

46483

**MEMORIA ANUAL DEL ADMINISTRADOR  
EJERCICIO ECONOMICO 2006**

**INTRODUCCION**

En cumplimiento con lo estipulado en el artículo No. 263, numeral 4 de la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de EMELSUCUMBIOS S.A., me permito poner a consideración de los señores miembros del Directorio y de la Junta de Accionistas, la Memoria del Administrador correspondiente al período comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre del 2006. El presente informe resume la gestión cumplida por la administración en el desarrollo de las actividades administrativas, económicas y técnicas.

El contenido del informe que resume la gestión cumplida por la Administración ejercida por el Abg. Freddy Villegas en base a los datos suministrados por dicha administración, se sustenta en la información presentada por las áreas de Recursos Humanos, Financiera, Técnica y Comercial.

Hago conocer que la Junta General de Accionistas mediante Resolución No. 07-2007 de la sesión realizada el 12 de abril de 2007, me designa como Presidente Ejecutivo, desde esa fecha asumí la administración de la Empresa, por lo que los resultados de la gestión cumplida será de responsabilidad de los anteriores administradores y se reflejan en los estados financieros del 2006, que conjuntamente con este informe presentan el Auditor Externo y el Comisario para conocimiento de los organismos superiores de la Empresa y de la Superintendencia de Compañías.

Aspiro que el análisis de estos documentos permita a los señores Miembros del Directorio y a la Junta General de Accionistas contar con los elementos necesarios para evaluar la gestión cumplida, que permita impartir las políticas y directrices para mejorar la eficiencia de EMELSUCUMBIOS S.A.

Este informe está estructurado de conformidad con el esquema dispuesto en la Ley de Compañías.

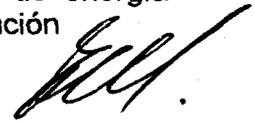
**ASPECTOS GENERALES****CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA**

Mediante resolución No. 89-1-1-1078 del 13 de junio de 1989 la Superintendencia de Compañías aprobó la Constitución de la Empresa Eléctrica Regional Sucumbíos S.A. la misma que fue inscrita en el Registro de la Propiedad de Nueva Loja, bajo el número 40, folio 47, tomo primero el 14 de junio de 1989 y en el Registro Mercantil del Cantón Lago Agrio.

La Codificación y Reforma de Estatutos de la Compañía Anónima EMELSUCUMBIOS S.A. se efectuó el 27 de julio del 2001, mediante escritura pública otorgada ante la Dra. Cecilia Rivadeneira Rueda, Notaria Vigésima Sexta del Cantón Quito y fue aprobada por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución No. 01.Q.IJ.5087 del 23 de octubre del 2001 e inscrita en el Registro de la Propiedad y Mercantil del Cantón Lago Agrio.

**OBJETO SOCIAL**

La Compañía tiene por objeto la prestación de servicio público de energía eléctrica en su área de concesión, mediante la utilización de generación



térmica e hidráulica, distribución y comercialización, de acuerdo con la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y demás Leyes de la República. Por el inmenso desarrollo poblacional que viene dándose en la región amazónica, hemos visto la necesidad de comprar energía a REPSOL YPF y la Empresa Eléctrica de Ambato S.A. para cubrir la demanda.

### ACCIONISTAS

Los Accionistas de la Empresa lo conforman seis instituciones, los que tienen integrado el capital social al 31 de diciembre del 2004, de la siguiente manera:

El 27 de noviembre del 2001, se establece el capital en USD 1.000,00 divididas en acciones de un dólar.

No	ACCIONISTAS	CAPITAL-ACCIONISTAS			
		Suscrito	Pagado	Pendiente	%
1	Fondo de Solidaridad	800,00	800,00	-	80%
2	I. Municipio de Lago Agrio	40,00	40,00	-	4%
3	I. Municipio de Shushufindi	40,00	40,00	-	4%
4	I. Municipio de Orellana	40,00	40,00	-	4%
5	I. Municipio de Putumayo	40,00	40,00	-	4%
6	I. Municipio de Gonzalo Pizarro	40,00	40,00	-	4%
	<b>SUMAN</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>		<b>100%</b>

### ÁREA DE CONCESIÓN

El área de concesión de la Empresa establecida por el CONELEC comprende: Las Provincias de Sucumbíos y Orellana, definiendo los límites con las empresas colindantes de Ambato, Quito y Regional Norte.

