

INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2001

SEÑOR ACCIONISTA

En cumplimiento a la Ley de Compañías vigente, hago conocer a usted el informe de actividades de la compañía KAMMAROS S.A. correspondiente al ejercicio económico del 2001.

KAMMAROS S.A. continua funcionando asociada con la compañía MABIOSA S.A. hasta el 31 de octubre del 2001, ya que por mutuo acuerdo entre las partes se dio por terminado este contrato en sesión de Directorio de HARMENS S.A. Por disposición de la Presidencia de KAMMAROS, la empresa permanece inactiva desde noviembre.

Al término de esta asociación KAMMAROS no recibió sus activos, debido a que la compañía HARMENS S.A., no realizó la entrega, tampoco liquidaron las cuentas por pagar, sobre estas cuentas se elaboró un documento, denominado "ACTA DE COMPENSACION DE CUENTAS", del cual el Directorio de KAMMAROS S.A. tenía conocimiento, por que fue entregado a la Presidencia de KAMMAROS para su negociación, desconociéndose hasta la fecha el resultado de esta gestión. El señor Comisario de la compañía solicita al accionista convocar a Junta General Extraordinaria, con la finalidad de tratar asuntos relacionados con la liquidación del convenio, habiéndose conformado un grupo de trabajo integrado por un auditor externo, para definir la liquidación del Convenio de Asociación.

El objetivo de KAMMAROS fue de operar con una alianza estratégica, pero no se cumplió por la improductividad que se fue acentuando desde el mes de mayo y que produjo perdidas a la compañía HARMENS S.A. la misma que fue creada para operar, habiéndose en consecuencia acordado la terminación del Contrato de Asociación.

La producción del sector en el año 2001, aumenta en 20 millones de libras en comparación al 2000, pero sus volúmenes son inferiores a aquellas que se mantenía antes de la mancha blanca. Referente al precio de venta, este disminuyó en un 60%, afectando los ingresos por exportaciones de camarón.

En cuanto al personal, por la inactividad de la empresa, se lo redujo al 90%, para mantener al restante personal que cuida y vigila la camaronera se debe obtener recursos, además la situación jurídica de KAMMAROS no ha terminado, por consiguiente se debe cumplir las obligaciones con el S.R.I., Municipio y otras Instituciones del Estado. El personal de oficina permanece hasta el mes de abril, debiéndose definir quien se hace cargo de la compañía.

BALANCE GENERAL.- En cuanto al Balance General se indica los siguientes resultados.

El total de Activo	:	\$	436.897.23
El Total de Pasivo	:	\$	19.645.90
El Patrimonio	:	\$	412.251.33
Perdida del Ejercicio	:	\$	92.259.04

INVERSIONES.- Las inversiones congeladas en el Banco del Progreso, fueron devueltos a los 18 meses, con certificados de depósitos garantizados, papeles que para hacerlo efectivo eran castigados en el mercado hasta con el 47%. En sesión de Directorio, celebrada el 11 de abril del 2001, se resolvió negociar estos certificados, de acuerdo a esta resolución se negociaron a la compañía CIALCORP S.A. al 90%, en dos años, con pagos semestrales, a partir del 6 de marzo del 2002, en cuanto al primer pago se recibió la cantidad de \$ 8.000, el restante \$ 11.922.59 lo efectuará el 19 de abril del 2002, fecha en que vence el cheque a fecha del PRODUBANCO.

La asociación con la Cía. MABIOSA S.A. no dio los resultados esperados, así como tampoco se cumplieron las expectativas planteadas, ocasionando pérdidas que afectaron a KAMMAROS al no recibir ingresos para cubrir los gastos normales que se producían por depreciación y el sueldo al personal, terminando el ejercicio económico con una pérdida neta de \$ 92.259.04. Por la situación en que quedo la camaronera actualmente existe dificultad en operarla, además se están utilizando los pocos recursos que tenía, ya que el cobro de los valores a la compañía CIALCORP S.A. es a largo plazo y los activos que posee la empresa son de poca aceptación en el mercado.

Existe una cuenta por cobrar a Contratista por \$ 5.000, anticipo que se dio en el mes de octubre para sembrar, pero debido a que la Presidencia de KAMMAROS dispuso que no se siembre, se pidió al Contratista que la larva sea vendida y que el anticipo dado se devuelva, se ha insistido en la devolución de estos \$ 5.000, habiéndose ofrecido

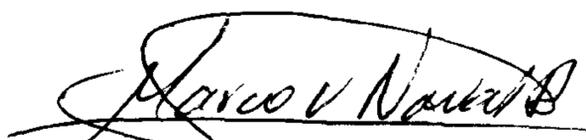
cancelar en varias ocasiones, pero ha sido imposible conseguirlo. Ante esta situación, se ha recibido la larva, adecuándose algunas piscinas para cultivar el camarón, cubriendo de esta manera el valor anticipado.

Es necesario determinar el futuro de la compañía, ya que sus activos están deteriorándose, su patrimonio continua disminuyendo y además no dispone de capital de trabajo para operar en la situación de inactividad, ya que no existen recursos para el cuidado y mantenimiento jurídico de la empresa.

Se recomienda reactivar la camaronera de 40 en 40 hectáreas, comenzando con las mejores piscinas, de esta manera se habilitan poco a poco las restantes.

En resumen someto a vuestra consideración el Balance y Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2001, no si antes agradecer a usted por la confianza depositada y hacerle conocer la terminación del Mandato de Gerente General por inactividad de la compañía, esperando que en el futuro vuestras decisiones conduzcan a la empresa a la restauración y progreso.

Atentamente



CPNV EM(RT) MARCO NAVAS RENDON
GERENTE GENERAL
KAMMAROS S.A.