

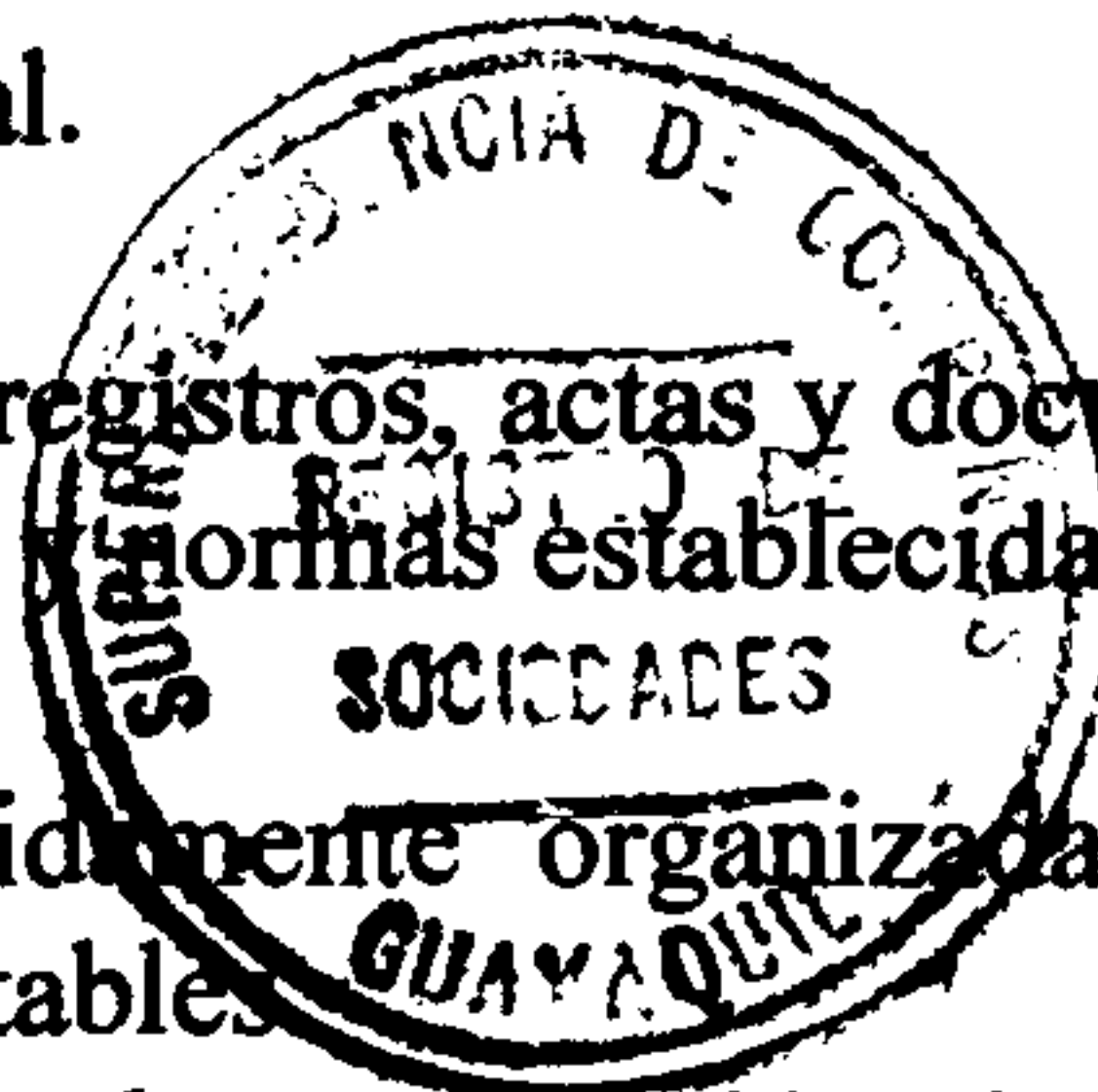
**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA KAMMAROS
S. A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE
LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE
DICIEMBRE DEL AÑO 2002.**

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo estipulado en el Art. 126 de la Ley de Compañías y su Reglamento de Aplicación expedido mediante Resolución No. 92.1.4.3.0013 publicado en el Registro Oficial No. 44 del 13 de Octubre/92, presento a vuestra consideración el siguiente Informe de Gerencia sobre las actividades y situación financiera y administrativa de la Compañía al 31 de Diciembre del año 2002.

