



**EMPRESA ELECTRICA REGIONAL SUCUMBÍOS
EMELSUCUMBIOS S. A.**

**MEMORIA DEL ADMINISTRADO
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2007**

ANTECEDENTES

La Empresa Eléctrica Regional Sucumbíos fue constituida el 14 de junio de 1989, está regulada por la Ley de Compañías, Código de Trabajo, Código Civil, Ley del Régimen del Sector Eléctrico y su legislación conexas, y, demás Leyes del Ecuador, así como por sus Estatutos Sociales. Mantiene sus registros contables de acuerdo a los principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en el Ecuador, emitidos por la Federación Nacional de Contadores del Ecuador y adoptados por la Superintendencia de Compañías, normas, reglamentos, procedimientos y resoluciones aprobadas en sesiones de Directorio y/o Junta de Accionistas.

EELSUCUMBIOS S.A. presta sus servicios en las provincias de Sucumbíos y Orellana, sus clientes son de mediano y bajo consumo, sus zonas son eminentemente rurales y urbano marginales en desarrollo.

MISION

La misión de EMELSUCUMBÍOS S. A. es "Satisfacer la demanda de energía eléctrica, mediante la generación, distribución y comercialización de una manera ágil, confiable, continua a todos los clientes, preservando el medio ambiente y contribuyendo al desarrollo socio económico de las dos provincias con recurso humano comprometido con su labor, capacitado y calificado".

VISION

Servir al mayor número de clientes en las provincias de Sucumbíos y Orellana de manera eficiente; Ser la mejor empresa eléctrica del país, sustentada en la excelencia, honestidad y humanismo, que permita entregar a sus clientes un mejor servicio de calidad, contando con una estructura organizacional orientada en procesos y tecnología de punta.

1 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

De acuerdo al artículo 56 de la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y el Reglamento de Tarifas se presentó el Estudio Técnico Económico del Valor Agregado de Distribución (VAD) tomando en cuenta los aspectos técnicos, económicos y comerciales con lo cual se podrá determinar la tarifa media para los períodos eléctricos 2006-2007.

Durante el presente año se cumplió con el envío y entrega mensual y/o trimestral, semestral de información:



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL SUCUMBÍOS
EMELSUCUMBIOS S. A.

- Producción 1 y 2
- Datos de facturación a Clientes Regulados
- Distribución de frecuencias
- Balance de energía
- Resumen de Impuestos y tasas aplicadas a la facturación
- Reporte de avance de ejecución del Plan de Expansión
- Reporte de ejecución de Trabajos de Mantenimiento
- Reporte de censo de Luminarias
- Reporte de cartera vencida
- Reporte libro de reclamos
- Reporte de avance del plan de reducción de pérdidas no técnicas
- Reporte de depósitos de garantía de usuarios
- Índices de calidad de servicio Técnico
- Índices de calidad de servicio comercial

Y demás informes remitidos al Directorio de la empresa y otras entidades como Fondo de Solidaridad, CONELEC, entre otros.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 8 del Reglamento para la Administración de Fondo de Electrificación Rural y Urbano Marginal FERUM, se presentó el estudio del Déficit de Operación y Mantenimiento (DOyM) y las Obras a electrificar para el período 2007; las que fueron aprobadas por el CONELEC y dado a conocer según oficio No. DP-06-098 del 24 de noviembre de 2006

▪	DO y M	US \$	7'663.699,20
▪	OBRAS	US \$	2'416.188,14
▪	TOTAL	US \$	10'079,887,14

Se realizaron reuniones con funcionarios de diferentes instituciones: CONELEC, Fondo de Solidaridad, Ministerio de Energías, Banco del Pichincha, Gobiernos Municipales, Ecuaciel, Superintendencia de Compañías, entre otras; con el fin de gestionar una serie de trabajos necesarios para el avance, cumplimiento y desarrollo de la empresa, en los objetivos y metas trazados.

Para la elaboración de la Consultoría para el fortalecimiento institucional de la empresa, cuyo propósito es que EMELSUCUMBÍOS S. A. asuma con eficiencia la administración, gestión técnica y comercial de las nuevas tecnologías basadas en la promoción e instalación de centrales de generación que utilicen fuentes renovables.

Para garantizar el cumplimiento de obligaciones derivadas del Contrato de Concesión se entregó al CONELEC la póliza de seguro que garantiza el fiel cumplimiento de las mismas, para el cálculo se considera el 2% de la facturación neta del año anterior.

Se efectuó capacitación al personal del área administrativa y financiera (elaboración presupuestaria, Ley Tributaria, servicios al cliente, cursos de computación, entre otros); al personal del área de operación y distribución (mantenimiento grupos electrógenos, control de equipos de medición electrónico, de Prevención de Riesgos en el sector eléctrico y la obtención de la respectiva licencia).



