.070</u>

	<u>US\$</u>
<u>IMPUESTOS POR PAGAR</u>	
Impuesto a la renta del 2002	26.835
Impuestos al Valor Agregado (IVA)	69.272
Retenciones sobre impuesto a la renta en fuente	36.161
Retenciones de IVA	26.002
	<u>158.270</u>

NOTA 8 - OBLIGACIONES BANCARIAS

Las obligaciones bancarias al 31 de diciembre del 2003, comprenden obligaciones por créditos obtenidos en instituciones bancarias con plazos de hasta 360 días con vencimientos finales hasta octubre del 2004. Estas obligaciones generan intereses a tasas del 10,5% anual.

NOTA 9 - OTRAS PROVISIONES

El siguiente es el movimiento de las provisiones efectuadas por la compañía durante el año 2003:

	Saldo al 1° de enero del <u>2003</u>	<u>Incremento</u>	<u>Pagos y / o</u> <u>Utilizaciones</u>	Saldo al 31 de Diciembre del <u>2003</u>
<u>Corrientes</u>				
Prestaciones y beneficios Sociales (1)	362.459	1.253.306	(1.249.293)	366.472
Provisión para cuentas de cobro Dudoso	666.289	153.051	(91.113)	728.227
Provisiones para garantías	66.435	-	(15.760)	50.675
<u>Largo Plazo:</u>				
Reserva Jubilación Patronal y Desahucio	202.579	116.579	(32.263)	286.895

- (1) Incluye fondo de reserva, décimo tercero y décimo cuarto sueldos, vacaciones, aportes al IESS y participación de los trabajadores en las utilidades.

NOTA 10- SALDOS CON COMPAÑÍAS RELACIONADAS

Tal como se indica en la nota 1 aproximadamente el 77% de los productos que comercializa el grupo son comprados a la Compañía Ecuatoriana del Caucho .S.A., compañía con accionistas y administradores comunes, además de recibir servicios de asesoría comercial y financiera.

El siguiente es un resumen de transacciones realizadas con compañías relacionadas durante el año 2003:

	<u>US\$</u>
Compras de materias primas y suministros	9.843
Compras de productos terminados	17.037.550
Ventas de productos terminados	1.147.640
Honorarios pagados por asesoría	207.678
Intereses pagados	33.241

NOTA 10- SALDOS CON COMPAÑÍAS RELACIONADAS
(Continuación)

El siguiente es un detalle de los saldos con las principales compañías relacionadas al 31 de diciembre del 2003:

Cuentas por cobrar

Agrypro S.A.	9.111
Autobalance S.A.	10.587
Accionistas	69.875
	89.573

Cuentas por pagar

Compañía Ecuatoriana de Caucho S.A.	3.587.596
Llantera Ecuatoriana S.A.	4.672
	3.592.268

NOTA 11 - RESERVA LEGAL

De acuerdo con la legislación en vigencia, las Compañías deben apropiar por lo menos el 10% de la utilidad neta del año a una reserva legal hasta que el saldo de dicha reserva alcance el 50% del capital suscrito. La reserva legal puede ser capitalizada o utilizada para absorber pérdidas.

NOTA 12 - PRESTACIONES SOCIALES A LARGO PLAZO

Las leyes laborales en vigencia requieren el pago de beneficios de jubilación por parte de los empleadores a aquellos trabajadores que hayan completado por lo menos veinte años de trabajo con ellos. La provisión es constituida con cargo a los resultados del ejercicio en base a un estudio actuarial, practicado por un profesional independiente.

NOTA 13 - RESERVA DE CAPITAL

Representa los saldos de las cuentas patrimoniales "Reserva por Revalorización del Patrimonio" y "Reexpresión Monetaria" establecidos en años anteriores en base al sistema de conversión de estados financieros a dólares estadounidenses estipulado en la Norma Ecuatoriana de Contabilidad (N.E.C.) No. 17.