I. ASPECTOS GENERALES

- 1.1. La administración de la Compañía en el ejercicio corriente tuvo un cambio al 31 de Mayo/2002 con la liquidación de todo el personal debido a la inactividad operativa de la camaronera, relevándose la Gerencia que me fue encargada inicialmente hasta que se tramita el respectivo nombramiento.
- 1.2. Durante el ejercicio anterior se concluyó la resciliación del Convenio de Asociación con la Compañía MABIOSA S. A., el mismo que fue legalizado a mediados de año, en tanto se mantenía paralizada la producción, excepto seis piscinas que dejó sembradas la administración anterior, por lo que los ingresos operativos fueron muy limitados.
- 1.3. La falta de recursos económicos frente al deterioro de las instalaciones e infraestructura, llevaron a tomar la decisión de arrendar temporalmente la Camaronera, en cuya situación se encuentra actualmente desde Julio/2002; sin embargo, esta gestión permitió rehabilitarla íntegramente con el concurso del arrendatario.
- 1.4. Las gestiones de carácter legal antes indicadas se han realizado en función a las Resoluciones adoptadas en las respectivas Juntas Extraordinarias y del Directorio, conforme a lo establecido en el Estatuto Social.
- 1.5. La administración mantiene actualizados los registros, actas y documentación legal de la Compañía, conforme a las disposiciones y normas establecidas para el efecto.
- 1.6. La contabilidad de la Compañía está debidamente organizada y funciona de acuerdo con normas técnicas y principios contables. De igual modo, se encuentra organizada la documentación de respaldo de las operaciones realizadas y, se ha dado cumplimiento a las obligaciones tributarias conforme lo ratifica el informe de Auditoría Externa.