Al finalizar el año se contó con 281 trabajadores; de los cuales 142 son de planta, 61 contratos por horas, 16 a plazo fijo, 12 Servicios Profesionales, 41 eventuales

2 ASPECTOS DE PLANIFICACIÓN

De acuerdo a los objetivos y metas propuestos por esta administración y aprobados por el Directorio en la Proforma Presupuestaria para el año 2007, se culminaron 27 proyectos de obras FERUM/07: de acuerdo al programa aprobado por el CONELEC

Las pérdidas de energía al 31 de diciembre son de 40,29 %; lográndose disminuir 2,48 % con relación al año anterior que fue de 42,77 %.

Se efectuó la digitalización del levantamiento físico de líneas y redes, realizado durante el año 2007, mediante el sistema de Unidades de Propiedad Estándar.

3 ASPECTOS COMERCIALES

Para cumplir de un manera apropiada la Gestión del Área de Comercialización, se Diseñó un Plan de Comercialización mediante el cual se realizaron las actividades y acciones, durante el periodo enero diciembre del año 2007

A continuación representa un detalle del Plan de Comercialización que se lo ha venido ejecutando:

Atención al Cliente

Se ha realizado la apertura de una oficina de información y reclamos, la cual orienta y direcciona todo tipo de trámite en la Empresa.

Se ha fortalecido el Departamento de Clientes, con personal y logística, a fin de mejorar la atención y reclamos a los usuarios.

Se ha implementado ánforas para recepción de sugerencias respecto a nuestros servicios, así como mensajes sobre suspensiones o plazos mensuales de pago de sus planillas.

Facturación

Se elaboraron los programas de toma de lectura de medidores mensuales cumpliéndose de acuerdo a lo programado manteniendo el consumo promedio por mes de: 29, 30, ó 31 días. Así mismo se ejecutó los programas de corte para aquellos clientes que incumplieron en la fecha máxima prevista para su pago.

Se aplicaron los pliegos tarifarios emitidos por el CONELEC para cada emisión, los mismos que se mantuvieron constantes durante todo el año.

Se ha modificado el registro y control de los reportes de calidad de servicio comercial remitiendo la información al CONELEC.



Recaudación

Durante el año 2007, se recaudó US \$ 9'647.057,01 que incluye las emisiones desde diciembre/2006, hasta noviembre/2007 lo que representa el 91,91 %,

Uso racional y eficiente de energía

Se continuó con los programas de difusión radial sobre el uso racional de energía eléctrica en la comunidad, para que la misma contribuya con el ahorro de la energía. Se han mantenido las campañas de difusión radial a la clientela para:

- Consejos del uso racional y ahorro de la energía eléctrica.
- Programa de suspensión de energía por: Obras FERUM/07 ó emergencias presentadas.
- Notificación de planillas al cobro y su plazo máximo para el pago.

Dado el alto índice de crecimiento de la demanda, se elaboró el Proyecto de "Ahorro y Uso Eficiente de la Energía Eléctrica para Emelsucumbíos",

Los aspectos del proyecto abarcan:

- Iluminación Residencial y Comercial
- Alumbrado Público
- Consumo Entidades Oficiales
- Energía Reactiva
- Otros

En cuanto a la iluminación comercial y residencial, el objetivo principal es reducir el consumo de energía eléctrica, mediante el reemplazo de focos incandescentes por focos ahorradores.

El Alumbrado Público consiste en el reemplazo de luminarias de 175 w. de mercurio por luminarias de sodio de 70 w. de doble nivel de potencia.

Al mes de diciembre de 2007, fueron reemplazados 5.000 focos incandescentes por focos ahorradores.

Lo referente a la energía reactiva que es consumida en la mayoría de los casos por clientes de media tensión (Clientes Especiales), para lo que se ha instalado medidores de energía reactiva. Recomendando a los usuarios la instalación de Banco de Capacitores y su respectiva evaluación de resultados.



Pérdidas No Técnicas de Energía

La aplicación de un proyecto en la agencia Coca, que se enfocó en la remodelación de acometidas y medidores.

En todas las agencias incluidas la matriz se ha realizado un barrido general es decir la revisión puerta a puerta, a fin de por un lado reducir las pérdidas comerciales y por otro ir normalizando el sistema de medición actual.

Con la compañía contratada para lecturas, cortes y reconexiones se ha generado reportes de hurtos y contravenciones de energía, mismos que son corregidos en función de un programa de regularización del servicio.

Por medio del Programa FERUM 2007 se instalaron y se siguen instalando alrededor de tres proyectos pre ensamblados, en las poblaciones de San Carlos, 12 de Octubre y 7 de Julio, proyectos que nos permitirán recuperar esos consumos que anteriormente no eran facturados.

Se ha implementado un mecanismo para recibir denuncias de hurtos de energía (Ánfora) en la oficina matriz.

Con las acciones precedentes entre otras, se ha logrado que las perdidas obtenidas a diciembre del año 2006 que fueron de 42,77 % , disminuyan a 40, 28 % a diciembre del año 2007, resultando una recuperación de energía del una recuperación de energía del 2,49 %.