NOTA 13 - RESERVA DE CAPITAL
(Continuación)

Estos saldos deberán ser consolidados en la cuenta denominada " capital adicional " y solo podrán ser utilizados para absorber pérdidas, incrementar el capital o para ser devueltos a los accionistas en caso de liquidación de la compañía.

NOTA 14 - CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre del 2003, Andujar S.A., garantiza créditos bancarios contraídos por sus subsidiarias hasta por un monto de US \$ 1.485.279.

NOTA 15 - REFORMAS TRIBUTARIAS

En el mes de mayo del año 2001, se emitió la Ley de Reforma de Régimen Tributario y se estableció una rebaja del 10% en la tarifa del impuesto a la renta, sobre las utilidades que sean reinvertidas en el país.

El Reglamento a la Ley de Régimen Tributario Interno, publicado en diciembre del 2001 estableció entonces que las sociedades calcularán el Impuesto a la Renta aplicando la tarifa del 15% sobre el valor de las utilidades que se reinviertan en el país y el 25% sobre el resto de las utilidades.

NOTA 16- EVENTOS SUBSIGUIENTES

Hasta la fecha de emisión de este informe no se han presentado eventos que se conozca, puedan afectar la marcha de la compañía, ni la información presentada en sus estados financieros.

ANDUJAR S.A. Y SUS SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL DE CONSOLIDACION
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(Expresado en dólares estadounidenses)

