

K A M M A R O S    S.A.

I N F O R M E    D E L    G E R E N T E

A Ñ O    1.992

**Señores Accionistas:**

En cumplimiento de la Ley de Compañías vigente hago conocer a ustedes el Informe de Actividades de la Compañía KAMMAROS S.A., correspondiente al ejercicio económico-financiero de 1992.

**1. ENTORNO EMPRESARIAL**

Durante 1992 se vendió nuestra producción de camarones en el mercado local por S/649'582.372, la misma que fué obtenida - con el manejo de 23 piscinas y 14 precriaderos. Además se lograron otros ingresos no operacionales por S/18'366.882 generados básicamente por los intereses ganados en inversiones temporales, venta de activos fijos y por ganancias en el diferencial cambiario. En consecuencia se obtuvieron ingresos por S/667'949.254.

**2. METAS PREVISTAS Y LOGRADAS**

Habiéndonos constituido legalmente en Enero 23 de 1989, el presente Ejercicio Fiscal constituye nuestro tercer año de operaciones.

Durante 1992 estamos registrando S/250'738.335 con cargo a Gastos de Investigación y Explotación, los mismos que presentan S/46'316.154 de amortización acumulada y que han sido decisivos para el adecuado cumplimiento de nuestro objeto social.

**3. ASPECTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS.**

Con el fin de apreciar de manera objetiva el cumplimiento de las metas previstas para 1992, a continuación presentamos el siguiente cuadro:

	<u>1992</u>	<u>1991</u>	<u>INCREMENTO (DECREMENTO)</u>
Activo Corriente	293'969.530	199'241.553	94'727.977
Activo Fijo	2.103'569.456	1.402'035.104	701'534.352
Activo Diferido	261'507.090	271'532.440	(10'025.350)
Activo No Corriente	841.000	841.000	----
TOTAL DEL ACTIVO	<u>2.659'887.076</u>	<u>1.873'650.097</u>	<u>786'236.979</u>

Del cuadro anterior se desprende que los Activos en 1992 se han incrementado en S/786'2 millones de sures con relación al año anterior observando, en particular, que los Activos Corriente y Fijo se aumentaron en S/94'7 y en S/701'5 millones de sures, respectivamente, en tanto que el Activo Diferido decreció en S/10'025.350. Nótese que el aumento del Activo Fijo se debe básicamente a la aplicación de la corrección monetaria.

En lo que respecta al financiamiento se registra una disminución de los créditos a corto plazo en S/29'2 millones de sures y un aumento del Patrimonio en S/815'5 millones de sures por la reexpresión monetaria diferida, conforme se demuestra a continuación.

	<u>1.992</u>	<u>1.991</u>	<u>INCREMENTO (DECREMENTO)</u>
Pasivo Corriente	33'744.008	62'988.523	(29'244.515)
Pasivo a Largo Plazo	1.549'805.034	1.549'805.034	----
Patrimonio	<u>1.076'338.034</u>	<u>260'856.540</u>	<u>815'481.494</u>
	<u>2.659'887.076</u>	<u>1.873'650.097</u>	<u>786'236.979</u>

Tambien establecemos de inmediato los Indices Financieros que registró KAMMAROS S.A. en 1.992.

$$\text{Indice de Solvencia: } \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{293'969.530}{33'744.008} = S/8.70$$

Esto significa que por cada sucre de crédito a corto plazo, KAMMAROS tiene S/8.70 para cubrirlo.

$$\text{Indice de Solidez : } \frac{\text{Activo Fijo}}{\text{Pasivo a Largo Plazo}} = \frac{2.103'569.456}{1.549'805.034} = S/1.35$$

Por cada sucre de deuda a largo plazo tiene S/1.35 de respaldo en activos fijos.

$$\text{Indices de Estructura Financiera: } \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo Total}} = \frac{1.076'338.034}{2.659'887.076} \times 100 = 40.5\%$$

El índice anterior significa que el 40.5% de la inversión total es financiada con Patrimonio o capital propio.

$$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} = \frac{1.583'549.042}{2.659'887.076} \times 100 = 59.5\%$$

Es decir que KAMMAROS financió su inversión total con el 59.5% de recursos ajenos.

Con relación al personal que laboró en 1992 cumpleme informar que durante el ejercicio hemos laborado 29 personas, incluyendo los directivos de la compañía.

#### 4. PROPUESTA SOBRE DESTINO DE RESULTADOS

En el Ejercicio Fiscal de 1992 se registra una utilidad neta de S/376.846, la misma que sugiero pase a incrementar el saldo de Utilidades No Distribuidas.