Cartera Vencida

Dentro de las actividades que se han cumplido en este año son; Análisis de la información de la cartera vencida, inspecciones en el sitio, entrega de notificaciones, detección de contravenciones, cortes de servicio (acometida y medidor) y aplicación de sanciones.

Estas actividades se han concentrado en la Agencia Matriz para continuar paulatinamente con las demás agencias de la empresa.

El valor de cartera vencida a enero del año 2007 es de US \$ 2'023.696,89, mientras al cabo de 11 meses, esto es a diciembre del año 2007 la cartera vencida alcanza el monto de US 2'202.676,81, lo que implica que existe un incremento del 8.84%, resultado que obedece a varios factores que en lo posterior se prevé van ha ser superados.

Otras Actividades

Respecto a las actividades normales que se han cumplido, entre otras es la instalación de medidores a nuevos abonados, cambio de medidores por diferentes causas, inspecciones programadas por la empresa y solicitadas por los abonados, y en general todas las actividades que están dentro del ámbito de competencia de la comercialización de energía.



SERVICIOS ATENDIDOS	
Servicios Nuevos	4.888
Cambios de medidor	1.172
Inspecciones realizadas	2.731

A diciembre de 2007 (última emisión noviembre/07) se han facturado 42.579 clientes, logrando incorporar 3602 clientes nuevos con relación al año 2006.

4 ASPECTOS TÉCNICOS

De acuerdo a los informes presentados por las diferentes áreas que conforman la Dirección Técnica se presenta el informe de las principales actividades desarrolladas en el año 2007-

4.1 GENERACIÓN

Se cumplió con los justificativos referentes a la calidad de servicio técnico, análisis de porcentajes de pérdidas técnicas y no técnicas, luminarias instaladas y acciones a tomar para la reducción de las pérdidas. Así como el mantenimiento correctivo y predictivo de las unidades de generación del parque termoeléctrico del Sistema de la Empresa y de los Sistemas Menores; con la evaluación, requerimiento de repuestos y su valoración para los mantenimientos menores y overhauls de los grupos electrógenos para el año 2007 y 2008 en:

- Cambio de filtros de aceite, combustible y aire.
- Limpieza de panales de los radiadores de cada generador.
- Cambio de kit de inyector, kit bomba de agua, juegos de rines.
- Cambio de puentes de válvulas, cabezotes.
- Calibración de válvulas, turbo cargador.
- Limpieza de maleza en el área de la Central de Generación.

Supervisión de los contratos de reparación de las unidades de generación de los sistemas Puerto el Carmen, Sansahuari, Tiputini, Nuevo Rocafuerte y pruebas de funcionamiento en sitio. Mantenimiento de las unidades de estos sistemas.

Implementación de controles e informe de acuerdo a las observaciones de la Contraloría General del Estado, en lo que respecta al consumo de combustible y lubricantes para generación.

Se inicio conjuntamente con Transelectric, la coordinación de las protecciones con la topología actual del sistema eléctrico de EMELSUCUMBÍOS S. A. y el aporte del Sistema Nacional Interconectado SIN. De este análisis se evidencia, que el equipo de corte, seccionamiento y los equipos de protección, están llegando al término de su vida útil y la tecnología asociada ya no está siendo utilizada por lo demás agentes del Sistema Eléctrico Ecuatoriano.



4.2 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

4.2.1 DISTRIBUCIÓN

Se realizaron el mantenimiento, homologación e instalación de nuevas luminarias de alumbrado público en el área de concesión.

Remodelación, ampliación de líneas y redes, división de circuitos en el sistema de distribución, para bajar la pérdidas técnicas.

Elaboración de presupuestos y listados de materiales para remodelaciones.

Reportes para actualización de inventarios.

4.2.2. SUBTRANSMISIÓN

Implementación de Unidades de Subtransmisión.

Se supervisó la contratación y control de desbroce en las líneas de subtransmisión y distribución.

Se cumplieron con los programas de mantenimiento de patios de maniobra de 69 Kv. Y 13.8 Kv., en las subestaciones.

Se elaboró y se cumplió con el programa de mantenimiento de los tableros de las subestaciones de la empresa.

Se cumplió con el mantenimiento de los bancos de baterías y cambio de las mismas en las subestaciones y centrales de generación.

Supervisión de los contratos para la elaboración de los estudios definitivos de la línea de 69 kv. Laguna – Lago Agrio.

Supervisión de los estudios preliminares para la implementación de las Subestaciones de Tarapoa y Sacha a 69 kv.

Toma de lectura y procesamiento de los datos de los medidores electrónicos instalados en los primarios de distribución y grupos de generación, de acuerdo a los requerimientos del CONELEC.

Se iniciaron los trabajos conjuntamente con Transeléctric, del mantenimiento de las líneas de subtransmisión, tableros de control.

Se realizaron los requerimientos de equipos y materiales para que con su funcionamiento se tenga un sistema eléctrico estable y se reduzcan los cortes de energía y las pérdidas técnicas sean menores.



