

**INFORME QUE PRESENTA LA ADMINISTRACION DE
EMPRESA DURINI C.A., EDIMCA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013.**

Señores Accionistas:

De conformidad a lo establecido en los Estatutos de EDIMCA, presento este informe a la Junta General de Accionistas de la Empresa por el ejercicio económico del 2013.

1. - Economía y Mercado Nacional

Algunas cifras de lo anterior se presentan en el siguiente cuadro:

DATOS MACROECONOMICOS ECUADOR						
Concepto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Crecimiento del PIB Total	6,52%	0,36%	3,27%	7,98%	5,01%	4,50%
Crecimiento del PIB Industr	4,71%	-1,50%	3,60%	5,40%	6,82%	3,70%
Crecimiento del PIB Constru	17,80%	5,40%	4,50%	14,00%	5,80%	5,60%
Crecimiento del PIB comerc	5,50%	-2,30%	4,10%	6,60%	6,50%	4,10%
PIB per Cápita	3.393,9	4.237,0	4.501,0	5.226,0	5.637,0	5.797,0
Inflación Anual	8,80%	4,30%	3,30%	5,40%	4,16%	2,70%
Exportaciones	18.490 MM	13.863 MM	17.415 MM	22.293 MM	23.899 MM	24.958 MM
Importaciones	17.424 MM	14.071 MM	19.278 MM	23.009 MM	24.017 MM	26.040 MM
Balanza Comercial	1.081 MM	(234) MM	(1.979) MM	(830) MM	(441) MM	(1.084) MM
Tasas Activas	9,80%	9,20%	9,00%	8,50%	8,17%	8,17%
Tasas Pasivas	5,50%	5,40%	4,60%	4,30%	4,53%	4,53%
Desempleo	7,30%	7,90%	6,10%	5,10%	5,04%	4,86%
Tipo de cambio real	95,80	98,41	95,65	93,37	91,86	95,45
Crédito sector privado	14.299 MM	11.862 MM	14.409 MM	18.351 MM	20.428 MM	19.504 MM

En 2013 la política fiscal mantuvo su trayectoria expansiva, aunque a tasas menores que las verificadas en años anteriores. Entre enero y julio de 2013, el gasto total del gobierno central anotó un incremento del 14,2% respecto de igual período del año anterior. El gasto corriente aumentó un 16,5% en términos nominales, impulsado por alzas en el gasto de compras de bienes y servicios (26,3%), el pago de intereses (44,9%) y el pago de sueldos (8,5%). El gasto de capital aumentó un 11,2% en ese mismo período, si bien el aumento de la inversión fija fue mayor (21,4%).

Por su parte, los ingresos disminuyeron un 1,9%, debido a la caída de los ingresos petroleros, que fue del 34,7%, ya que los ingresos no petroleros crecieron un 16,1%. Entre estos últimos, los ingresos tributarios se expandieron un 13,6% y los no tributarios, un 37,8%. Como consecuencia, en el período analizado el resultado del gobierno central exhibió un déficit, en contraste con el superávit registrado en igual período de 2012.

Debido a lo anterior, la deuda pública total del sector público no financiero mantuvo su tendencia al alza y en septiembre de 2013 llegó al 23,6% del PIB (en comparación con el 22,2% del PIB en diciembre de 2012). Dentro de ese total, la deuda interna fue equivalente

9

al 9,7% del PIB (frente al 9,3% a fines de 2012) y la deuda externa, al 13,9% del PIB (frente al 12,9% a fines de 2012).

El aumento de la deuda pública externa obedece principalmente al incremento de la deuda con instituciones de China, que a septiembre de 2013 sumaba alrededor de 4.500 millones de dólares. Por su parte, las reservas nacionales de libre disponibilidad aumentaron a lo largo del año, alcanzando en octubre de 2013 un monto de 4.206 millones de dólares (frente a 2.483 millones de dólares en diciembre de 2012).

En lo referente a la política monetaria, a lo largo de 2013 el banco central mantuvo constantes las tasas de interés de referencia (activas, pasivas y máxima convencional), así como las tasas activas máximas para todos los segmentos de crédito. El crédito otorgado por el sistema financiero privado creció un 6,7% en 12 meses a septiembre de 2013, frente a un crecimiento de un 10,6% en 12 meses a diciembre de 2012 y un 18,5% en 12 meses a diciembre de 2011. Por su parte, los préstamos para la vivienda otorgados por el Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (BIESS) se expandieron un 10,9% en 12 meses a octubre de 2013 y los préstamos quirografarios (aquellos que se otorgan contra pagarés, sin que figuren propiedades como garantía), un 11,7% en igual período.