#### 5. RECOMENDACIONES

El modesto resultado obtenido en el ejercicio nos obliga a implementar una política de mejoramiento técnico-administrativo sostenido, que impulse las acciones del caso hacia un adecuado manejo de las piscinas, criaderos e inversiones de la camaroneira y a una oportuna gestión de compra de insumos y adecuado mantenimiento de nuestros activos fijos. Dentro de este esquema es indispensable la adquisición de motores a diesel para reemplazar a los motores eléctricos rebobinados que no garantizan

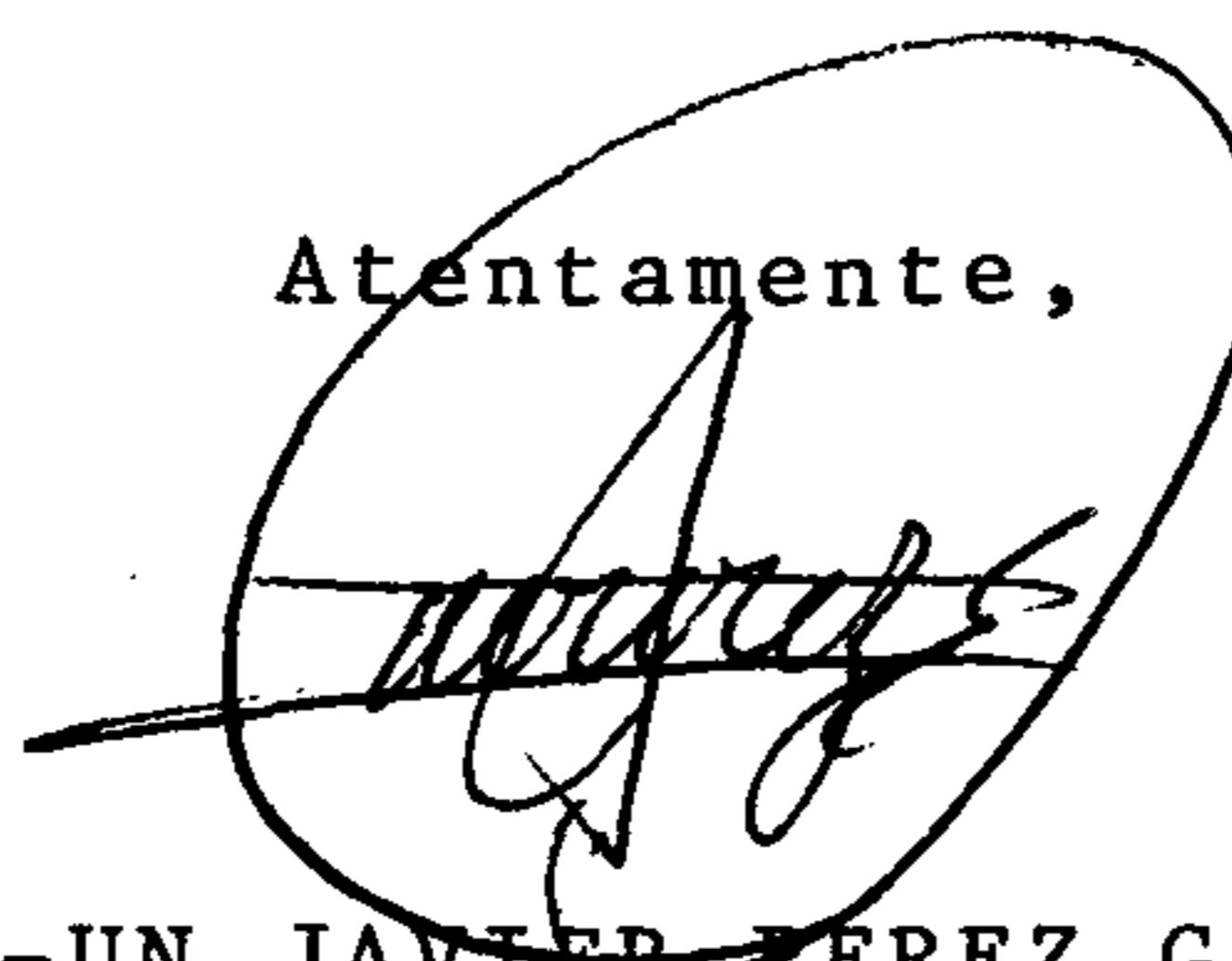
zan una buena renovación del agua.

Confío que ustedes sabrán adoptar las mejores decisiones para la empresa.

Lo expuesto refleja la situación de la Empresa en el año 1992 y constituye la base para el presente informe.

Someto a vuestra consideración el Balance y el Estado de Resultados al 31 de diciembre de 1992.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Javier Pérez Gavilanes". The signature is enclosed within a roughly oval-shaped outline.

TNNV-UN JAVIER PEREZ GAVILANES

GERENTE GENERAL