

# **INFORME DEL GERENTE GENERAL 1997**

## **Señores Accionistas:**

En cumplimiento a la Ley de Compañías vigente hago conocer a Ustedes el informe de Actividades de la Compañía KAMMAROS S.A correspondiente al Ejercicio Económico de 1997.

## **1.- OPERACIONES**

Durante 1997 se han producido 410.484 libras de camarón entero o su equivalente con la operación de 23 piscinas y 14 precriaderos obteniéndose ingresos por un valor de 3.413'035.527,00 sucres. La producción en el año es de 2598 libra/hectárea/año, o sea 4,7% más que 1996 ; el precio promedio del camarón es de S/8.314,7 además se generaron otros ingresos no operacionales por un valor S/362'513.784,2

Para la obtención de estos recursos se cultivaron 401,8 ha., es decir que la rotación de las piscinas es de 2.54. El tiempo promedio del primer ciclo es de 104 días, del segundo ciclo 124 días; y del tercer ciclo 120 días, la sobrevivencia promedio es de 37%; en cuanto a la materia prima el 90% es larva de laboratorio, se probó con larva de maduración obteniéndose interesantes resultados.

## **2.- OBJETIVOS.**

- a) Producir 2700 lb/ha/año
- b) Efectuar inversiones bancarias de acuerdo a la disponibilidad de la empresa.
- c) Controlar los costos de producción.

En cuanto a los objetivos se proyectaron 417.500 libras para 1997, existiendo una diferencia en menos de 7016 libras que equivale al 17%. Se trabajó en contacto con los técnicos del sector y aplicando recomendaciones de la Cámara de Acuicultura especialmente en lo relacionado al Fenómeno del Niño.



### 3.- ENTORNO EMPRESARIAL

En el año 1997, los meses más importantes para la actividad productiva fueron: junio, julio y agosto; así como los meses de octubre y noviembre. La producción camaronera comparada con años anteriores la de 1997 ha sido buena, sin embargo preocupa los efectos que cause el fenómeno del Niño, especialmente la infraestructura ha ido deteriorándose, requiriendo reparación de sus muros. Para un futuro cercano esta previsto el dragado del canal de acceso a Puerto Marítimo, que puede causar la mortalidad de los camarones; actualmente, en la zona del Golfo de Guayaquil están alrededor de 70% de las camaroneras del país.

### 4.- ASPECTOS FINANCIEROS

Para apreciar de manera objetiva el comportamiento de los diferentes índices financieros de la Compañía se presenta el siguiente cuadro comparativo entre los años 1996 y 1997.

Del presente cuadro se observa que aumenta el Activo Corriente, el Activo Fijo, el Activo Total, el Pasivo Corriente, el Patrimonio, las Ventas y las Utilidades.

RUBROS	ENERO-DICIEMBRE	ENERO-DICIEMBRE	VARIACIONES
	1996	1997	
	MILES / SUCRES	MILES / SUCRES	MILES / SUCRES
ACTIVO CORRIENTE	1'359.984	2'361.756	1'001.772
ACTIVO FIJO	3'140.807	3'838.556	697.749
ACTIVO TOTAL	4'509.854	6'203.894	1'694.040
PASIVO CORRIENTE	179.330	481.851	302.521
PATRIMONIO	4'330.524	5'722.043	1'391.519
VENTAS	2'845.102	3'413.035	567.933
UTILIDAD MARGINAL	619.365	1'300.582	681.217
UTILIDAD ANTES MP. A LA RENTA Y PARTICIPACION TRABAJADORES	254.467	1'220.138	965.671
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>155.843</b>	<b>676.099</b>	<b>520.256</b>

A continuación se analizan los índices financieros.

#### A.- FONDO DE MANIOBRA.

## CORRIENTE EXIGIBLE A CORTO PLAZO

(ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIOS) - PASIVO CORRIENTE

a.	1996	( 1359.9	--	393.3)	--	179.3	=	+ 787.3
b.	1997	( 2361.7	--	511.5)	--	481.8	=	+ 1368.4

*Existe un aumento considerable del 73.8% para efectuar gastos operativos y si comparamos este valor con el promedio mensual de costos y gastos que se requieren :*

a.	1996	218	millones
b.	1997	211	millones

*Deduciendo que KAMMAROS S.A. tiene superávit para operar pudiendo la empresa realizar inversiones en la banca local.*

### B. LIQUIDEZ GENERAL

		<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
a.	1996	1359.9	-----		=	7.6
			179.3			
b.	1997	2361.7	-----		=	4.9
			481.8			

*Este índice indica la capacidad de pago que posee KAMMAROS para cubrir cada sucre de obligaciones a corto plazo.*

*En base a lo arriba expuesto la Empresa posee 4.9 sucres, para cubrir cada sucre adeudado.*