En septiembre de 2013, la deuda externa fue equivalente al 19,9% del PIB, frente al 18,9% en diciembre de 2012. Su aumento obedece esencialmente al incremento de la deuda externa pública, de un 12,8% a un 13,9% del PIB entre esos dos períodos.

En el primer semestre de 2013 la actividad económica aumentó un 3,5%, impulsada por los sectores de la construcción (7,1%) y del transporte y comunicaciones (9,9%), a la vez que anotaron caídas la industria manufacturera (-1,4%) y el sector de generación eléctrica, agua y gas (-2,8%). Por su parte, en el mismo período la demanda interna aumentó un 4,1%, en respuesta al incremento del consumo, tanto público (5,0%) como privado (4,3%), y de la formación bruta de capital fijo (5,3%).

En términos reales, las exportaciones aumentaron un 0,7% y las importaciones, un 3,2%; en consecuencia, la contribución de las exportaciones netas al crecimiento fue negativa.

Las perspectivas para 2014 apuntan a un crecimiento moderado de la economía, impulsado por el dinamismo de la demanda interna. Las autoridades estiman para ese año un crecimiento que se ubicará entre el 4,5% y el 5%, una tasa de inflación del 3,2%, un déficit del gobierno general del 5% del PIB y un aumento de la deuda pública, que llegaría al 31,2% del PIB.

2.- Proveedores

Nuestros principales proveedores durante el año 2013 fueron Acosa, Endesa y Botrosa y esto se refleja también en las ventas de tableros con respecto a otros productos, situación similar a los años anteriores.



COMPARATIVO DE VENTAS BRUTAS CONSOLIDADO						
Productos	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tableros	87,22%	85,11%	85,89%	84,64%	82,99%	82,57%
Otros Productos	12,78%	14,89%	14,11%	15,36%	17,01%	17,43%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

3. - Comercial

3.1 Ventas

Las ventas brutas en el año 2013 ascendieron a la suma de US\$. 88'963.198
Estas ventas representan un incremento, con respecto al año anterior de US\$ 4.171.438 que corresponden al 4,92% de crecimiento.

EVOLUCIÓN VENTAS BRUTAS POR LINEA						
Líneas	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Aglomerado	13.367.990	13.621.381	15.732.063	19.062.935	23.303.067	26.351.439
Cerraduras	554.168	617.771	575.733	782.370	705.875	590.402
Fibra	23.027.756	21.516.375	23.808.248	23.986.134	22.559.458	21.915.865
Formalite	1.723.850	2.047.190	2.215.975	2.404.021	2.926.761	2.783.765
Herrajes	911.106	1.401.134	2.188.895	3.311.269	3.830.058	3.678.979
Maderas Varias	3.005.394	2.893.670	2.758.381	3.023.799	3.318.890	4.358.560
Otros	2.299.575	2.460.209	2.395.096	2.932.807	3.643.828	4.091.293
Triplex	21.672.018	18.732.448	22.251.341	25.571.956	24.503.824	25.193.362
Servicios	13.374	7.612	15.810	-	-	-
Total	66.575.233	63.297.790	71.941.541	81.075.291	84.791.761	88.963.664

Líneas	% 08 vs 07	% 09 vs 08	% 10 vs 09	% 11 vs 10	% 12 vs 11	% 13 vs 12
Aglomerado	14,74%	1,90%	15,50%	21,17%	22,24%	13,08%
Cerraduras	61,70%	11,48%	-6,80%	35,89%	-9,78%	-16,36%
Fibra	20,09%	-6,56%	10,65%	0,75%	-5,95%	-2,85%
HPL	10,22%	18,76%	8,24%	8,49%	21,74%	-4,89%
Herrajes	20,78%	53,78%	56,22%	51,28%	15,67%	-3,94%
Maderas Varias	12,43%	-3,72%	-4,68%	9,62%	9,76%	31,33%
Triplex	28,48%	6,99%	-2,65%	22,45%	24,24%	12,28%
Otros	37,99%	-13,56%	18,79%	14,92%	-4,18%	2,81%
Servicios	-78,82%	-43,08%	107,69%	-100,00%	0,00%	0,00%
Total	23,91%	-4,92%	13,66%	12,70%	4,58%	4,92%

3.2.- Descuentos en Ventas y Costo en Ventas

El descuento en ventas se incrementó en relación al año 2012 en 0,04%. Este incremento en gran parte se asocia con el grupo triplex.