### SISTEMAS MENORES

En abril 1º de 2000, la unidad de liquidación del EX-INECEL, transfirió los Sistemas Eléctricos Menores de: Nuevo Rocafuerte, Tiputini, Taracoa, Dayuma, Loreto, Putumayo y Tarapoa, a la Empresa Eléctrica Regional Sucumbíos S.A. en calidad de Aportes para Futura Capitalización a favor del Fondo de Solidaridad por 1.169.336,69 dólares americanos. En la actualidad, los sistemas: Taracoa, Dayuma y Loreto en la provincia de Orellana, Tarapoa en la provincia de Sucumbíos, se han incorporado al Sistema Eléctrico de Emelsucumbíos S.A.

## **ESTRUCTURA ORGANIZATIVA**

### **DIRECTORIO**

La Junta General de Accionistas del 20 de febrero de 2006, mediante Resolución No.01-2006 resuelve designar como miembros principales del Directorio en representación del Fondo de Solidaridad, a los señores: Ing. Manuel Mantilla e Ing. Luís Iván Orozco, (profesionales que no ejercieron su función).

La Junta General de Accionistas realizada el 08 de mayo del 2006, mediante Resolución No. 003-2006, resuelve designar miembro del Directorio en representación del Fondo de Solidaridad al Doctor Manuel Chávez Chávez; y, la Resolución No. 08-2006, resuelve nombrar Presidente del Directorio al Dr. Manuel Chávez Chávez.

La Junta General de Accionistas realizada el 23 de junio del 2006, mediante Resolución No. 005-2006, resuelve designar miembro del Directorio en representación del Fondo de Solidaridad al Tecnólogo Robert Román Bajaña.

De esta manera se constituye el Directorio de EMELSUCUMBIOS con los siguientes señores:

### **EN REPRESENTACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD**

Dr. Manuel Chávez Chávez ( Presidente del Directorio)

Ing. Walter Trávez

Tlgo. Robert Román

Econ. Patricio Jijón

### **EN REPRESENTACIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS**

Sra. Anita Rivas ( Alcaldesa del Gobierno Municipal de Orellana) Ing. Edmundo Espíndola ( Alcalde del Gobierno Municipal de Shushufindi )

### **EN REPRESENTACIÓN DE LOS TRABAJADORES**

Sr. Oscar Monteros.

Posteriormente la Junta General de Accionistas realizada el 02 de abril de 2007, mediante Resolución No. 02-2007, resuelve designar como Representante de los Trabajadores ante el Directorio de EMELSUCUMBIOS a los señores Alfredo Puma, Secretario General del Comité de Empresa. y el señor Mario Pazmiño, como miembros Principal y Suplente respectivamente.

Seguidamente la Junta General de Accionistas realizada el 12 de abril del 2007, mediante Resolución No. 08 -2007, resuelve designar como miembro principal ante el Directorio en representación del Fondo de Solidaridad, a los señores: Ing. Pedro Kléber Merizalde, Ing. José Sosa Espinosa, Ing. Manuel

Pesantez Peñaloza y Tigo. Luís Patricio Pazmiño; y , la Resolución No. 09-2007, resuelve nombrar Presidente del Directorio al Ing. Pedro kléber Merizalde.

### COMISARIO

En cumplimiento a la Resolución de la Junta General de Accionistas No. 06-2007, el Fondo de Solidaridad según Oficio No. GSEFS-2007-1519 del 21 de mayo 2007, designa a la Licenciada Silvana Dueñas como Comisario-Revisor para el Ejercicio Económico del 2006.

### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

#### ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL Y FUNCIONAL

La Empresa Eléctrica Regional Sucumbíos S.A. se encuentra estructurada de la siguiente manera:

Nivel Directivo:	Junta General de Accionistas
Nivel de Control:	Comisarios
	Auditoria Interna
Nivel Ejecutivo:	Directorio
	Presidencia Ejecutiva
	Asesoría de la Presidencia
	Comité de Coordinación Administrativa
Nivel de Apoyo:	Secretaria y Archivo
	Asesoría Jurídica
	Coordinación de Presidencia
	Unidad de Pérdidas
	Centro de Cómputo
	Fábrica de Postes
Dirección Financiera:	Contabilidad y Presupuesto
	Tesorería
	Bodega
	Compras
Dirección RR-HH:	Servicios Generales
	Personal



Nivel Operativo:	Dirección Comercial:	Agencias Acometidas y Medidores Clientes Recaudación
	Dirección Técnica:	Generación Operac. Mant. Líneas y Redes Diseño y Construcción Fiscalización Planificación.

Las funciones que cumplen cada uno de los niveles, se encuentran definidas en el Reglamento Orgánico Funcional de EMELSUCUMBIOS (vigente).

#### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:**

Durante el Ejercicio económico 2006, La Junta General de Accionistas se ha reunido 11 veces, emitiendo 25 Resoluciones de las cuales 19 han sido cumplidas que equivale al 76 % y 6 parcialmente cumplidas que equivale al 24 %.

El Directorio Institucional ha sesionado en el 2006 14 veces, emitiendo 95 Resoluciones de las cuales 82 han sido cumplidas que equivale al 86 % y 11 parcialmente cumplidas que equivale al 12 % y 2 no cumplidas que equivale al 2%.

### **RECURSOS HUMANOS**

#### **ANTECEDENTES**

El personal de la institución se encuentra distribuido en la Matriz Nueva Loja y en las Agencias Coca, Shushufindi, Sacha, Lumbaqui, Pacayacu, Dureno, Cascales, Reventador, Loreto, Putumayo, Tarapoa, Taracoa, Dayuma, así como en las Centrales de Generación: Celso Castellanos (La Laguna), Jivino, Payamino y los Sistemas Menores de Tiputini y Nuevo Rocafuerte; siendo una empresa por su extensión, naturaleza, ambiente, clima, procesos técnicos, muy singular y particular diferente a cualquier otra empresa en el país.

#### **REFERENTE AL CONTRATO COLECTIVO**

Respecto a este particular, actualmente se encuentra en vigencia el Sexto Contrato Colectivo, suscrito el 19 de Diciembre del 2000, prorrogado en todas sus cláusulas.

El Comité de Empresa, presentó un Pliego de Peticiones, en el año 2005 el mismo que ha seguido el trámite reglamentario ante las autoridades del Trabajo, en los actuales momentos se encuentra en el Ministerio del Trabajo de Quito, específicamente en la Dirección del Trabajo, en su última fase en vista que ya se han agotado la Etapa de Conciliación y la de discusión del mismo.

con la conformación del Tribunal de Conciliación y Arbitraje en la ciudad de Nueva Loja, en donde se emitió una sentencia no acorde a lo inicialmente pactado, por ello la Administración se vio obligada a apelar ante la última instancia y se espera se nos notifiquen a las partes a la audiencia ante la autoridad competente.

### **PERSONAL DE EMELSUCUMBIOS**

La empresa cuenta con 144 trabajadores amparados por el Contrato Colectivo, 6 contratados a plazo fijo y 85 trabajadores tercerizados, dando un total de 235 trabajadores de EMELSUCUMBIOS.

Durante este año se realizó el concurso en sobre serrado para la contratación de las nuevas Compañías de Intermediación Laboral y la Compañía de Servicios de Seguridad y Guardianía Privada, mismas que fueron analizadas por el Directorio Institucional, quién a su vez mediante resolución dispone que el análisis para la contratación de dicha compañías sea pasada a Junta para la toma de decisiones correspondientes; a la fecha se espera que el mayor accionista convoque a la Junta para tratar este particular.

