



**KAVE CAFE ECUATORIANA S.A.**  
EXPORTADORES DE CAFE ECUATORIANO  
CENTROAMERICANOS Y DE BRASIL

Guayaquil, 10 de Abril del 2000.

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**DE LA COMPAÑIA DE IMPORTACION Y EXPORTACION**  
**KAVE CAFE ECUATORIANA S.A.**  
Ciudad.

Estimados Señores:

De acuerdo a lo estipulado en la constitución de la Compañía y demás disposiciones legales, entre mis responsabilidades está, poner a sus consideraciones, por medio de esta Junta General de Accionistas, el informe anual de nuestra actividad durante el ejercicio fiscal 1999.

El año que estamos analizando estuvo caracterizado por una recuperación de la cosecha de café, que como ya cocemos estuvo muy afectada en la cosecha de 1998 debido al fenómeno El Niño, sin embargo desde el punto de vista financiero, los bruscos cambios entre el Sucre y el USD han motivado grandes afectaciones a nuestra actividad, pues desde Enero ha diciembre el Sucre se devaluó en mas de un 270 por ciento, lo que incidió desfavorablemente en nuestros resultados económicos.

No obstante, debemos señalar que desde el punto de vista de aumentar producción, se logro un incremento y sobretodo manteniendo nuestros requisitos de calidad, que nos ha permitido mayor presencia y crecimiento de nuestras calidades de café en el mercado japonés, pues hemos exportado un grano de excelente calidad, lo que ha incidido en un incremento en la confianza y credibilidad del producto y con ello un aumento en la demanda de nuestras calidades y en especial de los cafés orgánicos.

Hemos seguido desarrollando el producto orgánico, el que ha continuado obteniendo resultados satisfactorios según lo planificado; muestra de esto es que su demanda va en ascenso y constituye una de nuestras principales fuentes de exportación.

Los incrementos en la producción nos obligan a la apertura de nuevos mercados y con ello el aumento de nuestra cartera de clientes, siempre manteniendo y elevando en todo lo posible nuestros standard de calidad.

En el informe expuesto se destacan el aumento de nuestros gastos, principalmente aquellos relacionados con la actividad financiera, donde hemos aportado la cantidad de mas de 515 Millones de Sucre por concepto de Impuesto de Circulación de Capitales, además de los resultados que tuvimos al cierre del año debido al diferencial cambiario, todo ello ha originado por primera vez perdidas en nuestro ejercicio fiscal, para lo cual debemos trabajar duramente en los próximos años, de forma tal que con nuestros incrementos de producción y los esfuerzos de todos podamos tener a finales del nuevo ejercicio resultados satisfactorios.





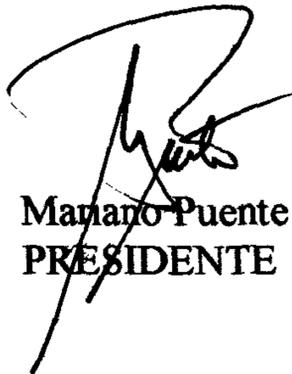
**KAVE CAFE ECUATORIANA S.A.**  
EXPORTADORES DE CAFE ECUATORIANO  
CENTROAMERICANOS Y DE BRASIL

Todo lo expresado en este informe no constituye un freno, sino nos obliga a buscar mejores soluciones técnicas y comerciales que nos permitan cumplir nuestras responsabilidades para y con la sociedad.

Acompaño adjunto el informe de los resultados financieros con sus correspondientes anexos para que sean conocidos por la Junta General de Socios.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para reiterarles mis sentimientos de consideración y estima.

Fraternalmente,



Mariano Puente  
PRESIDENTE