ANEXO 1

ANEXO 1														
	SUBSIDIARIAS								TECNICENTRO		TOTAL MATRIZ Y SUBSIDIARIAS	AJUSTES Y ELIMINAC.		SALDO CONSOLIDADO
	MATRIZ ANDUJAR S.A	TEDASA	OROLLANTA	TECNILLANTA	AGICOM	EGURILLANT	EGUIGUREN	RENOVALLANTA	TECNIQUAY	DEBE		HABER		
ACTIVOS														
ACTIVO CORRIENTE														
Caja Bancos	17,246	84,805	4,084	6,507	5,962	56,935	44,014	33,924	56,089		309,566		309,566	
Inversiones Temporales	-	-	-	-	-	-	-	18,501	-		18,501		18,501	
Cuentas por Cobrar:														
Clientes	-	1,413,146	349,808	699,581	103,534	948,214	1,061,888	602,441	1,296,343		6,474,955		6,474,955	
Compañías Relacionadas	9,111	29,446	1,286	6,175	-	-	136,033	321,117	-		503,168	413,595	89,573	
Impuestos Anticipados	1,383	456	30,555	86,200	31,655	29,760	48,278	41,634	75,149		345,070		345,070	
Empleados	-	68,960	-	12,982	-	27,664	54,699	-	17,978		182,283		182,283	
Accionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		-	
Otras	-	16,963	4,233	13,598	15,888	13,125	28,824	7,809	44,983		145,423		145,423	
Provision Cuentas Incobrables	-7,500	-97,558	-24,206	-77,371	-40,061	-133,649	-71,357	-185,555	-90,970		-728,227		-728,227	
Inventarios	-	674,744	219,248	187,634	62,541	402,805	333,284	147,100	262,792		2,290,148		2,290,148	
Gastos Pagados por Anticipado	-	1,061	-	-	-	6,269	-	3,403	1,522		12,255		12,255	
Total Activo Corriente	20,240	2,192,023	585,008	935,306	179,519	1,351,123	1,635,663	990,374	1,663,886		9,553,142	-	413,595	
Propiedad y equipos , neto	-	178,639	178,665	378,550	1,017,738	289,472	389,517	716,575	555,497		3,942,653	27,872	3,914,781	
Inversiones en acciones	2,852,716	29,602	32,516	445	-	41,958	45,694	-	38,844		3,041,775	60,932	3,016,932	
Depósitos en garantía	-	-	-	-	-	1,200	-	-	-		1,200		1,200	
Cargos Diferidos	-	98,162	20	-	-	23,454	40,693	-	-		162,329		162,329	
Otros Activos	-	-	-	8,181	67,830	-	-	-	-		76,011		76,011	
TOTAL ACTIVOS:	2,872,956	2,736,426	796,209	1,322,482	1,265,087	1,707,207	2,111,567	1,706,949	2,258,227		16,777,110	60,932	3,458,399	
													13,379,643	
PASIVOS Y PATRIMONIO														
PASIVO CORRIENTE														
Sobregiros Bancarios	-	18,084	-	-	13,963	-	32,464	3,350	-		67,861		67,861	
Obligaciones Bancarias	-	211,937	143,285	252,000	26,782	140,428	106,000	-	461,537		1,341,969		1,341,969	
Cuentas por pagar:														
Proveedores	-	351,601	117,249	73,448	124,668	269,983	297,896	405,172	240,282		1,880,299		1,880,299	
Compañías Relacionadas	128,941	932,361	379,936	721,304	8,168	519,442	451,294	-	854,417		4,005,863	413,595	3,592,268	
Prestaciones y Beneficios Sociales	-	70,711	8,882	15,482	12,635	37,100	91,529	56,536	30,480		323,355		323,355	
Impuestos	1,270	29,380	6,054	7,330	3,003	5,988	22,299	28,504	54,442		158,270		158,270	
Intereses	-	1,711	-	2,822	-	2,031	1,133	-	9,838		17,535		17,535	
Dividendos por Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	7,760		7,760		7,760	
Gastos Acumulados	-	-	-	-	-	16,955	52,894	-	-		69,849		69,849	
Provisión para garantías	-	-	-	-	-	-	-	50,675	-		50,675		50,675	
Otras	7,132	17,253	13,563	9,308	15,441	-	-	2,994	205,719		271,410		271,410	
Total Pasivo Corriente	137,343	1,633,038	668,969	1,081,694	204,660	991,927	1,055,509	547,231	1,874,475		8,194,846	413,595	-	
Reserva para Jubilación Patronal y	-	91,491	3,396	12,485	51,324	38,551	38,362	-	51,286		286,895		286,895	
TOTAL PASIVO	137,343	1,724,529	672,365	1,094,179	255,984	1,030,478	1,093,871	547,231	1,925,761		8,481,741	413,595	-	
													8,068,146	
Interes Minoritario												2,532,442	2,532,442	
Patrimonio	2,735,613	1,011,897	123,844	228,303	1,009,103	676,729	1,017,696	1,159,718	332,466		8,295,369	5,577,246	2,779,055	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,872,956	2,736,426	796,209	1,322,482	1,265,087	1,707,207	2,111,567	1,706,949	2,258,227		16,777,110	5,990,841	2,693,274	
													13,379,643	

ANDUJAR S.A. Y SUS SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS DE CONSOLIDACION
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(E expresado en dólares estadounidenses)

