
**A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE KAMMAROS S.A.
CENTRO DE INVESTIGACIÓN, FOMENTO Y EXPLOTACIÓN DE
RECURSOS BIOACUÁTICOS.**

De conformidad con lo establecido en el Art. 263, numeral 4 de la Ley de Compañías, cúpleme presentar a vuestra consideración el siguiente Informe de Gerencia correspondiente a las actividades realizadas por la Compañía durante el Ejercicio Económico del año 2004, cuyos resultados se presentan en los Estados Financieros al 31 de Diciembre de dicho año, los cuales han sido debidamente auditados.

I. ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

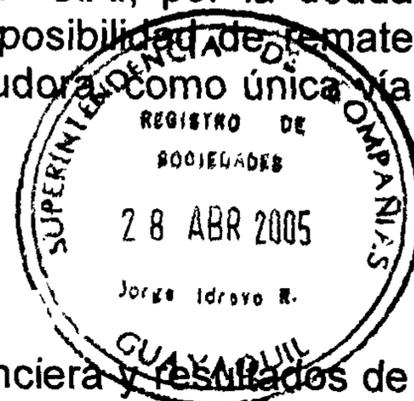
La infraestructura camaronera de la Compañía estuvo arrendada hasta el 31-AGO-2004 en que venció el plazo con el arrendatario anterior, habiendo permanecido inactiva hasta Noviembre en que se consiguió un nuevo arrendatario, con quién se suscribió el respectivo contrato por tres años con un canon inferior, debido a las condiciones del mercado camaronero, pero con la opción de revisarlo semestralmente.

Las instalaciones de la camaronera fueron entregadas al nuevo arrendatario previo saneamiento del Inventario, procediendo a clasificar los bienes en mal estado que fueron dados de baja; sin embargo, se debe considerar que por efecto del uso, algunos bienes que se encuentran en regular estado necesitan ser reparados, en especial la tubería del sistema de bombeo de agua y las estructuras de hormigón de algunas compuertas de las piscinas que se encuentran deterioradas por la intemperie.

Hasta el cierre del Ejercicio Económico del 2004 se ha mantenido pendiente la ejecución del juicio ganado a la Compañía CIALCORP S.A., por la deuda correspondiente a dos pagarés vencidos, existiendo la posibilidad de remate del B/T "Gina del Mar" de propiedad de la Compañía deudora como única vía para recuperar ese crédito.

II. SITUACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA

De acuerdo con los Balances auditados, la situación financiera y resultados de KAMMAROS al 31-DIC-2004 se refleja en los siguientes Estados Condensados:

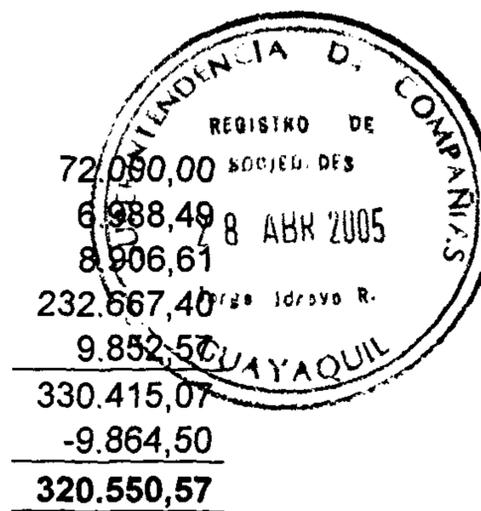


BALANCE CONDENSADO DE KAMMAROS S.A.

AL 31DIC2004

(Expresado en US Dólares)

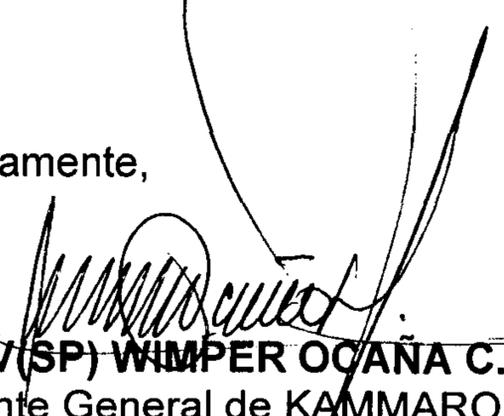
ACTIVOS		
ACTIVO CORRIENTE	113.255,44	35,30%
ACTIVO FIJO (NETO)	207.543,57	64.70%
TOTAL ACTIVOS	320.799,01	100%
PASIVOS		
PASIVO CORRIENTE	248,44	0.08%
PATRIMONIO		
PATRIMONIO NETO	320.550,57	99.92%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	320.799,01	100%
RESULTADOS		
	INGRESOS	GASTOS
INGRESOS	40.394,35	
EGRESOS		
GASTOS DE ADMINISTRACION		10.590,46
SERVICIOS DE GUARDIANIA TRANSPORTE Y OTROS		4.330,77
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS AJUSTES		1.728,44
TOTAL DE EGRESOS		16.649,67
DEPRECIACION ACUMULADA ENE-DIC/2004 ACT.FIJOS		33.609,18
TOTAL DE GASTOS		50.258,85
PERDIDA DEL EJERCICIO		-9.864,50
SUMAN IGUALES	40.394,35	40.394,35
CONFORMACION DEL PATRIMONIO		
CAPITAL SOCIAL	72.090,00	
APORTE A FUTURAS CAPITALIZACIONES	6.988,49	
RESERVA LEGAL	8.906,61	
CAPITAL ADICIONAL	232.667,40	
UTILIDADES AÑOS ANTERIORES	9.852,57	
TOTAL CUENTAS PATRIMONIALES	330.415,07	
(-) PERDIDA DEL EJERCICIO	-9.864,50	
PATRIMONIO NETO	320.550,57	



De acuerdo con el Balance que antecede al 31-DICIEMBRE-2004, la Compañía cuenta con Activos Totales por USD 320.799,01 y las obligaciones registradas en el Pasivo Corriente suman USD 248,44 que representa tan solo el 0.08% de los Activos. El Patrimonio asciende a USD 320.550,57 conformado por el Capital Social, Reserva Legal, Capital Adicional, aporte para futuras capitalizaciones y utilidades de ejercicios anteriores.

Se debe considerar que la Compañía no está desarrollando directamente la actividad camaronera, pero como resultado del arrendamiento de sus instalaciones obtuvo durante el ejercicio económico del año 2004 ingresos por USD 40.394,35 y los Gastos Administrativos, Servicio de Guardia y Gastos Financieros sumaron USD 16.649,67 a lo cual se añade la Depreciación Acumulada de los Activos Fijos por USD 33.609,18, ocasionando una Pérdida del Ejercicio por USD 9.864,50 cuyo resultado negativo se espera superar en el período económico del 2005 que se proyecta con mejores expectativas en el sector camaronero.

Atentamente,



CPNV(SP) WIMPER OCAÑA C.
Gerente General de KAMMAROS S.A.