En cuanto al Costo de Ventas se ha disminuido en 0,71% en relación al año anterior, esta diferencia es el resultado de la disminución del costo en los Grupos Aglomerado, HPL y Otros.

Concepto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Descuento	10,91%	10,99%	11,59%	11,17%	12,36%	12,40%
Costo de Venta	72,13%	71,10%	70,05%	68,76%	67,47%	66,76%

4.- Cartera

Los días promedio de cobro de las cuentas por cobrar han evolucionado de la siguiente manera:

Cartera	
Año	Días
2008	48
2009	50
2010	54
2011	57
2012	62
2013	71

Los días promedio de Cobro en los dos últimos años se han incrementado por tendencia del mercado pues la disminución del circulante en la economía, especialmente por el impacto público (disminución del gasto gubernamental) en el segundo semestre del año 2013 y la demora en la entrega de los créditos por parte de Biess a los proyectos de vivienda (que pasó de 4 a 6 meses).

Algunas de las actividades más significativas en esta área son:

- ✓ Se ha dado prioridad a las solicitudes de crédito de clientes nuevos procesando hasta en un día ya que la meta es de cuatro días.
- ✓ Se ha realizado gestión anticipada de la recuperación de cartera.
- ✓ Se ha establecido un programa de visitas del departamento de cartera a los clientes, conjuntamente con los Asesores de Venta Externa, para fortalecer el conocimiento de los clientes en esta área.
- ✓ Se incrementó el monto de aprobación de cupos de \$ 1M a \$ 2M, autorizaciones en vencido y administración del cliente en general a los asistentes de Crédito para agilizar la respuesta a los requerimientos.

5. - Personal

EDIMCA cerró el ejercicio del año 2013, con un total de 574 empleados en nómina, la empresa cuenta con un 74,22% de personal masculino, y 25,78% de personal femenino.

El 18% del personal está en las áreas administrativas y en el área de ventas un 84% del total de los empleados, lo cual es propio de una compañía del sector Comercial.

Del total del personal el 49% pertenece a la Sierra, el 41% a la Costa y el 10% al Austro.

El año 2013 cerramos con 19 personas con discapacidad, personal que en su mayoría labora en el área de servicios generales y también en áreas administrativas. Como parte de la atención al personal con discapacidad, se generó un plan de atenciones médicas,

9

evidenciándose que priman los controles de tipo preventivo en éste grupo considerado como "SUSCEPTIBLE".

El área de Capacitación se ejecutaron 11078 horas hombre.

Principalmente nos enfocamos al área comercial, Jefes de Punto de Venta, Asesores Comerciales Internos/ Externos.

A todo el personal comercial se les capacitó en los siguientes temas: Técnicas de Ventas, El ABC de la Venta Consultiva, Liderazgo Personal y Autodesarrollo del Vendedor.

A los Jefes de Punto de Venta, se les capacitó adicionalmente, en Gestión de Inventarios y Manejo de Bodegas y Coaching para Liderar Equipos.

Internamente se capacitó a todo el personal para la utilización de los diferentes módulos del JDE Edwards.

Se dictaron 37 temas de capacitación interna de SSO, a los empleados en Edimca acorde a sus funciones, a los factores de riesgo a los que están expuestos y a las necesidades de las acciones preventivas y/o correctivas detectadas en inspecciones, evaluaciones, auditorías, investigación de accidentes e incidentes, así como de la detección de acciones y condiciones sub-estándar detectadas.

En Seguridad y Salud Ocupacional se realizó la difusión y entrega de la Política vigente de Seguridad y Salud Ocupacional de Edimca al 100% de los empleados entre antiguos y nuevos.

Se realizó el Registro y Aprobación de Organismos Paritarios SSO y el Registro y Aprobación del Reglamento Interno SSO en el MRL.

En el año 2013 frente al 2012 se logró reducir la siniestralidad en un 33% y el ausentismo por accidentes de trabajo en un 53% la severidad de los accidentes laborales.

Durante el año se estuvo más cerca de la gente mediante Trabajo Social, con quienes se realizaron acercamientos laborales y familiares para determinar la satisfacción de los trabajadores, mejor apoyo en el direccionamiento de trámites legales y personales.