### C. LIQUIDEZ INMEDIATA

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{INVENTARIO}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$$

$$\begin{array}{rcl} \text{a. } 1996 & 1'359.9 - 393.3 & \\ & \hline & 179.4 & = 5.4 \end{array}$$

$$\begin{array}{rcl} \text{b. } 1997 & 2'361.7 - 511.5 & \\ & \hline & 481.8 & = 3.8 \end{array}$$

*Este índice indica la liquidez inmediata que dispone KAMMAROS S.A para cubrir obligaciones a corto plazo, es decir que por cada sucre adeudado la compañía dispone inmediatamente de S/ 3.8 para cubrir las obligaciones, siendo su solvencia positiva ya que sobrepasa las unidades monetarias que exige el medio creditivo y no requiere hacer uso de las líneas de crédito considerando la situación económica que atraviesa el país, este índice es ventajoso.*

### D. INVENTARIO

a.	1996	393.3 millones
b.	1997	511.5 millones

*Este valor nos indica que la Empresa tiene una buena proyección para 1998, cuenta con las piscinas que están en proceso de producción.*

**E. EFICIENCIA OPERATIVA**

**1. MARGEN DE UTILIDAD**

**a. UTILIDAD NETA  
VENTAS NETAS**

1. 1996

$$\frac{254.467}{2845102} = 0.089$$

2. 1997

$$\frac{1'220.138}{3413035} = 0.357$$

**2.- INVERSION DE LOS ACCIONISTAS**

UTILIDAD NETA  
-----  
CAPITAL INICIAL

a. 1996

$$\frac{254.467}{1'800.000} = 0,141$$

b. 1997

$$\frac{1'220.138}{1'800.000} = 0.677$$

La facilidad para convertir las ventas en utilidad incrementan en tres veces en 1997 la rentabilidad de la inversión de los accionistas en cinco veces, y comparando con la inflación de 1997 30.6% y con las tasas bancarias promedio del 31.53% KAMMAROS cerró el ejercicio económico con las tendencia de crecimiento y con una rentabilidad razonable y superior a la bancaria.

**F. INDICE ESTRUCTURA FINANCIERA AJENO**

		PASIVO TOTAL	
		-----	
		ACTIVO TOTAL	
a.	1996	179.3	
		-----	= 3.9%
		4509.8	
b.	1997	481.8	
		-----	= 7.8%
		6203.8	

Es decir que KAMMAROS S.A. financió su inversión total con el 7.8% de recursos ajenos.

**G.- INDICE ESTRUCTURA FINANCIERA PROPIA.**

		PATRIMONIO	
		-----	
		ACTIVO TOTAL	
a.	1996	4330.5	
		-----	= 96%
		4509.8	
b.	1997	5722	
		-----	= 92%
		6203.8	

*Es decir que KAMMAROS S.A financió su inversión total con sus propios recursos*

**H.- CAPITAL DE TRABAJO**

(ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE)

a     1996     1359.9     --     179.3     =     1180.6

b     1997     2361.7     --     481.8     =     1879.9

*Es decir que para 1997 el capital de trabajo se incrementa en el 59%.*

*Por último me permito informar que en 1997 se registró una utilidad neta de S/676'099.190, la utilidad retenida en años anteriores por reexpresión monetaria año 1997 de S/ 25'277.655, el total a repartir es de S/ 701'376.845 (Setecientos un mil millones trescientos setenta y seis mil ochocientos cuarenta y cinco. ).*

**5.- PROPUESTA SOBRE DESTINO DE RESULTADOS.**

*La utilidad neta del ejercicio se propone que el 100% se reparta en dividendos.*

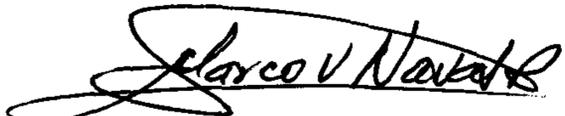
**6.- CONCLUSIONES.**

- La empresa cerró un nuevo ejercicio económico con la tendencia de crecimiento que ha experimentado en los últimos dos años, la cual es más que ponderable considerando el marco económico en el que ha tenido que desenvolverse..*
- Refleja satisfactorios niveles de liquidez que permitieron a la empresa realizar inversiones bancarias..*
- Desarrollar 20 hectáreas aprovechando las reservas que ha generado la empresa, para bajar los costos de la infraestructura y obtener mayores ingresos. .*

- *El Patrimonio creció en un 32%*

*En consecuencia someto a vuestra consideración el Balance y Estado de Resultado al 31 de Diciembre de 1997, no sin antes agradecerles a Ustedes la confianza depositada .*

*Atentamente,*



CHV EM (R ) MARCO NAVAS RENDON  
GERENTE GENERAL

F A M H A R O S S. A.  
BALANCE GENERAL  
AL 31/12/97

ACTIVO CORRIENTE		
CAJA - BANCOS	768,041,210.00	12.36%
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	987,143,859.00	15.91%
CLIENTES COMERCIALES	74,118,316.00	1.19%
Reservas Cuentas Malas	-16,903,840.00	-0.27%
DOCUMENTOS POR COBRAR	0.00	0.00%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	31,475,490.00	0.51%
INVENTARIOS	511,570,784.00	8.25%
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	6,710,875.00	0.11%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0.00	0.00%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2,361,756,674.00</b>	<b>38.07%</b>