4.2.3 INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN

Entro en funcionamiento el transformador de potencia de 2.5 MW, 69 Kv/13.8 Kv., en la subestación de Coca, de esta manera se alivio la sobrecarga del transformador existente.

Supervisión del contrato con ISOLUX INGENIERIA S. A., para el suministro de dos grupos de generación termoeléctrica de 5.802 Kw. de potencia cada uno. Se liquidó el programa FERUM 2006.

De acuerdo a los proyectos aprobados, las obras FERUM/07 fueron ejecutadas de mejor manera debido a que año a año el personal que se contrata va consiguiendo mayor experiencia en la ejecución de su trabajo,

Se construyeron circuitos eléctricos en media y baja tensión en sectores que carecían de este servicio básico, permitiendo con esto un progreso en las condiciones sociales de los moradores.

Recepción de obras de electrificación particulares y ejecutadas por los gobiernos seccionales, actualización de los inventarios.

Se realizó el levantamiento físico de líneas y redes, lo que nos permitirá obtener las unidades de propiedad estándar y determinar con datos reales el Valor Agregado de Distribución (VAD).

Revisión y Aprobación de Proyectos realizados por Ingenieros Particulares
Elaboración y presentación de los Informes Estadísticos para el CONELEC
Elaboración y presentación de Informes Estadísticos para el Fondo de Solidaridad

La empresa dentro de su capacidad económica ha efectuado las evaluaciones de los índices de calidad del servicio técnico para la dotación del servicio de energía eléctrica durante el año 2007; observando en ciertos casos que sus índices superan los recomendados por el CONELEC a consecuencia de los planes de trabajo efectuados en obras FERUM, que obligaron sobre todo a suspender la energía un buen número de horas.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 8 del Reglamento para la Administración de Fondo de Electrificación Rural y Urbano Marginal, FERUM y a la Regulación CONELEC 012-99 reformada, se presentó el estudio del Déficit de Operación y Mantenimiento (DOyM) y las obras de electrificación que EMELSUCUMBIOS S.A. tiene planificado ejecutar para el periodo 2008; las mismas que fueron aprobadas por el Directorio del CONELEC, en sesión del 31 de enero del 2008, dadas a conocer con Oficio No. DE-08-194 del 1 de febrero del presente año.

▪	DOyM	US \$	2'500.000,00
▪	OBRAS	US \$	2'062.075,00
	TOTAL	US \$	4'562.075,00



4.2.4. ACTIVIDADES OPERATIVAS EN DISTRIBUCIÓN Y GENERACIÓN

Mejoramiento de las Redes de Distribución Urbanas (80%) y Rurales (50%) con la finalidad de mejorar la continuidad, calidad del suministro eléctrico y labores de evaluación de los índices de la calidad del servicio eléctrico.

Desbroce de vegetación (50%) en las redes de distribución de los alimentadores del área urbana (30 %) y área rural (35 %).

Ejecución del Programa de Mantenimiento de los transformadores de distribución.

Ejecución del Programa de Ahorro Energético y Uso Eficiente de Energía Eléctrica.

Montaje de Unidades Fotovoltaicas en las localidades de Puerto Bolívar, Bajo Rocafuerte, Buen Samaritano, Tres Fronteras y Pucapeña, en el Cantón Putumayo Provincia de Sucumbíos.

4.6 INDICADORES DE GESTIÓN

Con la finalidad de analizar la gestión de la empresa durante el año 2007, en el exponemos un cuadro en donde se resume el Balance Energético, consolidado provincial, mismo que contiene los diferentes parámetros eléctricos como la producción de energía Térmica e Hidráulica en Kwh., como se podrá observar en el siguiente cuadro.

CENTRAL	Generación Bruta	Generación Neta	Consumo Combustible	Consumo Auxiliares	Rendimiento %
Jivino	31.551.690,00	29.958.450,00	2.719.960,71	1.593.240,00	11,60
Celso Castellanos	16.632.870,00	15.801.260,00	1.414.710,07	831.810,00	11,76
Payamino	6.158.850,00	5.850.960,00	589.466,14	307.890,00	10,45
Sistemas Menores	2.479.360,00	2.355.330,00	276.234,20	124.030,00	8,98
TOTAL ENERGÍA TÉRMICA	56.822.770,00	53.966.000,00	5.000.371,12	2.856.770,00	11,36
Lumbaqui Energía Hidráulica	1.359.490,00	1.291.560,00		67.930,00	
TOTAL	58.182.260,00	55.257.560,00		2.924.700,00	

Se ha mejorado las condiciones del parque generador, por las condiciones de los mismos se efectuó el mantenimiento integral (overhaul) de los grupos electrógenos programados para el año 2007.

5 ASPECTOS FINANCIEROS:

Durante el año 2007 la información contable se mantuvo actualizada, efectuándose cada uno de los registros y ajustes recomendados por los comisarios y aprobado por el Directorio y Junta de Accionistas.

Se emitieron balances los mismos que fueron presentados en forma oportuna al Directorio para su conocimiento y aprobación. A su vez estos fueron remitidos a los organismos de control como son el CONELEC y Fondo de Solidaridad y comisarios.