Así como encuestas para determinar la satisfacción con los beneficios (transporte y alimentación) que brinda la empresa a sus colaboradores.

Se realizó el lanzamiento del Plan piloto del proyecto Energía Edimca, en las instalaciones de Edimca Quito, se abarcó las siguientes áreas:

- Personal administrativo de las estructuras regionales
- Personal de la Matriz UIO
- Personal del Centro de Servicios Quito
- Personal de Centro de Distribución Quito incluido transportistas

En el transcurso del año 2013 se realizaron un total de 2753 atenciones médicas, superando el total de atenciones del año 2012 que fue de 1596, con un incremento del 72%.

En cuanto a los parámetros de morbilidad propiamente dichos (diagnósticos por enfermedad), se evidencia como constante el predominio de la afectación respiratoria del

9

personal de EDIMCA. Por lo cual se priorizará la profilaxis (vacunación) para el inicio del año 2014.

Se desarrollaron varias campañas médicas preventivas, mismas que contaron con la aceptación – participación de un grupo significativo de empleados de la empresa, tales como "Hígado Graso, Desparasitación, vacunación antitetánica.

6. - Contraloría - Auditoría

De conformidad con lo dispuesto por la Junta General y el Directorio, se continuó con los servicios de auditoría externa con la firma PRICE WATERHOUSE COOPERS. Se adjunta el respectivo informe de la firma auditora.

Igual que en el año anterior, el Departamento de Auditoría interna ha venido cumpliendo sus objetivos de revisión y evaluación de las operaciones: contables, financieras, operativas y de control interno.

Temas relevantes, en sí, no han ocurrido. Se ha continuado con el plan de auditoría previamente establecido, el mismo que ha sido practicado en las diferentes áreas de la compañía, se han emitido informes dirigidos a la Gerencia General de la compañía, en los cuales se han pronunciado conclusiones y recomendaciones.

Contraloría ha tomado acción con revisiones continuas para el cabal cumplimiento de las conclusiones y recomendaciones emitidas en los respectivos informes, con el propósito de lograr una mayor efectividad en los procesos de gestión, control y dirección de las operaciones generales de la empresa.

Como un hecho subsecuente, debo indicar que el proceso de determinación tributaria practicado por el SRI. por el año 2.010, concluyó en Febrero de 2.014, el mismo que determinó glosas finales por \$ 93.966.15 dólares, las cuales están siendo impugnadas por la compañía y se encuentra en el proceso de última y definitiva instancia.

Además, sobre el particular, debo añadir que, en Mayo de 2.014, simultáneamente con la impugnación que se sigue, la compañía pagó anticipadamente al SRI. el valor de las glosas determinadas, no porque se hayan aceptado las mismas, sino con el objeto de evitar el pago de intereses y multas futuros si es que no se logra desvanecer las glosas fijadas por el SRI.

Hasta la presente fecha, Junio de 2.014, la compañía no ha sido notificada nuevamente por el SRI. para una nueva determinación tributaria.

7.- Sistemas.-

En el área de sistemas se generó durante el 2013 los siguientes proyectos:

- Construcción del nuevo data center en la Matriz.
- Conexión de todas las sucursales a una red MPLS.
- Puesta en marcha de Qlikview.

2

- Actualización de la infraestructura tecnológica (cableado estructurado, red eléctrica UPS, comunicaciones) en:
 - Letamendi.
 - San Bartolo.

- implementación de infraestructura tecnológica en nuevas sucursales:
 - Durán
 - Calderón
 - Latacunga
 - Libertad
 - Manta
 - Cuenca América

- Implementación software E-learning para capacitación a todo el personal de la empresa.
- Proyecto JDEdwards
 - Desarrollo del POS y pruebas funcionales.
- Proyecto CRM

Levantamiento de información de la plataforma tecnológica.

8.- Cadena de Suministro

Se continuó con el Proyecto RAM (administración de inventarios basado en la reposición del mercado) con el objetivo de tener un impacto en el nivel de inventarios de la empresa, así como en la frecuencia de abastecimiento en las líneas importadas tanto de Colombia como del Asia.

Se analizaron los Inventarios mínimos y máximos por Punto de Venta confirmando con cada jefe de sucursal que inventario y número de días que deben mantener.

Se continuó con el seguimiento, control y análisis del Inventario por cada Punto de Venta con la herramienta Qlick View para ser más efectivos en el manejo del Inventario.

Se acordó mantener las tarifas de Transporte durante el 2013, sin existir incrementos.