ANEXO I

MATRIZ ANDUJAR S.A.	SUBSIDIARIAS								TOTAL MATRIZ Y SUBSIDIARIAS	AJUSTES Y ELIMINAC.		SALDO CONSOLIDADO
	TEDASA	OROLLANTA	TECNILLANTA	AGICOM	SEGURILLANTA	TECNICENTRO EGUIGUREN	RENOVALLANTA	TECNIGUAY		DEBE	HABER	
VENTAS	-	6,851,727	1,869,091	2,440,397	1,285,366	3,333,364	5,276,711	1,939,145	4,029,612	28,390,627	-	77,357,744
Costo de Ventas	-	5,632,391	1,409,879	2,485,616	1,094,126	2,647,887	4,335,601	1,468,021	4,043,314	23,120,268	942,883	22,173,322
Utilidad Bruta en Ventas	-	1,220,366	378,212	385,981	286,240	685,507	940,700	471,124	846,291	5,180,422	942,883	5,180,422
INGRESOS												
Valor de ganancia de inversiones en sociedades a su valor patrimonial proporcional	24,692	-	-	-	-	-	-	-	-	24,692	-	44,713
GASTOS DE OPERACIÓN												
Gastos de Ventas	-	708,505	201,668	387,416	253,025	408,312	559,561	281,536	324,037	3,424,060	-	3,424,060
Gastos de Administración	68,112	794,492	129,692	122,736	-	276,194	194,341	-	243,713	1,469,250	-	1,469,250
Otros	5,271	-	-	-	-	-	-	-	-	5,271	-	5,271
Total Cuentas y Gastos	73,385	1,102,997	431,360	510,212	253,025	684,416	753,902	281,536	807,750	4,898,581	20,021	4,898,581
Utilidad (pérdida) en operación	-48,891	117,369	-41,148	-124,231	33,215	-18,909	180,799	189,588	38,541	306,533	-	326,554
Otros Ingresos (Egresos)												
Intereses Pagados	-	-53,671	-38,674	-446,075	-5,348	-36,248	-27,286	-2,209	-84,843	-292,354	-	-292,354
Intereses Comidos	-	24,276	5,597	-	-	5,286	6,408	-	17,548	1,405	-	1,405
Indemnización por recuperación de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos Recibidos	-	3,945	3,945	-	-	3,945	3,945	-	4,997	20,777	-	20,777
Descaño (perjuicio) pago a proveo	-	-	-	-	-	24,091	-	-	-	24,091	-	24,091
Descaño (perjuicio) pago a cliente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perdida de valor en las eliminaciones	-	-	-	-	-121,791	-	-	-	-	-121,791	-	-121,791
Arrendamiento de Maquinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad en venta de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad en venta de Activos fijos	-	1,700	5,306	127,416	-	23,357	225,766	224	7,549	385,929	27,872	386,857
Cuentas, Vagos	7,563	-	-8,356	-7,203	-6,151	5,850	-13,708	612	-40,415	-67,810	-	-67,810
Total Ingresos (Egresos)	1,563	-23,650	-32,182	71,725	-125,625	26,191	286,115	16,175	-111,307	29,895	-	1,133
Utilidad (pérdida) neta	-47,128	93,719	-93,330	-52,506	-92,410	7,282	386,914	205,763	-72,766	335,538	-	327,667
15% Participación Trabajadores	-	-19,410	-	-	-	-5,563	-61,916	-	-	-117,037	-	-117,037
25% Impuesto a la Renta	-	-21,230	-	-	-	-3,977	-25,611	-46,053	-	-96,851	-	-96,851
Ingresos minoritarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127,467	10,282	137,749
(PÉRDIDA) UTILIDAD NETA	-47,128	53,069	-93,330	-52,506	-92,410	-178	299,287	137,707	-72,766	121,459	1,098,622	993,907

ANDUJAR S.A. Y SUS SUBSIDIARIAS
ESTADO DE PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS DE CONSOLIDACION
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(Expresado en dólares estadounidenses)