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL SUCUMBÍOS
EMELSUCUMBIOS S. A.

Se cumplió con el pago oportuno de los sueldos a los trabajadores, así como las obligaciones patronales correspondientes.

Para cubrir el Déficit de Operación y Mantenimiento y Ejecución de obras FERUM durante el año 2007 se recibió del Fondo de Solidaridad los siguientes valores:

DO y M	US \$	7'663.699,20
OBRAS	US \$	2'416.188,14
TOTAL	US \$	10'079.887,14

Al cierre del ejercicio económico del año 2007, los aportes para futura capitalización entregados por los accionistas han constituido la fuente de financiamiento para la ejecución de las obras FERUM así como para cubrir el déficit de operación y mantenimiento del parque automotor de la empresa.

Como se puede ver en los Estados Financieros del año 2007, se reflejó pérdidas en el ejercicio económico corriente de (US \$ 8'016.607,61), originadas porque los costos tarifarios no cubren nuestros gastos de operación y entrega de energía al usuario final, los fondos recibidos para cubrir el DOyM por parte del Fondo de Solidaridad son entregados como aporte a Futura Capitalización, incrementando con ello las pérdidas económicas de la empresa. Si no existieran los inconvenientes del déficit presentado, el resultado de la empresa medido con los índices financieros refleja una buena posición de la empresa.

El capital social de la empresa aprobado por la Superintendencia de Compañía es:

ACCIONISTAS	NUMERO ACCIONES	VALOR ACCION US \$	CAPITAL PAGADO US \$	% PARTICIPA.
FONDO DE SOLIDARIDAD	800	1	800	80%
MUNICIPIO DE LAGO AGRIO	40	1	40	4%
MUNICIPIO FCO. DE ORELLANA	40	1	40	4%
MUNICIPIO G. PIZARRO	40	1	40	4%
MUNICIPIO SHUSHUFINDI	40	1	40	4%
MUNICIPIO PUTUMAYO	40	1	40	4%
TOTAL	1.000		1.000	100%

5.1 INDICES FINANCIERO

A continuación detallo los principales indicadores financieros de gestión al 31 de diciembre 2007

INDICE DE SOLVENCIA

Mide la capacidad potencial financiera de la empresa para atender las demandas u obligaciones de corto plazo, sobre la base de las posibilidades reflejadas en el activo corriente.



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL SUCUMBÍOS
EMELSUCUMBIOS S. A.

$$I. S = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{10'390.268,42}{8'272.282,02} = 1,26$$

El indicador de 1,26 significa que al cierre del balance al 31 de diciembre 2007, la empresa disponía US \$ 1,26 para pagar US \$ 1,00 de obligación a corto plazo, esto tendría validez siempre y cuando el total de activo corriente se convierta en dinero en efectivo. La posición de la empresa según este indicador es positiva.

INDICE DE LIQUIDEZ (PRUEBA ACIDA)

Expresa en términos relativos, como la empresa podría afrontar sus obligaciones de corto plazo sobre la base del activo corriente, excluyendo los inventarios.

$$I. L. = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{INVENTARIOS}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{5'845.238,64}{8'272.282,02} = 0,71$$

El indicador de 0.71 significa que al cierre del mes de diciembre del 2007, la empresa contaba con 0.71 dólares para pagar 1 dólar de obligación a corto plazo, la posición de la empresa según este indicador no es óptima.

INDICE DE LIQUIDEZ INMEDIATA

Indica la capacidad que tiene la empresa para cubrir las obligaciones de corto plazo sobre la base de la disponibilidad de efectivo (caja-bancos-inversiones)

$$I. L. I. = \frac{\text{DISPONIBILIDADES}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{1'143.847,55}{8'272.282,02} = 0,14$$

El Índice de 0,14 significa que al 31 de diciembre del 2007 la empresa contaba con 0,14 cvos. de dólar para cubrir 1,00 dólar de obligación de corto plazo, la posición de la empresa según este indicador es mala

CAPITAL DE TRABAJO

Es un indicador que representa en términos relativos cual sería el valor que dispone la empresa a la fecha de cierre del balance, para atender la operación de tipo corriente tales como la generación, operación y mantenimiento, sueldos y gastos administrativos entre otros.

$$C. T. = \text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE}$$

$$18'647.295,89 - 8'272.282,02 = 10'375.013,87$$

Este indicador significa que la empresa al 31 de diciembre del 2007 podría solventar dichos gastos sobre la base de su activo corriente.