Con el trabajo conjunto con los Jefes de Línea se ha propuesto varias alternativas para motivar a la Venta de productos de baja rotación, además se instaló un espacio físico en la Matriz para exhibir los tableros y formica con defectos y de baja rotación e incentivar la venta.

Durante el año se incluyeron los siguientes proveedores: Finsa (tablero Superpan), Arauco (Tablero MDF y Aglomerado), Tablemac (tablero MDF y aglomerado), Canplast (cantos para la línea Vesto), Pinturas Super (lacas y acabados para madera).

Se trabajó en el proyecto de implementación del sistema ERP, con el módulo de Planeación y Abastecimiento.

9.- Mercadeo

En el año 2013 con el objetivo de fortalecer la relación con los clientes del Club Amigo Edimca, se realizó la Certificación de artesanos. Durante 3 meses y con el apoyo de proveedores y la Cámara de Comercio de Quito, se certificaron 400 artesanos en Quito, Guayaquil y Manta.

En cuanto a conocimiento del cliente, fue importante el estudio de percepciones y posicionamiento que permitieron a través de la metodología Canvas desarrollar la promesa de valor para los segmentos de clientes, base para el mapa estratégico de la empresa.

Iniciamos el proyecto CRM, definiendo la estrategia de esta filosofía de relación con el cliente, la cual está enfocada en la segmentación, especialización y valor de los clientes. En base a la estrategia, se procedió con la selección de herramienta tecnológica que nos permita alcanzar los objetivos del proyecto.

10.- Producción, Mantenimiento y Nuevos Puntos de Venta.

Fábrica de Puertas Tamboradas

Durante el 2013 se produjeron un total de 85.075 puertas tamboradas, el mismo que representa un incremento de producción del 70.34% respecto al 2012. Tuvimos una venta importante a través de un cliente en Ecuador, que tuvo una negociación para mercados del exterior, para el cual producimos un total de 22.837 puertas.

El número de puertas devueltas por defectos de fabricación en total del año fueron 15 , lo que representa el 0.018% del total de la producción.

MES	PUERTAS FABRICADAS						PUERTA DEVUELTAS	% DEFECTUOSO (Max 0.5%)	
	COSTA		SIERRA		EXPORTACION				TOTAL
TOTAL 2011	27330	80%	6833	20%			34163	130	0.381%
TOTAL 2012	38884	78%	11060	22%			49944	8	0.016%
TOTAL 2013	51626	61%	10612	12%	22837	27%	85075	15	0.018%

Incorporación de Nueva Maquinaria.

Se realizaron importaciones de maquinarias nuevas tanto en Sierras Verticales como Enchapadoras de Canto, para reemplazo de maquinaria, así como para el incremento de maquinaria en puntos de ventas. El montaje de las mismas fue realizado con los técnicos del área de mantenimiento de Edimca y de acuerdo al siguiente detalle.

- 7 Maquinas Enchapadoras de Canto Biesse Akron 1320
- 1 Máquina Enchapadora de Canto Biesse Akron 1330 A
- 16 Sierras Verticales PTM 420

Mejoras del Area

Aprobación de Gerencia del proceso de mantenimiento el cual incluye:

- Mantenimiento Preventivo de Operadores de Maquinaria
- Mantenimiento Preventivo de Técnicos de Mantenimiento.
- Informes de Mantenimiento
- Formatos de Solicitudes y Ordenes.

Logro Alcanzado

- ✓ Disminución de tiempos de Parada de Maquinaria a Nivel Nacional en la cual se mantiene por debajo del 3% de maquina parada.

9

- ✓ Disminución de servicio técnico externo casi por completo debido a que se usa el servicio de los técnicos de Edimca. Este punto en lo que teníamos servicio del distribuidor de BIESSE, de Colombia Arístizabal y Jinete.

Centros de Servicios

Producción de corte, laminado, abisagrado y canales en Centros de Servicios

Los niveles de producción durante estos años 2010 al 2013 han sido:

Rótulos de fila	Corte	Laminado	Abisagrado	Canales
2,010	1,291,220.00	256,184.00	14,073.00	
2,011	3,488,821.09	884,159.71	76,028.00	41,648.00
2,012	4,780,681.00	1,356,818.87	107,498.00	68,036.89
2,013	5,464,261.94	1,319,100.08	129,075.00	89,519.40

Respecto al corte, el crecimiento del 2013 respecto al 2012 fue del 14.3%, siendo el segundo semestre donde se tuvo la mayor cantidad de servicios respecto al año en general, estando sobre la capacidad de producción para un turno de 8 horas, el mismo que se ha logrado cumplir poniendo dos turnos gracias al apoyo de personal por parte de las sucursales.