### **ÁREA DE SERVICIOS GENERALES**

El área de Servicios Generales, lleva el Control de: Combustibles, Lubricantes, Repuestos y Accesorios, y Mantenimiento de todo el parque automotor; como también la adquisición y registro de materiales y suministros de oficina.

EMELSUCUMBIOS, para atender sus necesidades técnicas y administrativas en toda su área de concesión, cuenta con 18 vehículos alquilados, conforme las normas internas de la empresas, de igual forma su parque automotor lo conforman 33 vehículos en estado regular, de los cuales 10 están considerados para remate por su obsolescencia y 9 adicionales se encuentran en reparación en la mecánica.

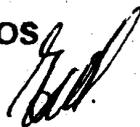
### **ÁREA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL**

Se trabajo conjuntamente con la Unidad de Inventarios para el levantamiento del inventario físico de implementos de seguridad por cada estación de trabajo, como son los extintores en especial, llegando de esta manera a determinar su estado de funcionamiento de cada uno, dato que es importante para saber cuando dar el debido mantenimiento preventivo.

Además, conjuntamente con el Sindicato de Trabajadores se realizó la capacitación a 40 trabajadores en el tema de PREVENCIÓN DE ACCIDENTES DE TRABAJO EN REDES DE ALTA Y BAJA TENSIÓN.

### **DIRECCIÓN FINANCIERA**

### **ASPECTOS ECONOMICOS FINANCIEROS**



## RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

A continuación se presenta de manera condensada los resultados de las operaciones de la Empresa en relación con las cuentas de Activo, Pasivo, Patrimonio, Ingresos y Gastos.

### ESTADO DE SITUACIÓN

#### AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

ACTIVO	US\$ 28,089.433.89
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>US\$ 28,089.433.89</b>
PASIVO	US\$ 7,299.517.73
PATRIMONIO	US\$ 20,789.916.16
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>US\$ 28,089.433.89</b>

### ESTADO DE RESULTADOS

#### AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

INGRESOS	US\$ 10,134.982.38
EGRESOS	US\$ 17,619.211.44
<b>DÉFICIT</b>	<b>US\$ 7,484.229.06</b>

### FUENTES DE FINANCIAMIENTO

La principal fuente de financiamiento proviene del Fondo de Solidaridad para cubrir en parte el déficit operacional generado por la adquisición de energía para la reventa a la Empresa Eléctrica Ambato, pago de peaje a TRANSELECTRIC y por los altos costos de la generación térmica para entregar el servicio de energía eléctrica en el área de concesión, recursos que son utilizados adicionalmente en la adquisición de combustible a Petrocomercial y lubricantes a CONAUTO.

El ingreso de estos recursos no se contabiliza como ingreso operacional que refleje en los resultados del ejercicio, se registran como inversión a favor del Fondo de Solidaridad en la Empresa, valor asignado de acuerdo a las tablas del Costo de Explotación y del VAD que son revisadas y aprobados por el CONELEC.

La segunda fuente de financiamiento para inversión, son los recursos que aprueba el CONELEC para obras de electrificación -FERUM-, previo cumplimiento de requisitos y parámetros establecidos por el CONELEC, de igual forma son contabilizados como Aportes Para Futura Capitalización a favor del Fondo de Solidaridad.

Los ingresos propios por venta de energía y otros son utilizados para cancelar los sueldos y salarios de los trabajadores y empleados de EMELSUCUMBIOS, pagos a proveedores, servicios de guardianía, mantenimiento de los grupos de generación, vehículos, suministros de enseres menores y servicios diversos, compra de energía a la Empresa Eléctrica Ambato (SNI), etc.