INDICE DE SOLIDEZ

Este indicador representa la influencia de los acreedores de la empresa en el activo total.

$$I. S. = \frac{\text{PASIVO TOTAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{8'272.282,02}{38'864.784,08} = 21,38 \%$$

El indicador de 21,38 % significa que el activo de la empresa frente a los acreedores esta comprometido en el 21,38 %.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO

Mide la capacidad que tiene la empresa para contraer obligaciones con el respaldo del Patrimonio, en el presente periodo la empresa comprometió el 27,04 % del total patrimonio, mientras el 72,96 % pertenece a los accionistas.

$$I. END. = \frac{\text{PASIVO}}{\text{PATRIMONIO}} = \frac{8'272.282,02}{30'592.502,06} = 27,04 \%$$

INDEPENDENCIA FINANCIERA

Determina la adecuada utilización de los capitales de la empresa y permite se revea, en forma oportuna la necesidad de reformar el patrimonio, la empresa según este indicador está en una posición aceptable, es imperioso se realice el aumento de capital de los aportes de los accionistas.

$$I. F. = \frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{ACTIVO TOTAL} - \text{DISPONIBILIDADES}} = \frac{38'864.784,08}{37'720.936,53} = 1,03 \%$$

INVERSION PROMEDIO POR ABONADO

Mide la inversión que realiza la empresa en el mantenimiento de la red para dotar de servicio al cliente.

$$INV. PROM. ABO. = \frac{\text{ACTIVO FIJO NETO}}{\text{PROMEDIO DE ABONADOS}} = \frac{16'644.452,26}{39.133} = 425,33$$

INGRESO PROMEDIO POR ABONADO

Mide el ingreso neto que la empresa obtiene por cada abonado con relación a las ventas netas de explotación.

$$ING. PROM. ABON. = \frac{\text{INGRESOS DE EXPLOTACION}}{\text{PROMEDIO DE ABONADOS}} = \frac{10'705.187,05}{39.133} = 273,56$$



GASTO PROMEDIO POR ABONADO

Mide los gastos que incurren la empresa por mantener el servicio al cliente.

$$G. \text{ PROM. ABON.} = \frac{\text{GASTOS DE EXPLOTACION}}{\text{PROMEDIO DE ABONADOS}} = \frac{17'896.815,56}{39.133} = 457,33$$

PERIODO MEDIO DE COBRO

Mide la capacidad que tiene la empresa en tiempo medio de cobro.

$$P. \text{ MD. COB.} = \frac{\text{CUENTAS POR COBRAR}}{\text{VENTA DE ENERGIA}} = \frac{2'920.379,50}{10'705.187,05} = 27 \text{ días}$$

COSTO DE GENERACIÓN EMPRESA

Este indicador determina el costo de un Kwh. en función de los gastos totales efectivos más la depreciación de los bienes e instalaciones en servicio de empresa, considerando para ello los Kwh. Generados, los adquiridos al Mercado Eléctrico Mayorista y Repsol YPF en el presente periodo.

$$C. \text{ T.} = \frac{\text{GASTOS TOTALES EMPRESA}}{\text{ENERGIA GENERADA}} = \frac{19'132.313,23}{148'312.020 \text{ Kwh.}} = 0,12 \text{ cvos de US \$ C/Kwh.}$$

COSTO DE GENERACION POR ETAPA FUNCIONAL

GENERACION

$$C. \text{ G.} = \frac{\text{GASTOS DE GENERACION}}{\text{ENERGIA GENERADA}} = \frac{13'313.926,86}{148'312.020 \text{ kwh.}} = 0,09 \text{ cvos de US \$ C/Kwh.}$$

DISTRIBUCION

$$C. \text{ D.} = \frac{\text{GASTOS DE DISTRIBUCION}}{\text{ENERGIA GENERADA}} = \frac{2'342.160,35}{148'312.020 \text{ Kwh.}} = 0,015 \text{ cvos de US \$ C/Kwh.}$$

COMERCIALIZACION

$$C. \text{ C.} = \frac{\text{GASTOS COMERCIALIZACION}}{\text{ENERGIA GENERADA}} = \frac{2'194.235,98}{148'312.020 \text{ Kwh.}} = 0,014 \text{ cvos de US \$ C/Kwh.}$$



ADMINISTRACION

C. A. = $\frac{\text{GASTOS ADMINISTRACION}}{\text{ENERGIA GENERADA}} = \frac{1'281.990,04}{148'312.020 \text{ Kwh.}} = 0.008$ cvos de US \$ C/Kwh.

6 ASPECTOS LEGALES

Asesoría Jurídica durante el año 2007 ha realizado 388 diversos contratos de: Trabajo, Obra, Civiles, FERUM, overhauls y otros.

Se ha dado contestación a varios requerimientos (Quejas) por reclamos realizados ante la Defensoría del Pueblo de las provincias de Sucumbíos y Orellana, por parte de los clientes insatisfechos con el servicio que presta la empresa.