Respecto al laminado, se mantuvo similar nivel de producción del 2012, disminuyendo en un 2.8%, siendo al igual que el corte, el segundo semestre el de mayor producción.

Es importante también indicar que los servicios de ruteados y canales son cada año más requeridos por los clientes, teniendo el abisagrado un crecimiento del 20% y los canales un 31.6% respecto al 2012.

Producción de Corte y laminado en Sucursales.

Desde febrero del 2013 se levanta la información del servicio en sucursales y se tiene como producción 6.2 millones de ml de corte y 1,7 millones de ml de laminado.

Productos nuevos.-

Para el 2013 comienza la producción de los diseños de la colección imagina, que son tallados en tableros MDF, utilizando la máquina ROVER A3.30.

Esto nos permitirá impulsar la venta del tablero MDF, así como crear un servicio diferenciador con la competencia.

Nuevos puntos de Venta

Durante el año 2013, se incorporó, un nuevo local en la cadena (Cuenca Américas), y se construyó un nuevo local para la sucursal de Durán.

Quedó en construcción un nuevo punto de venta en Guayaquil, 25 de Julio.

Así mismo, hemos ya adquirido, en alquiler local de Saldos en Quito sector Guamaní,

11.- Cambios Principales en Cuentas del Balance General y de los Estados de Resultados y hechos relevantes.

En el año 2013, las cuentas por cobrar a clientes se incrementaron en US\$. 2.601.026 respecto a diciembre del 2012, debido principalmente a las razones expuestas en el punto anterior "Cartera".

Otro importante cambio a destacar es el aumento en el nivel de inventarios en US\$ 1.146.952,96 (US\$. 11.421.243,76 a US\$. 12.568.196,72). Sin embargo, la rotación de los mismos pasa de 63,06 días en el 2012 a 64,25 días en el 2013.

Se debe mencionar que el activo fijo se incrementó en un 16,4% principalmente en el concepto terrenos (US\$ 730.550) debido a la compra de dos terrenos en Durán, los cuales se destinaron para la construcción de la nueva sucursal y el nuevo CD en la región Costa u productos importadoras que se deberá comenzar en el segundo semestre del 2014. Maquinaria y Equipo (US\$ 653.607,10) de acuerdo al plan estratégico de la compañía.

Durante el 2013 la cuenta del pasivo con proveedores sube en US\$ 2.136.829,76 equivalente al 24,4% debido a las mayores compras de inventario.

Igualmente, en el 2013 la cuenta de obligaciones se hace cero disminuyendo en US\$ 940.000 por la cancelación total de las mismas en el mes de septiembre.

En el 2013 se registró como un pasivo con GEM un préstamo de US\$ 1.999.959,00 recibido en mes de diciembre.

Los Gastos de Operación de la Compañía se incrementaron entre el periodo 2012 al 2013 en US\$ 1.425.315,74 equivalente al 10%, principalmente en el rubro Nómina y Beneficios Sociales (US\$ 1.108.645,76; 17%) y Servicios de Terceros (US\$ 413.927,63; 17,55%) principalmente por incremento en los cánones de arrendamiento de las sucursales.

Con fecha 9 de octubre del 2013, el Directorio de la empresa aprobó la consecución de una garantía a favor de DEG, FMO, PROPARCO cuyo valor en el 2013 fue de USD 15'000.000 (quince millones).

12.- Utilidad

La Utilidad Bruta del año 2013 se ubicó en US\$ 18.538.860 con un crecimiento de 8.41% (US\$ 1.437.923) respecto a la del periodo 2012 que fue de US\$ 17'100.937.

