

INFORME DEL GERENTE GENERAL 1996

Señores Accionistas:

En cumplimiento a la Ley de Compañías vigente hago conocer a Ustedes el informe de Actividades de la Compañía KAMMAROS S.A correspondiente al Ejercicio Económico de 1996.

1.- OPERACIONES

Durante 1996 se han producido 393.253 libras de camarón entero o su equivalente con la operación de 23 piscinas y 14 precriaderos obteniéndose ingresos por un valor de S/ 2.845'102.932 . La producción en el año es de 2479,5 libra/hectárea/año; el precio promedio es de S/7.234, además se generaron otros ingresos no operacionales por un valor S/ 220'753.265.

2.- OBJETIVOS.

- a. *Producir de acuerdo a proyecciones.*
- b. *Corregir la operación del año anterior a través de una adecuada planificación de la producción , analizando las producciones anteriores realizando investigaciones en otras camaroneras para mejorar el sistema de producción.*
- c. *Realizar inversiones de acuerdo a la disponibilidad de la Empresa.*
- d. *Controlar los costos de producción.*

En cuanto a estos objetivos se proyectaron 418.000 libras para 1996 existiendo una diferencia en menos de 24.747 libras que equivale al 6% , se corrigió la producción de 1995 asegurando la procedencia de la larva, trabajando en un 80% con larva de laboratorio y recibiendo Asistencia Técnica de la Cámara de Acuicultura mediante la visita frecuente de un técnico así como también participando en los seminarios y debates de camaroneros en razón que es una actividad de constante investigación.

En cuanto a las inversiones se colocó en la Banca Privada fondos disponibles tomando en consideración la seguridad de la inversión.



3.- ENTORNO EMPRESARIAL

En cuanto a las ventas llegaron a su nivel más alto a fines del primer trimestre de 1996 y los precios cayeron en 1.7% para el camarón entero al final del mismo año.

Los precios de los insumos tales como balanceado, diesel han ido incrementándose sostenidamente habiendo sido necesario efectuar un control adecuado de las cantidades y la calidad de los productos que se adquirieron. La tasa de mortalidad en el tercer ciclo se debió a las enfermedades virulentas que afectaron en algunos casos a la producción.

Se reconstruyeron las piscinas A-1 y A-9 por los grandes defectos que tenían. En la actualidad, se conoce con exactitud el hectareaje de las piscinas y las condiciones de suelo merced al monitoreo continuo por parte de los técnicos, apoyados por otros sectores lo que ha permitido el manejo más adecuado que en el pasado.

4.- ASPECTOS FINANCIEROS

Para apreciar de manera objetiva el comportamiento de los diferentes índices financieros de la Compañía se presenta el siguiente cuadro comparativo entre los años 1995 y 1996.

Del presente cuadro se observa que aumenta el Activo Corriente, el Activo Fijo, el Activo Total, el Pasivo Corriente, el Patrimonio, las Ventas y la Utilidades.

C U A D R O			
R U B R O S	ENERO-DICIEMBRE	ENERO-DICIEMBRE	VARIACIONES
	1995	1996	
	MILES/SUCRES	MILES/SUCRES	MILES/SUCRES
ACTIVO CORRIENTE	817.485	1'359.984	542.499
ACTIVO FIJO	2'919.413	3'140.807	221.394
ACTIVO TOTAL	3'874.120	4'509.854	635.734
PASIVO CORRIENTE	47.485	179.330	131.845
PATRIMONIO	3'826.634	4'330.524	503.890
VENTAS	1'882.590	2'845.102	962.512
UTILIDAD MARGINAL	279.040	619.365	340.325
UTILIDAD ANTES			
IMP.A LA RENTA Y			
PARTICIPACION			
TRABAJADORES	43.433	254.467	211.034
UTILIDAD NETA	26.971	155.843	128.872

A continuación se analizan los índices financieros.

A.- FONDO DE MANIOBRA

CORRIENTE EXIGIBLE A CORTO PLAZO

(ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIOS) - PASIVO CORRIENTE

a. 1995	(817.5	-	548.9)	-	47.5	=	+	221.1
b. 1996	(1.359.9	-	393.3)	-	179.3	=	+	787.3

Existe un aumento considerable para efectuar los gastos operativos, si comparamos este valor con los gastos corrientes el promedio mensual que se requieren :

a. 1995	159,4	millones
b. 1996	218	millones

Por lo que se deduce que KAMMAROS S.A. tiene superávit para operar pudiendo la empresa realizar inversiones.

B. LIQUIDEZ GENERAL

ACTIVO CORRIENTE
PASIVO CORRIENTE

a. 1995	817.5	=	17.2
	<hr/>		
	47.5		
b. 1996	1359.9	=	7.6
	<hr/>		
	179.3		

Este índice indica la capacidad de pago que posee KAMMAROS para cubrir cada sucre de obligaciones a corto plazo.