ACTIVO FIJO		
Terranos y Piscinas	25,994,535,127.00	95.17%
Edificios	232,763,415.00	3.75%
Sistemas e Instalaciones	21,083,146,476.00	17.46%
Maquinarias / Equipos	205,041,975.00	3.31%
Muebles Enseres y Otros Equipo	105,147,728.00	1.69%
Equipos de Computación	29,622,979.00	0.48%
Vehiculos	242,698,109.00	2.91%
Otros Activos Fijos	0.00	0.00%
Activos fijos en curso	0.00	0.00%
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>27,892,956,814.00</b>	<b>125.78%</b>
DEPRECIACION ALUM. ACTIVO FIJO	2-2,964,400,032.00	-63.90%
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>24,928,556,782.00</b>	<b>61.87%</b>

ACTIVO NO CORRIENTE	3,581,500.00	0.06%
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>6,203,894,976.00</b>	<b>100.00%</b>

PASIVO CORRIENTE		
SOBREFIRO BANCARIOS	0.00	0.00%
PRESTAMOS BANCARIOS-FINANCIERA	0.00	0.00%
CUENTAS POR PAGAR	114,879,936.00	1.85%
DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	0.00%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	6,648,280.00	0.11%
RETENCIONES SOBRE NOMINAS	3,306,711.00	0.05%
LEYES SOCIALES POR PAGAR	217,448,071.00	3.51%
IMPUESTOS POR PAGAR	139,568,125.00	2.25%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>481,851,123.00</b>	<b>7.77%</b>
PASIVO NO CORRIENTE	0.00	0.00%

PATRIMONIO		
CAPITAL SOCIAL	21,800,000,000.00	27.01%
APORTES FUTURA CAPITALIZACION	0.00	0.00%
RESERVAS	142,736,847.00	2.30%
RESERVA MONETARIA	0.00	0.00%
RESVA. REVALORIZAC. PATRIMONIO	23,077,930,161.00	49.61%
UTILIDAD EJERC. ANT.	25,277,655.00	0.41%
UTILIDAD PTE. EJERC.	676,099,190.00	10.90%
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>5,722,043,853.00</b>	<b>92.23%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>6,203,894,976.00</b>	<b>100.00%</b>

  
GERENTE GENERAL

  
CONTADOR

S. A.  
ESTADO DE RESULTADOS - MENSUAL -  
11/17/97

H

	MENSUAL		ACUMULADO ANUAL	
VENTAS TOTALES:	370,021,542.00	100.00%	3,412,035,527.00	100.00%
- IMPORTE EN DOL.	0.00	0.00%	0.00	0.00%
- IMPORTE EN DOL.	0.00	0.00%	0.00	0.00%
- IMPORTE EN DOL.	0.00	0.00%	0.00	0.00%
VENTAS NETAS:	370,021,542.00	100.00%	3,412,035,527.00	100.00%
- IMPORTE EN DOL.	191,342,734.00	57.95%	2,112,457,127.00	61.89%
- IMPORTE EN DOL.	178,778,808.00	42.95%	1,300,597,400.00	39.11%
COSTOS DE OPERACIONES:				
- IMPORTE EN DOL.	14,954,719.00	11.23%	417,896,685.20	12.30%
- IMPORTE EN DOL.	0.00	0.00%	0.00	0.00%
- IMPORTE EN DOL.	0.00	0.00%	0.00	0.00%
- IMPORTE EN DOL.	14,954,719.00	11.23%	417,896,685.20	12.30%
- IMPORTE EN DOL.	91,822,119.00	27.82%	889,495,713.00	25.90%
- IMPORTE EN DOL.	4,000.00	0.00%	672,100.00	0.02%
- IMPORTE EN DOL.	71,420,676.00	6.17%	22,371,694.00	0.65%
- IMPORTE EN DOL.	52,547,229.00	15.92%	367,517,784.20	10.62%
- IMPORTE EN DOL.	71,119,067.00	5.43%	-329,442,970.20	-9.95%
UTILIDAD ANTES DE IMPORTE:	122,741,512.00	37.25%	1,220,136,704.00	37.25%
- IMPORTE EN DOL.	19,441,720.00	5.59%	183,020,906.00	5.36%
- IMPORTE EN DOL.	19,781,508.00	5.97%	191,993,510.00	5.63%
- IMPORTE EN DOL.	21,856,139.00	7.53%	169,624,798.00	4.95%
UTILIDAD DEL PERIODO:	69,453,757.00	20.13%	676,697,190.00	20.13%

*Jose V. Navas*

GERENTE GENERAL

*Rafael Ramos*

CONTADOR