El detalle por línea de productos es como sigue:

UTILIDAD BRUTA						
Líneas	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Triplex	2.906.309	2.478.096	2.946.523	3.956.368	3.330.786	3.367.370
Aglomerado	1.965.002	2.365.173	2.886.607	3.661.979	4.796.481	5.493.896
MDF	4.011.301	3.878.642	4.516.400	4.956.455	4.408.516	4.474.775
Maderas Varias	800.789	793.335	789.774	911.005	989.763	1.237.226
Herrajes	365.709	493.757	757.725	1.043.556	1.254.482	1.447.863
Cerraduras	188.707	181.879	187.054	266.148	257.272	243.614
Formalite	452.157	495.679	538.866	596.458	728.953	673.118
Otros	607.565	683.240	676.446	878.624	1.334.684	1.600.999
Servicios	1.486	1.046	1.701	-	-	-
Total	11.299.025	11.370.847	13.301.096	16.270.593	17.100.937	18.538.860

UTILIDAD BRUTA						
Líneas	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Triplex	2.906.309	2.478.096	2.946.523	3.956.368	3.330.786	3.367.370
Aglomerado	1.965.002	2.365.173	2.886.607	3.661.979	4.796.481	5.493.896
MDF	4.011.301	3.878.642	4.516.400	4.956.455	4.408.516	4.474.775
Maderas Varias	800.789	793.335	789.774	911.005	989.763	1.237.226
Herrajes	365.709	493.757	757.725	1.043.556	1.254.482	1.447.863
Cerraduras	188.707	181.879	187.054	266.148	257.272	243.614
Formalite	452.157	495.679	538.866	596.458	728.953	673.118
Otros	607.565	683.240	676.446	878.624	1.334.684	1.600.999
Servicios	1.486	1.046	1.701	-	-	-
Total	11.299.025	11.370.847	13.301.096	16.270.593	17.100.937	18.538.860

Líneas	% 08 vs 07	% 09 vs 08	% 10 vs 09	% 11 vs 10	% 12 vs 11	% 13 vs 12
Aglomerado	29,74%	-14,73%	18,90%	34,27%	-15,81%	1,10%
Cerraduras	25,67%	20,36%	22,05%	26,86%	30,98%	14,54%
Fibra	38,33%	-3,31%	16,44%	9,74%	-11,06%	1,50%
HPL	3,17%	-0,93%	-0,45%	15,35%	8,65%	25,00%
Herrajes	10,90%	35,01%	53,46%	37,72%	20,21%	15,42%
Maderas Varias	54,21%	-3,62%	2,85%	42,28%	-3,33%	-5,31%
Triplex	13,65%	9,63%	8,71%	10,69%	22,21%	-7,66%
Otros	32,86%	12,46%	-0,99%	29,89%	51,91%	19,95%
Servicios	-76,59%	-29,61%	62,62%	-100,00%	0,00%	0,00%
Total	28,50%	0,64%	16,98%	22,33%	5,10%	8,41%

Así mismo los márgenes brutos por línea se presentan a continuación:

UTILIDAD BRUTA						
Líneas	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Triplex	13,40%	13,20%	13,20%	15,50%	15,60%	13,37%
Aglomerado	14,70%	17,40%	18,30%	19,20%	23,60%	20,85%
MDF	17,40%	18,00%	18,90%	20,70%	21,60%	20,42%
Maderas Varias	26,60%	27,40%	28,60%	30,10%	34,00%	28,39%
Herrajes	40,10%	35,20%	34,60%	31,50%	41,80%	39,36%
Cerraduras	34,00%	29,40%	32,40%	34,00%	45,80%	41,26%
Formalite	26,20%	24,20%	24,30%	24,80%	27,90%	24,18%
Otros	26,40%	27,80%	28,20%	30,00%	41,10%	39,13%
Servicios	11,10%	13,70%	10,70%	-	-	-
Total	17,00%	18,00%	18,50%	20,10%	23,00%	20,84%

Como se puede observar el margen bruto más significativo se concentra en los productos de la línea no tableros que en todos los casos esta sobre el 24%. Es de recalcar que en este año los márgenes de la línea de aglomerado y MDF se ubican en ambos casos sobre el 20%. La empresa debe seguir mejorando la participación en las líneas de mayor margen.

7

La participación de la utilidad por línea es como sigue:

UTILIDAD BRUTA (% Participación)						
Líneas	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Triplex	25,72%	21,79%	22,15%	24,32%	19,48%	18,16%
Aglomerado	17,39%	20,80%	21,70%	22,51%	28,05%	29,63%
MDF	35,50%	34,11%	33,96%	30,46%	25,78%	24,14%
Maderas Varias	7,09%	6,98%	5,94%	5,60%	5,79%	6,67%
Herrajes	3,24%	4,34%	5,70%	6,41%	7,34%	7,81%
Cerraduras	1,67%	1,60%	1,41%	1,64%	1,50%	1,31%
Formalite	4,00%	4,36%	4,05%	3,67%	4,26%	3,63%
Otros	5,38%	6,01%	5,09%	5,40%	7,80%	8,64%
Servicios	0,01%	0,01%	0,01%	-	-	-
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