En base a lo arriba expuesto la Empresa posee 7.6 sucres, para cubrir cada sucre adeudado.

C. LIQUIDEZ INMEDIATA

	<u>ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIO</u>		
	<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
a. 1995	817.5	- 548.9	
	<hr/>		= 5.6
	47.5		
b. 1996	1359.9	- 393.3	
	<hr/>		= 5.4
	179.3		

Este índice nos indica la liquidez inmediata que dispone KAMMAROS S.A para cubrir obligaciones a corto plazo, es decir que cada sucre adeudado la compañía dispone inmediatamente de 5/ 5.4 para cubrir las obligaciones, siendo su solvencia positiva ya que sobrepasa las unidades monetarias que exige el medio creditivo y no requiere hacer uso de las líneas de crédito considerando la situación económica que se atraviesa el país, este índice es muy ventajoso.

D. INVENTARIO

a. 1995	548.9 millones
b. 1996	393.3 millones

Este valor nos indica que la Empresa tiene una buena proyección para 1997, cuenta con las piscinas que están en proceso de producción, que tendrá recursos económicos y utilidades para 1997.

E. EFICIENCIA OPERATIVA

I UTILIDAD

	<u>VENTAS</u>	
a. 1995	26.9	
	<hr/>	= 0.014
	1882.6	
b. 1996	155.8	
	<hr/>	= 0.055
	2845.1	

2) UTILIDAD

ACTIVO FIJO

$$\begin{array}{r} \text{a. 1995} \quad 26.9 \\ \hline \quad \quad 2914.4 \end{array} = 0.009$$

$$\begin{array}{r} \text{b. 1996} \quad 155.8 \\ \hline \quad \quad 3140.8 \end{array} = 0.05$$

Esto nos indica que por cada unidad monetaria se rinde 0.014 en 1995 y 0.05 en 1996 existiendo un aumento del 3%.

Por otro lado existe un aumento en los recursos invertidos de 0.009 a 0.05 como consecuencia de un aumento en las utilidades.

F. INDICE ESTRUCTURA FINANCIERA AJENO

PASIVO TOTAL

ACTIVO TOTAL

$$\begin{array}{r} \text{a. 1995} \quad 47.5 \\ \hline \quad \quad 3874.1 \end{array} = 1.22\%$$

$$\begin{array}{r} \text{b. 1996} \quad 179.3 \\ \hline \quad \quad 4509.8 \end{array} = 3.9\%$$

Es decir que KAMMAROS S.A. financió su inversión total con el 3.9% de recursos ajenos.

G.- INDICE ESTRUCTURA FINANCIERA PROPIA

		<u>PATRIMONIO</u>		
			<u>ACTIVO TOTAL</u>	
a.	1995	3826.6	=	98.2%
		<u>3874.1</u>		
b.	1996	4330.5	=	96%
		<u>4509.8</u>		

Es decir que KAMMAROS S.A financió su inversión total con sus propios recursos

H.- CAPITAL DE TRABAJO

(ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE)

a	1995	817.5	-	47.5	=	770.0
b	1996	1359.9		179.3	=	1180.6

Es decir que para 1996 el capital de trabajo se incrementa en el 34%.

Por último me permito informar que en 1996 se registró una utilidad neta de S/155'843.469,8

5.- PROPUESTA SOBRE DESTINO DE RESULTADOS

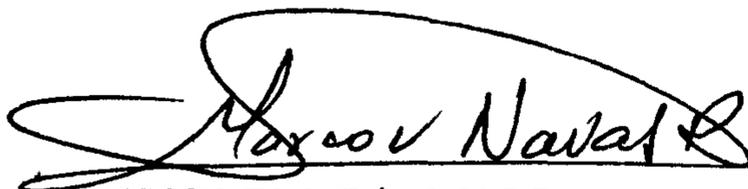
La utilidad neta del ejercicio se propone que el 100% se reparta en dividendos.

6.- CONCLUSIONES.

- La empresa mantiene su solvencia económica ya que puede operar sin dificultad y sin acudir al financiamiento, por el contrario sus excedentes se los coloca en Inversiones.
- Debe mejorar su rentabilidad, buscando técnicas de producción de otras camaróneras y que se puedan adaptarse a KAMMAROS S.A.
- Analizar la conveniencia de desarrollo la tercera fase con los recursos de la propia Empresa a mediano plazo.
- Existe optimismo en el sector, debido a que en 1997 el camarón nuevamente consta entre las preferencias arancelarias andinas de la Unión Europea con un arancel del 3.6% ya que en 1996 fue del 4.5%.

En consecuencia someto a vuestra consideración el Balance y Estado de Resultado al 31 de Diciembre de 1996, no sin antes agradecerles a Ustedes la confianza depositada.

Atentamente,



CPNV EM (R) MARCO NAVAS RENDON
GERENTE GENERAL



26 MAYO 1997