

**INFORME A LA JUNTA DIRECTIVA DE LA COMPAÑÍA  
KAVE CAFÉ ECUATORIANA, S.A.  
AÑO 2019.**

Guayaquil, 2 de abril del 2020.

**INFORME DEL PRESIDENTE:**

Hoy nos corresponde hacer una valoración de los resultados de Kavecafé Ecuatoriana, S.A., durante el año 2019, y las perspectivas y tareas a desarrollar para el año actual; lo cual exponemos a continuación:

El 2019 fue para el sector productor y comercializador del café, un año caracterizado por una constante disminución de los precios del grano, debido principalmente a la superproducción mundial, al incremento de los inventarios de café en los países consumidores y junto a ello la situación de la economía mundial, que conllevó una disminución del consumo, los que motivaron que se cotizaran los precios mas bajo de los últimos quince años. La cosecha ecuatoriana se recolectó en los meses de agosto-Septiembre, cuando aun los precios en la Bolsa de Nueva York cubrían los costos de producción, sin embargo en la medida que se fueron conociendo las previsiones de las cosechas Colombia y de Brasil, los precios siguieron su tendencia bajista y llegaron a estar por debajo de los 95 ctvs./lb (USD 2.094,27 / TMN), niveles que están muy lejos de los costos de producción, lo que ha motivado que muchos gobiernos y organizaciones hayan tenido que inyectar recursos financieros al sector para amortiguar la difícil situación de miles de familias y empresas dedicadas a las labores del café.

Nuestras compras en la pasada cosecha 2019 produjeron unas 87.4 TMN de café oro, lo cual representa un decrecimiento del 73% con relación a la cosecha anterior; de este volumen se compraron en café cereza en Cascol directamente a los campesinos 2.980 QQs (23.3 TMN), lo que puede representar casi el 10% de la producción total antigua de la zona, continuando su deterioro a pesar de inyectarle en los últimos años miles de posturas de variedades de café de mejor calidad; del resto del café, el 100 % son cafés que se corresponden con nuestros parámetros de calidad; estos niveles de compra nos dan una idea que la Cosecha

ha sido la más mala que hemos tenido en los últimos 30 años, en el estado de Floración de las plantaciones hubo un exceso de lluvia conllevando a la caída de las flores y por consiguiente se perdió la producción o Cosecha, esto conllevó a no tener Café las plantas y los Agricultores no tuvieron la Cosecha esperada, además se suma el bajo desarrollo del grano en las plantaciones de Café, afectando la productividad, siendo este año atípico, afectando a todos los caficultores, compañías nacionales y exportadores.

Kavecafé, evaluará la conveniencia de continuar en la zona, y buscará alternativas en otras zonas que conlleven a mayores producciones que satisfagan nuestros planes de producción y venta, entre las que hemos valorado:

- con ayuda del MAGAP, buscar otra zona productora donde con una infraestructura mínima, creemos un centro de compra directamente al campesino, y a su vez un lugar de despulpe de la cereza para evitar gastos de transportación, permitiendo el incremento sostenible de la productividad de los cafetales
- continuar trabajando con cooperativas de alto nivel productivo que garanticen la calidad y los niveles de satisfacción del café.

En la medida que nuestra acción de compra sea más directa a los campesinos, eliminemos nuestras compras a productores e intermediarios que despulpan o secan el café sin velar mucho por la calidad del grano, lo cual incide en los resultados finales de la taza y el rendimiento. En el 2019 se compro a cooperativas de productores de la zona de San Placido y Pajan, como café pergamino oreado y seco.

Por tipos de café tenemos:

| Tipo      | QQS      | TMN   | Valor USD  |
|-----------|----------|-------|------------|
| Cereza    | 2.980,64 | 23,33 | 62.427,20  |
| Oreado    | 1.944,20 | 56.70 | 153.849,85 |
| Pergamino | 234,20   | 8,33  | 24.351,12  |
| Total     | 5.159.04 | 88.36 | 240.628.17 |

Por otra parte obtuvimos unas 2.64 TMN más por rendimiento, lo cual mejoro los resultados de esta cosecha, disminuyendo los costos en.

Las ventas del año fueron 89,84 TMN, de ellas 87.84 fueron exportadas para el 97,8%, lo que al compararlas con el año anterior reflejan una disminución del 78.9% debido a la disponibilidad de café, Las exportaciones tuvieron dos destinos, uno Japón donde se vendieron 69.48 TMN de ellas 54 de café orgánico y 18 TMN para la Corporación Cimex para la apertura de la planta torrefactora del Mariel; este café de segunda fue trasladado al Costo.

De la cosecha del 2019 quedaron en inventario al 31 de diciembre 2,48 TMN de café de rechazo, de las cuales, a la fecha de este informe se habían vendido totalmente a un cliente nacional.

Al hacer una valoración de los costos y gastos, observamos que en el año que analizamos tuvimos un costo total de USD 654.706 y unos Gastos de administrativos de USD 316,106 los que representan con relación al 2018, un decrecimiento del 33,9 en costos y un 1 por ciento en operaciones respectivamente.

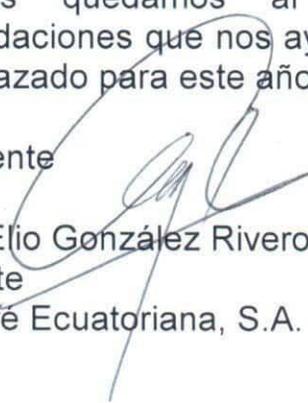
Por tercer año consecutivo la Compañía afianza sus ganancias antes de impuestos.

A continuación, exponemos las tareas que debemos ejecutar de inmediato y que requieren de la autorización de esta Junta:

- Aprobación el Plan Técnico Económico 2020 de Kave Café
- Instalar el modulo pendiente del SENTAI correspondiente a la explosión de materiales.
- Aprobación de las Inversiones a realizar para la próxima cosecha:
  - Compra de una maquina despulpadora ecológica, por un valor estimado de USD 34,000.00
  - Compra de un medio de transporte que sustituya a los dos existentes por un valor estimado de USD 35,270.00

Sin más quedamos al tanto de sus orientaciones y recomendaciones que nos ayuden a alcanzar los objetivos que nos hemos trazado para este año.

Atentamente

  
Agustin Elío González Rivero  
Presidente  
Kave Café Ecuatoriana, S.A.