COMPARATIVO DE UTILIDAD BRUTA						
Líneas	% Part 2008	% Part 2009	% Part 2010	% Part 2011	% Part 2012	% Part 2013
Tableros	78,61%	76,70%	77,81%	77,29%	73,30%	71,94%
Otros Productos	21,38%	23,30%	22,19%	22,71%	26,70%	28,06%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

13.- Propuesta sobre los resultados del ejercicio económico 2013.-

A continuación presentamos el Estado de Pérdidas y Ganancias de la empresa para el ejercicio 2013, la liquidación de las utilidades del ejercicio 2013.

CUENTAS DE RESULTADOS	AÑO 2013		AÑO 2012		AÑO 2011	
	USD	% VB	USD	% VB	USD	% VB
VENTAS BRUTAS						
TOTAL VENTAS BRUTAS	88.963.664	100,00%	84.791.637	100,00%	81.075.951	100,00%
DESCUENTOS EN VENTAS	11.033.397	12,40%	10.479.452	12,36%	9.053.998	11,17%
VENTAS NETAS	77.930.267	87,60%	74.312.185	87,64%	72.021.954	88,83%
COSTO DE VENTAS:	59.391.407	66,76%	57.211.248	67,47%	55.751.269	68,76%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	18.538.860	20,84%	17.100.937	20,17%	16.270.685	20,07%
GASTOS OPERACIONALES						
GASTOS DE VENTAS	13.169.805	14,80%	11.939.349	14,08%	9.746.150	12,02%
GASTOS DE ADMINISTRACION	2.631.714	2,96%	2.436.855	2,87%	2.015.026	2,49%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	15.801.519	17,76%	14.376.204	16,95%	11.761.176	14,51%
UTILIDAD EN OPERACIÓN	2.737.340		2.724.733		4.509.508	
GASTOS FINANCIEROS	628.328	0,71%	384.939	0,45%	336.924	0,42%
OTROS INGRESOS						
OTROS INGRESOS	424.378	0,48%	350.120	0,41%	260.059	0,32%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	2.533.391	2,85%	2.689.914	3,17%	4.507.971	5,56%
15 % PARTICIPACION A TRAB	380.009	0,43%	403.487	0,48%	676.196	0,83%
IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO	597.014	0,67%	459.434	0,54%	937.448	1,16%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.556.368	1,75%	1.826.993	2,15%	2.894.327	3,57%
10% DE PROVISION RESERVA LEGAL	155.637	0,17%	182.699	0,22%	289.433	0,36%
UDA	1.400.731	1,57%	1.644.294	1,94%	2.604.894	3,21%

9

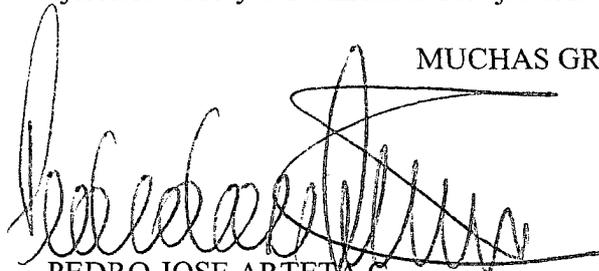
Liquidación de las Utilidades:

LIQUIDACION DE UTILIDADES DE EMPRESA DURINI C.A. "EDIMCA"	
POR EL PERIODO ECONOMICO:	2013

UTILIDAD CONTABLE ANTES DE IMP Y PARTICIPACIONES	2.533.391
MENOS: 15 % PARTICIPACION A TRABAJADORES	380.009
UTILIDAD DESPUES DE PARTICIPACION LABORAL	2.153.382
MENOS: IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	597.014
UTILIDAD EMPRESARIAL NETA	1.556.368
APROPIACION PARA RESERVA LEGAL	155.637
UTILIDAD DISPONIBLE PARA ACCIONISTAS	1.400.731

Con los datos indicados la Administración propone que no se repartan dividendos por el ejercicio 2013 y las utilidades del ejercicio se integren a la cuenta de utilidades retenidas.

MUCHAS GRACIAS



PEDRO JOSE ARTETA C.
PRESIDENTE



MARTIN DASSUM C.
GERENTE GENERAL

Junio 2014