30 ABR 2003

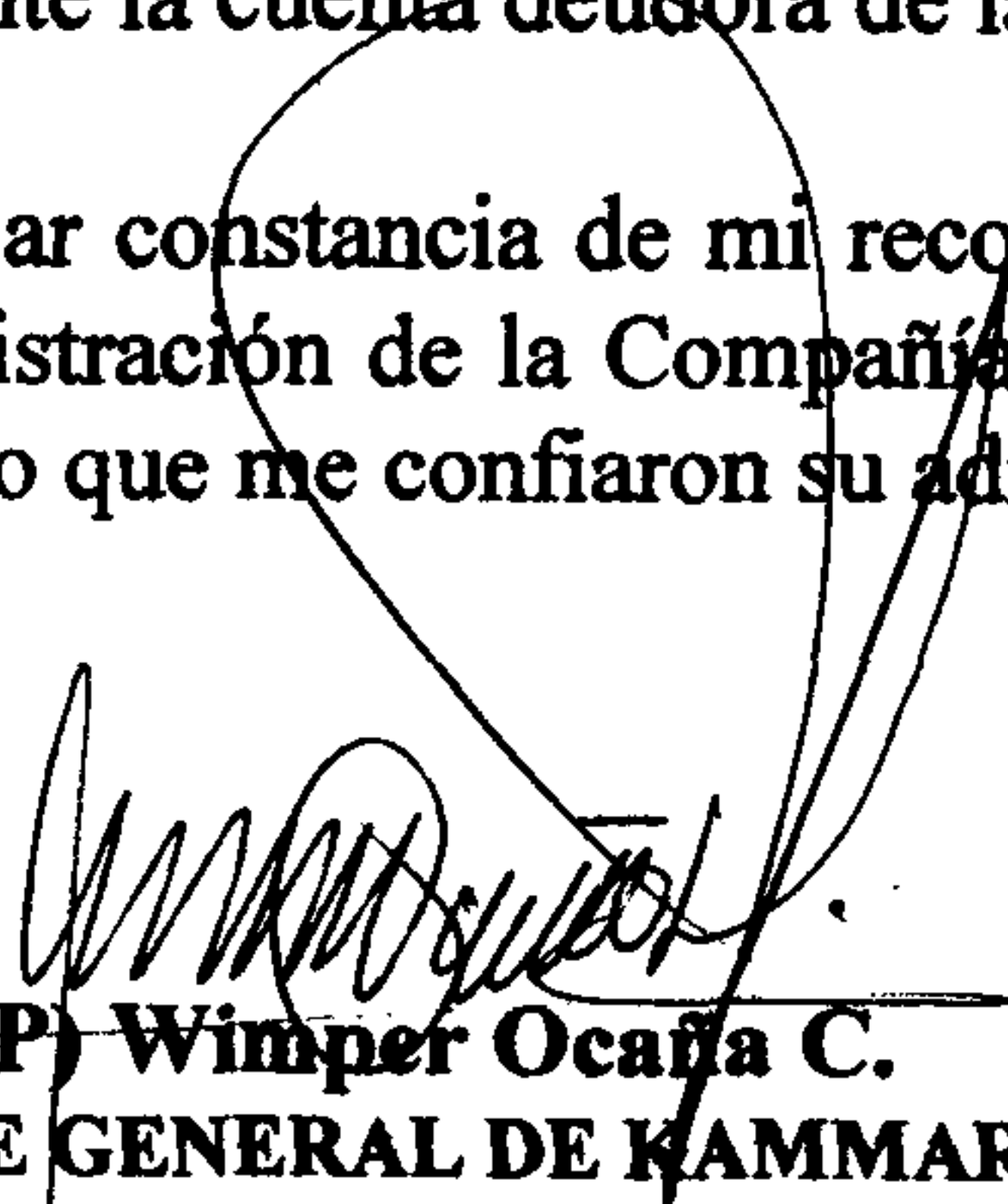
- En el período de Mayo a Diciembre los Resultados no han variado, estableciendo una pérdida de \$ 52,469.10 por lo que la pérdida total acumulada al 31DIC02 ascendió a \$ 92,068.20 que se liquidó juntamente con las pérdidas de ejercicios anteriores de \$ 131,858.14 lo que hizo que la incidencia por su aplicación a la cuenta de Capital Adicional sea de \$ 184,327.24 reduciéndolo de \$416,994.64 a \$232,667.40 que es el saldo definitivo según el Balance Auditado al 31DIC02.
- Refiriéndonos a los resultados del período Mayo a Diciembre/2002, cabe mencionar que se dieron ingresos operativos por Ventas de la producción obtenida en las seis piscinas por monto de \$ 19,044.28 con un costo de producción de \$ 27,918.75 estableciendo una pérdida bruta de \$ 8,874.47 en la cual tuvo incidencia el robo que se sufrió en dos piscinas antes de la cosecha y que fue informado oportunamente.
- Los gastos administrativos del período Mayo a Diciembre suman \$ 40,347.11 en el cual, por recomendación del Auditor Externo está cargado el valor de las reparaciones de equipos y rehabilitación de las instalaciones por \$21,980.43 más las indemnizaciones de \$ 4,407.70 a los trabajadores de la camaronera que fueron liquidados, por lo que, los gastos administrativos propiamente realizados en el período fueron de \$13,958.98.

De todas maneras, el total de Gastos del año ascendió a \$70,104.99 y, la Depreciación acumulada de Enero a Diciembre fue de \$39,881.65 más \$ 1,822.76 por la baja autorizada de un motor fuera de borda, con lo cual, la pérdida operativa llega a \$121,193.24. Sin embargo, con la vigencia del Contrato de Arrendamiento de la Camaronera y otros rubros menores se obtuvieron Ingresos No Operativos por \$29,125.04 que redujo la Pérdida definitiva del año 2002 a \$ 92,068.20 que se encuentra liquidada conforme se explicó en el acápite anterior.

V. CONCLUSIONES

A criterio de esta Gerencia, lo importante es que se ha logrado depurar los Activos y Pasivos de la Compañía para presentar un Balance que demuestre la real situación financiera de KAMMAROS al 31DIC02, con un Patrimonio también depurado y representado por la infraestructura camaronera rehabilitada, quedando por resolver únicamente la cuenta deudora de la Compañía CIALCORP.

Debo dejar constancia de mi reconocimiento a los funcionarios que han colaborado en la administración de la Compañía, así como a los señores Accionistas y Miembros del Directorio que me confiaron su administración.


CPNV(SP) Wimper Ocaña C.
GERENTE GENERAL DE KAMMAROS S.A.



30 ABR 2003