ANEXO 1

	SUBSIDIARIAS							TOTAL			AJUSTES Y ELIMINAC.		SALDO CONSOLIDADO
	ANDUJAR S.A.	TEDASA	OROLLANTA	TECNILLANTA	AGICOM	SEGURILLANTA	TECNICENTRO EGUIGUREN	RENOVALLANTA	TECNIGUAY	SUBSIDIARIAS	DEBE	HABER	
CAPITAL SUSCRITO													
Saldo Inicial	80,781	246,713	53,114	123,473	137,807	183,948	184,153	232,000	65,748	1,507,737	1,426,956	-	80,781
Incremento de capital	-	83,731	-	106,450	-	-	71,730	46,715	-	308,626	308,626	-	0
Saldo Final	80,781	330,444	53,114	229,923	137,807	183,948	255,883	278,715	65,748	1,816,363	1,735,582	-	80,781
RESERVA DE CAPITAL													
Saldo Inicial	2,675,080	86,601	73,910	192,536	679,766	177,678	239,404	789,367	166,541	5,080,883	2,405,803	-	2,675,080
Movimiento de año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final	2,675,080	86,601	73,910	192,536	679,766	177,678	239,404	789,367	166,541	5,080,883	2,405,803	-	2,675,080
APORTE FUTURA CAPITALIZACION													
Saldo Inicial	-	-	-	9,800	-	-	-	-	-	9,800	9,800	-	0
Movimiento de año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final	-	-	-	9,800	-	-	-	-	-	9,800	9,800	-	0
RESERVA LEGAL													
Saldo Inicial	40,300	342,186	84,335	280,595	159,476	181,769	481,247	5,982	275,734	1,851,714	1,812,643	-	39,071
Apropiación de reserva legal	-	-	-	-	73,410	-	-	95,725	-	169,135	218,772	-	49,237
Transferencia Utilidad ejercicio 2002	-	-	-	91,355	-	-	-	-	-	91,355	40,799	-	50,556
Saldo Final	40,300	342,186	84,335	371,950	232,886	181,769	481,247	101,707	275,734	2,112,204	2,071,814	-	40,300
RESERVA FACULTATIVA													
Saldo Inicial	-	-	-	-	-	-	-	3,836	-	3,836	2,517	-	1,319
Apropiación de reserva	-	-	-	-	-	-	-	-3,836	-	-3,836	-	2,517	-1,319
Saldo Final	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,517	-
RESULTADOS ACUMULADOS													
Saldo Inicial	-13,510	282,998	5,815	-422,045	124,464	133,532	-130,514	86,468	-102,793	-245,585	232,075	-	-13,510
Ajuste cálculo Impo. Renta año 20	-	-	-	-	-	-	7,173	-	-	2,036	1,892	-144	0
Apropiación de reservas	-	-	-	-	-73,410	-	-	-91,889	-	-165,299	-	165,299	-40
Dividendos pagados	-	-	-	-	-	-	-43,154	-80,000	-	-143,154	-	143,154	0
Transferencia Utilidad ejercicio 2002	-	-	-	-91,355	-	-	-	-	-	-91,355	91,355	-	0
Incremento de capital	-	-83,731	-	-	-	-	-71,730	-46,715	-	-202,176	202,176	-	0
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	-47,128	53,399	-93,330	-52,506	-92,410	-198	299,387	127,202	-72,764	121,652	186,271	60,932	-3,687
Saldo Final	-60,638	252,666	-80,815	-775,906	-41,256	133,334	41,162	-10,071	-175,557	-723,881	188,163	894,847	-13,157
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS													
Saldo Inicial	2,782,741	958,498	217,174	174,359	1,101,513	676,927	774,290	1,117,653	405,230	8,208,385	5,657,719	232,075	2,782,741
Incremento de capital	-	-	-	106,450	-	-	-	-	-	106,450	308,626	202,176	0
Dividendos pagados	-	-	-	-	-	-	-43,154	-80,000	-	-143,154	-	143,154	0
Ajuste cálculo Impo. Renta año 20	-	-	-	-	-	-	7,173	-5,137	-	2,036	1,892	-144	0
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	-47,128	53,399	-93,330	-52,506	-92,410	-198	299,387	127,202	-72,764	121,652	186,271	60,932	-3,687
Saldo Final	2,735,613	1,011,897	123,844	228,303	1,009,103	676,729	1,017,696	1,159,718	332,466	8,295,369	6,154,508	638,194	2,779,055

ANDUJAR S.A. Y SUS SUBSIDIARIAS
ESTADO DE PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS DE CONSOLIDACION
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003
(Expresado en dólares estadounidenses)