Se da seguimiento y tramite a las siguientes causas:

- Juzgado Tercero de lo civil de Orellana, juicio laboral del Sr. Edgar Arellano Aguilar por una cuantía de US \$ 3.000,00. Estado, no se actuó prueba como poso procesal, previo a la resolución por ninguna de las partes.
- Juzgado de trabajo de Sucumbíos, Juicio laboral del Sr. Mario Peredo Pacheco por una cuantía de US \$ 25.000,00. Estado, en estado de resolver por parte del Juzgado
- Fiscalía de Shushufindi.- Asalto y robo a la Central Jivino, suscitado el 15 de junio del 2007 por un monto de US \$ 30.379,69
- Tribunal Fiscal del Distrito de Pichincha Tercera Sala, demanda de excepciones a la coactiva formulada por el SRI. por US \$ 177.224,75. Estado, existe petitorio de sentencia.
- Fiscalía de Sucumbíos.- Asalto y robo en la subestación de Lago Agrio, suscitado el 21 de julio 2007 por un monto de US \$ 162.543,72
- Fiscalía de Sucumbíos.- Asalto y robo en la Agencia Lumbaqui, suscitado el 15 de octubre de 2007 por un monto de US \$ 199,33
- Fiscalía de Sucumbíos.- Asalto y robo en la Agencia Pacayacu suscitado el 31 de enero de 2007 por un monto de US \$ 1.131,03
- Fiscalía de Sucumbíos.- Robo de caja chica oficina de Recaudación, suscitado el 8 de noviembre 2007, por un monto de US \$ 151,90
- Fiscalía de Orellana.- Asalto y robo de dinero en la Agencia Sacha de Recaudación, suscitado el 30 de abril 2007, por un monto de US \$ 5.989,75
- Fiscalía de Orellana.- Robo de dinero en la Agencia Loreto de Recaudación, suscitado el 30 de agosto 2007, por un monto de US \$ 3.322,27.



- **Fiscalía de Orellana.- Denuncia de robo de energía en la Agencia Coca, presentada el 13 de septiembre de 2007. Estado, no se ha concluido la etapa de investigación, en la instancia Fiscal.**
- **Juzgado de Trabajo de Sucumbíos.- Demanda interpuesta por el señor Segundo Jacobo Bravo Salazar (guardia de VISPROT) el 19 de noviembre de 2007, cuantía US \$ 7.000,00**

Se recupera de manera parcial el combustible incautado por la capitanía de Puerto Francisco de Orellana; por la contingencia del desbordamiento del río que arrastró las embarcaciones, quedo pendiente la devolución integral por parte del incautador, el mismo que ha sido solicitado por la Fiscalía, quien resolverá al cierre de la Instrucción Fiscal.

En la Inspectoría de trabajo de Sucumbíos, se da seguimiento y contestación al Pliego de Peticiones, interpuesto por los miembros de la Directiva del Comité de Empresa de Trabajadores, encontrándose la sustitución de la misma en estado de conciliación en Dirección Nacional de Trabajo.

Dentro del Juicio Penal No. 254-2005 que sigue EMELSUCUMBÍOS, en contra de FEBRES CORDERO COMPAÑÍA DE COMERCIO S. A., y otros, el 27 de febrero de 2008, la sala de la Corte Superior de Justicia de Nueva Loja, dispone el sobreseimiento definitivo a favor de los imputados.

A la presente fecha se está tratando de llegar a un acuerdo extra judicial con FEBRES CORDERO COMPAÑÍA DE COMERCIO S. A., se ha remitido el oficio No. 230 de fecha 18 de marzo de 2008, esperando la respectiva contestación previo ha resolver lo pertinente.

El Departamento de Asesoría Jurídica está empeñado, se cumpla la normativa legal en todos los actos Administrativo, contractuales, de prestación de servicio Público.

7 ASPECTOS SOCIETARIOS

Tanto los Libros de Acciones y Accionistas y el Libro Talonario de Acciones se encuentran actualizados, esta en tramite el aumento de capital, tramite que esta suspendido por la Superintendencia de Compañías.

Durante el año se efectuaron:

- **7 Juntas Generales Ordinarias de Accionistas, en las que se adoptaron 28 resoluciones**
- **13 sesiones de Directorio en las que se adoptaron 88 resoluciones**



8 SEGUROS:

La empresa cuenta con un Broker o intermediario de seguros ARMUSA ASESORES DE SEGUROS S.A., que constituye el enlace entre la empresa y las compañías aseguradoras en éste período se han efectuado las siguientes contrataciones

RAMO	ASEGURADORA	VIGENCIA
FIDELIDAD	HISPANA DE SEGUROS	17 enero-08 a 17 enero-09
VIDA ACCIDENTES PERSONALES	HISPANA DE SEGUROS	11 enero-08 a 17 enero-09

9 AREA DE INFORMÁTICA

En el año 2007 se ejecutaron cambios a los sistemas automatizados de datos, de acuerdo a las necesidades que surgieron de cada una de las áreas que se sirven de los mismos, tratando de ir reduciendo los procesos manuales.

Creación de volumen Base de Datos Matriz, creación de reportes para ser emitidos a la Contraloría General del Estado.

Convenios de cobro con los abonados e implementación en agencias.

Creación de la Base de Datos para los Balances del área financiera y sus reportes

Creación de volumen Base de Datos para las agencias.

Aplicación del cálculo de la tarifa de la Dignidad (Base de Datos y Sistema)

Reportes de facturación y recaudación de la tarifa de la dignidad, para ser emitidos al CONELEC.

