Señores Accionistas:

En cumplimiento de la Ley de Compañías vigente hago conocer a ustedes el Informe de Actividades de la Compañía KAMMAROS S.A. correspondiente al ejercicio económico-financiero de 1993.

1. ENTORNO EMPRESARIAL

Se destaca la venta de camarones en el mercado local por S/600'084.815, producción que fue obtenida con la operación de 21 piscinas y 5 precriaderos. Además se generaron otros ingresos no operacionales por S/9'922.236 logrados por intereses ganados y diferencial cambiario. En consecuencia los ingresos totales de 1993 sumaron S/610'007.051.

2. METAS PREVISTAS Y LOGRADAS

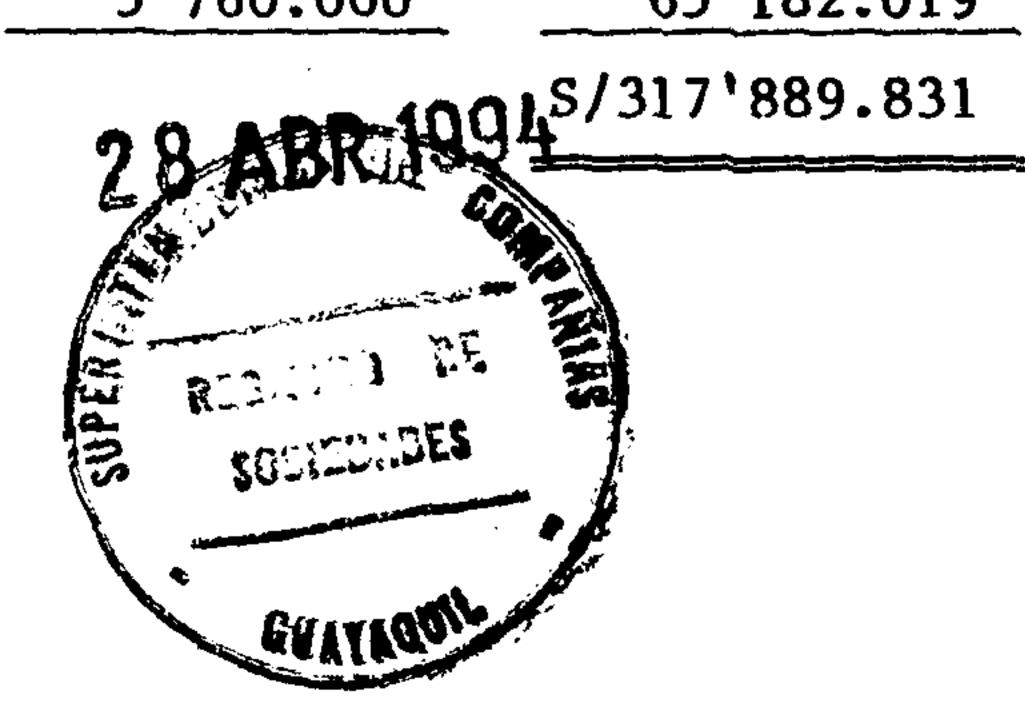
Habiéndonos constituído legalmente en Enero 23 de 1989, el presente Ejercicio Fiscal constituye nuestro cuarto año de operaciones.

Durante 1993 estamos registrando con cargo a Gastos de Investigación y Desarrollo de la Compañía S/184'820.131, lo que significa que se ha amortizado el 26.3 por ciento del cargo original de este rubro que fue decisorio para el adecuado cumplimiento de nuestro objeto social.

Además, en el presente ejercicio se han atendido nuevas inversiones por S/317'9 millones de sucres que fortalecen la estructura física de la compañía.

MAQUINARIA Y EQUIPOS

- Tanque de 12.000 galones # 1 - Tanque de 12.000 galones # 2 - Tanque para combustibles - Motor CAT # 1 IIASA - Motor CAT # 2 IIASA - Motor CAT # 3 IIASA - Embarcación Tipo Barracuda CONSTRUCCIONES	S/ 9'890.400 9'610.400 2'640.152 73'417.381 74'158.872 76'885.607 6'105.000	S/252'707.812
 Entrepuente Cocina Bodega, Taller, Carpintería/Garaje Rampa Bases para instalación tanques Piso antideslizante Dormitorio y Anticipo Construcc. Instalación eléctrica y anticipo construcción muelle flotante 	19'466.749 12'078.122 2'004.279 2'399.420 13'524.569 2'770.600 7'178.280	65'182.019



Cabe destacar como meta prevista y lograda en 1993 la atención de los gastos de reorganización por S/12'490.000 y el desembol so de S/62'718.734 adicionales en pagos legales, impuestos y contribuciones que le ha permitido a KAMMAROS estar saneada en el pago del impuesto a la renta, el impuesto sobre los activos, impuestos municipales y contribuciones a la Superintendencia - de Compañías.

3. ASPECTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS

Con el fin de apreciar de manera objetiva el comportamiento de los activos y pasivos de la compañía, debidamente reexpresados y revalorizados, presentamos a continuación los siguientes cua dros comparativos y comentarios.

RUBROS	1993	1992	INCREMENTO (DECREMENTO)
Activo Corriente	529'496.630	2021060 520	2251527 100
Activo Corriente Activo Fijo	2.802'319.699	293'969.530 2.103'569.456	235'527.100 698'750.243
Activo Diferido	346'852.603	261'507.090	85'345.513
Activo No Corriente	841.000	841.000	
TOTAL DEL ACTIVO	3.679'509.932	2.659'887.076	1.019'622.856

Del cuadro anterior se desprende que los Activos en 1993 han incrementado en S/1.019'6 millones de sucres con relación al año anterior, observando además que el incremento sustancial del Activo Corriente se debió al inventario de cultivos en proceso, rubro que al 31 de diciembre de 1993 presenta die cisiete piscinas por cosechar del primero y segundo ciclo, y el inventario de suministros y materiales, que en 1993 registra un incremento del rubro por el stock de combustibles ya que se estableció el sistema de motores a diesel para lograr el abaratamiento de los costos de producción de la energía requerida por la Empresa. Así mismo, el Activo Fijo se incre mentó en terrenos y mejoras, edificios e instalaciones, construcciones en curso y en maquinaria y equipos. El Activo Diferido solo presenta un incremento en los fondos de terceros y en los gastos de constitución y Organización por el aumento del capital social en trámite, y el Activo No Corriente es tá invariable con relación al ejercicio anterior.

En lo que respecta al financiamiento se registra la disminución del pasivo no corriente y el incremento del pasivo corriente y del patrimonio en un monto neto de S/1.019'6 millo nes de sucres conforme se demuestra en el Cuadro que señalamos de inmediato.

RUBROS	1993	1992	INCREMENTO (DECREMENTO)
Pasivo Corriente	248'436.090	33'744.008	214'692.082
Pasivo No Corriente		1.549'805.034	(1.549'805.034)
Patrimonio	3.431'073.842	1.076'338.034	2.354'735.808
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3.679'509.932	2.659.887.076	1.019'622.856

Así mismo, comentamos con respecto a 1993 los indices financieros que registró KAMMAROS S.A.

INDICE DE SOLVENCIA: Activo Corriente = $\frac{529'496.630}{248'436.090}$ = S/ 2.13

Esto significa que por cada sucre de crédito a corto plazo, KAMMAROS tie ne S/2.13 para cubrirlo.

INDICE DE SOLIDEZ : Activo Fijo = $\frac{2.802'319.699}{248'436.090} = S/11.28$

Por cada sucre de deuda tiene S/11.28 de respaldo en activos fijos.

INDICE ESTRUCTURA FINANCIERA PROPIA: Patrimonio
Activo Total = $\frac{3.431'073.842}{3.679'509.932}$ × 100 = 93%

El Índice anterior evidencia que el 93% de la inversión total es financiada con patrimonio o capital propio.

INDICE ESTRUCTURA FINANCIERA AJENA: Pasivo Total Activo Total = $\frac{284'436.090}{3.679'509.932} \times 100 = 7\%$

Es decir que KAMMAROS financió su inversión total sólo con el 7% de recursos ajenos.

Por último me permito destacar que en 1993 la compañía regis tra una utilidad neta de S/13'104.827, el 45% del capital accionario de KAMMAROS S.A.

Se espera concluir el aumento del capital en trámite en febre ro de 1994, gestión con la cual el capital social llegaría a S/1.800'0 millones de sucres.

4. PROPUESTA SOBRE DESTINO DE RESULTADOS

Salvo mejor criterio de los Señores Accionistas, la utilidad neta del ejercicio de S/13'104.827 propongo que quede como Utilidad No Distribuída.

5. CONCLUSIONES

Para terminar debo ratificar que durante el segundo semestre de 1993 se inició la implementación de una política de mejoramiento técnico sostenido que propende al adecuado manejo de las piscinas y de los precriaderos.

Hemos trabajado en equipo 29 personas, entre los cuales se incluyen 16 obreros permanentes, 5 técnicos, 6 administrativos y 2 directivos.

Someto a vuestra consideración el Balance y el Estado de Resultados al 31 de diciembre de 1993, no sin antes agradecer a los Señores Accionistas por la confianza brindada.

Lo expuesto refleja la situación de la Empresa en el año 1993 y constituye la base para el presente Informe.

Atentamente,

KAMMAROS S. A

GERENTE GENERAL

28 ABR 1994