ANEXO I													
SUBSIDIARIAS										TOTAL			
MATRIZ										MATRIZ Y	AJUSTES Y ELIMINAC.	SALDO	
ANDUJAR S.A.	TEDASA	OROLLANTA	TECNILLANTA	AGICOM	SEGURILLANTA	TECNICENTRO	EGUGUREN	RENOVALLANTA	TECNIGUAY	SUBSIDIARIAS	DEBE	HABER	CONSOLIDADO
CAPITAL SUSCRITO													
Saldo Inicial	80,781	246,713	53,114	323,473	137,807	183,948	184,153	232,000	65,748	1,507,797	1,476,956	-	80,781
Incremento de capital	-	83,731	-	106,450	-	-	71,730	46,715	-	308,626	308,626	0	-
Saldo Final	80,781	330,444	53,114	429,923	137,807	183,948	255,883	278,715	65,748	1,816,423	1,785,582	-	80,781
RESERVA DE CAPITAL													
Saldo Inicial	2,675,080	86,601	73,910	192,536	679,766	177,678	-	239,404	789,367	166,541	5,080,883	2,405,803	2,675,080
Movimiento de año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final	2,675,080	86,601	73,910	192,536	679,766	177,678	-	239,404	789,367	166,541	5,080,883	2,405,803	2,675,080
APORTE FUTURA CAPITALIZACION													
Saldo Inicial	-	-	-	9,800	-	-	-	-	-	9,800	9,800	0	-
Movimiento de año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final	-	-	-	9,800	-	-	-	-	-	9,800	9,800	0	-
RESERVA LEGAL													
Saldo Inicial	40,390	342,186	84,335	280,595	159,476	181,769	481,247	5,982	275,734	1,851,714	1,812,643	-	39,071
Apropiación de reserva legal	-	-	-	-	73,410	-	-	95,725	-	169,135	218,372	-	49,237
Transferencia Unidad ejercicio 2002	-	-	-	-	91,355	-	-	-	-	91,355	40,799	-	50,556
Saldo Final	40,390	342,186	84,335	371,950	232,886	181,769	481,247	101,707	275,734	2,112,204	2,071,814	-	40,390
RESERVA FACULTATIVA													
Saldo Inicial	-	-	-	-	-	-	-	3,836	-	3,836	2,517	-	1,319
Apropiación de reserva	-	-	-	-	-	-	-	-3,836	-	-3,836	-	2,517	-1,319
Saldo Final	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADOS ACUMULADOS													
Saldo Inicial	-13,510	282,998	5,815	-632,045	124,464	133,532	-130,514	86,468	-102,793	-245,585	232,075	-	-13,510
Ajante cálculo Impcto. Renta año 20	-	-	-	-	-	-	7,173	-5,137	-	2,036	1,892	-144	0
Apropiación de reservas	-	-	-	-	-73,410	-	-	-91,889	-	-165,299	-	165,299	-4
Dividendos pagados	-	-	-	-	-	-	-63,154	-80,000	-	-143,154	-	143,154	0
Transferencia Unidad ejercicio 200	-	-	-	-91,355	-	-	-	-	-	-91,355	-	91,355	0
Incremento de capital	-	-83,731	-	-	-	-	-71,730	-46,715	-	-202,176	-	202,176	0
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	-47,128	53,399	-93,330	-52,506	-92,410	-198	299,387	127,202	-72,764	121,652	186,271	60,932	-3,687
Saldo Final	-60,638	252,666	-87,515	-775,906	-41,356	133,334	41,162	-10,071	-175,557	-72,881	188,163	894,847	-17,197
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS													
Saldo Inicial	2,782,741	958,498	217,174	174,359	1,161,513	676,927	774,290	1,117,653	405,230	8,208,385	5,657,719	232,075	2,782,741
Incremento de capital	-	-	-	106,450	-	-	-	-	-	106,450	308,626	202,176	0
Dividendos pagados	-	-	-	-	-	-	-63,154	-80,000	-	-143,154	-	143,154	0
Ajante cálculo Impcto. Renta año 20	-	-	-	-	-	-	7,173	-5,137	-	2,036	1,892	-144	0
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	-47,128	53,399	-93,330	-52,506	-92,410	-198	299,387	127,202	-72,764	121,652	186,271	60,932	-3,687
Saldo Final	2,735,613	1,011,897	123,844	228,303	1,069,103	676,729	1,017,696	1,159,718	332,466	8,295,369	6,154,508	638,194	2,779,055