Arreglo de la base de datos de la Agencia Tarapoa.

Programa de refacturación y recaudación con la aplicación de la Tarifa de la Dignidad.

Programa para subir las lecturas digitalizadas de ANDELEC, empresa contratada para la toma de lecturas.

Configuración del cableado estructurado de datos en el Edificio Matriz.

Se efectuó el mantenimiento preventivo de hardware y software de los equipos de computación de las diferentes Agencias.

Se mantiene vigente y actualizada la página web de la empresa

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- 1 Los costos tarifarios no cubren los gastos operativos y generales de la empresa.

Es importante que la Política de Gobierno sea modificada y se disponga una tarifa acorde a la realidad de la empresa, que nos permita mejorar las



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL SUCUMBÍOS
EMELSUCUMBIOS S. A.

condiciones de la misma. Teniendo presente que EMELSUCUMBIOS S. A. siendo distribuidora ejecuta el proceso de Generación.

- 2 Durante el año 2007 se ha impulsado la implementación de Energías Renovables.
Se recomienda se siga gestionando para que las mismas sean debidamente financiadas e implementadas, con lo cual se contribuirá con la protección del ecosistema.
- 3 Se logró efectuar overhall a algunos grupos electrógenos para mejorar y garantizar la continuidad del servicio de energía.

Es necesario obtener fondos que nos permita continuar con el mantenimiento correctivo a cada una de las unidades que generan en las centrales térmicas.
- 4 Por los cambios y exigencias del sector eléctrico es necesario se adquieran equipos de medición para el control de calidad del producto.
- 5 Es necesario se cumpla con los planes de trabajo de:
 - ◆ **Mantenimiento:**
 - Preventivo y Correctivo de los grupos electrógenos de generación.
 - Mantenimiento de Líneas y Redes, transformadores de distribución, desbroce y limpieza de líneas.
 - Luminarias de Alumbrado Público.
 - Programa de ejecución y control de pérdidas negras.
 - Revisión y ejecución de programas de tomas de lecturas, control de cartera vencida, corte y reconexión del servicio de energía eléctrica a los deudores
- 6 A fin de reducir el consumo de energía de alumbrado público se recomienda reemplazar las luminarias de: 175, 225 ó 400 Watt de Mercurio por luminarias de 70 Watt de Sodio, de doble nivel de potencia, de acuerdo a lo planteado en el proyecto de ahorro energético.
- 7 Durante el año 2007 se ha mantenido un stock y control de los materiales disponibles en bodega para la atención de los clientes, mejoras de redes o atender emergencias.

Se recomienda se realicen los requerimientos y compras de manera oportuna a fin de que la empresa cumpla con la demanda del servicio.
- 8 El recurso humano de la empresa cada día demuestra su voluntad e interés de servir y cumplir las obligaciones de trabajo que se les asigna, como resultado de una buena comunicación y capacitación.



**EMPRESA ELECTRICA REGIONAL SUCUMBÍOS
EMELSUCUMBIOS S. A.**

Se recomienda fortalecer los conocimientos del cliente interno con el desarrollo de cursos de capacitación a todos los niveles de la empresa: administrativos, técnicos, financieros, legales y de comercialización.

- 9 Instalar un sistema de medición a nivel de cada central o sistema aislado con el propósito de efectuar una auditoria energética entre la producción y la facturación y además evaluar de una forma exacta la determinación de las pérdidas técnicas y no técnicas de energía eléctrica.
- 10 Implementar programas de coordinación de protecciones con la finalidad de mejorar la continuidad del suministro de energía eléctrica y consecuentemente mejorar la calidad del servicio eléctrico.
- 11 Implementar un programa de reducción de las pérdidas técnicas de energía eléctrica, mediante la instalación de bancos de capacitores a nivel de barra de subestación.
- 12 Implementar un programa de reducción de las pérdidas no técnicas de energía eléctrica mediante un plan de cambio y sustitución de los equipos de medición de los clientes de la empresa, por antigüedad, por tipo de usuario; o sustitución de un medidor electromecánico por uno de tipo electrónico.
- 13 Automatización y optimización de los equipos de generación.
- 14 Mejoramiento y Control de los sistemas de comunicación, para solventar problemas de carácter emergente en los sistemas de distribución.
- 15 Revisión y mejoramiento del orgánico funcional de la empresa con la finalidad de satisfacer las necesidades actuales y futuras de nuestros clientes.
- 16 Es necesario el fortalecimiento organizacional de la empresa, para enfrentar con eficiencia el reto de la implementación de energías renovables.
- 17 Impulsar el Proyecto de Ahorro y uso eficiente de la energía eléctrica en la provincias de Sucumbíos y Orellana.
- 18 Cumplir con las Políticas Corporativas, regulaciones y políticas emitidas por los organismos de control de la empresa.

Atentamente,

**Ing. Pedro Merizalde Pavón
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
PRESIDENTE EJECUTIVO SUBROGANTE**