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

A continuación se presenta el cuadro resumen de la ejecución presupuestaria del período 2006:

PART. No.	CONCEPTO	ASIGNACION	VALOR	VARIACION	
		REGULADA 2006	EJECUTA DO 2006	CANTIDAD	%
	<b>INGRESOS</b>				
	DE EXPLOTACIÓN	11,321.417.00	9,873.858.00	-1,447.559.00	87%
	AJENOS EXPLOTACIÓN	190.018.00	6.505.00	-183.513.00	3%
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11,511.435.00</b>	<b>9,880.363.00</b>	<b>-1,631.072.00</b>	<b>86%</b>
	<b>GASTOS</b>				
	DE EXPLOTACIÓN	19,533.009.00	17,294.563.00	-2,238.446.00	89%
	AJENOS EXPLOTACIÓN	5,000.00	36.583.00	31.583.00	732%
	<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>19,538.009.00</b>	<b>17,331.146.00</b>	<b>-2,206.863.00</b>	<b>89%</b>
	SUPERAVIT EXPLOTACIÓN	-8,026.574.00	7,450.783.00	575.791.00	93%
	DÉFICIT OPERACIONAL	7,460.520.00	7,508.797.00	48.277.00	101%
	MATERIALES EN STOCK	900.000.00	900.000.00	0	100%
	<b>TOTAL</b>	<b>333.946.00</b>	<b>958.014.00</b>	<b>624.068.00</b>	<b>287%</b>

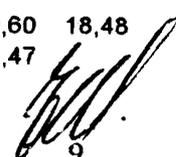
Los ingresos de explotación y ajenos de explotación que genera la empresa como negocio en marcha por venta de energía son insuficientes para cubrir los gastos de explotación que ocasionan las unidades de generación termoeléctrica de la Empresa y el pago de la energía suministrada por la Empresa Eléctrica Ambato, produciéndose un déficit operacional negativo en USD 7,450.783.00 que se cubrió con recursos provenientes del Fondo de Solidaridad, de acuerdo a la asignación aprobada por el CONELEC para el año 2006 y el saldo de USD 900.000.00 corresponde cubrir a la empresa.

En cuanto al rubro de gasto, el de mayor incidencia en la generación eléctrica es el consumo de combustibles y lubricantes, el pago por la compra de energía eléctrica a la Empresa Eléctrica Ambato, que comparado con la asignación regulada del Presupuesto del 2006, se ejecuta el 77.22%, esto debido a que se presupuestó con un valor de 8.3 centavos de dólar promedio el kwh. Y su ejecución fue de 6.5 centavos de dólar el kwh.

A continuación se demuestra mediante un Estado Financiero Comparativo que debido a las gestiones y actividades realizadas por esta Administración se ha obtenido una disminución en el déficit de un 17 % en relación al año 2005.

### BALANCE GENERAL COMPARATIVO CONSOLIDADO

No.	ACTIVO	2005	2006	VARIACIÓN	%
100	DISPONIBLE	951.684,35	577.486,90	- 374.197,45	-64,80
110	EXIGIBLE	3.229.826,36	3.975.175,51	745.349,15	18,75
120	INVENTARIOS	3.900.339,59	4.595.477,91	695.138,32	15,13
140	ACTIVO DEPRECIABLE	13.756.975,03	14.751.422,02	994.446,99	6,74
147	ACT. NO DEPRECIABLE	3.048.188,42	3.817.935,82	769.747,40	20,16
180	ACTIVO DIFERIDO	31.903,81	371.935,73	340.031,92	91,42
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>24.918.917,56</b>	<b>28.089.433,89</b>	<b>3.170.516,33</b>	<b>11,29</b>
	<b>PASIVO</b>				
200	PASIVO CORTO PLAZO	3.147.108,43	3.479.562,25	332.453,82	9,55
223	PASIVO LARGO PLAZO	2.616.243,80	2.616.243,80		
240	PASIVO DIFERIDO	890.482,18	1.203.711,68	313.229,50	26,02
	<b>PATRIMONIO</b>				
300	CAPITAL SOCIAL	1.000,00	1.000,00		
310	APORTES Y ASIG.	43.922.291,62	53.876.792,22	9.954.500,60	18,48
320	RESERVAS	307.648,61	317.210,08	9.561,47	



				3,01
330 DONACIONES Y CONTRB.		45.000,00	45.000,00	100,00
340 RESULTADOS	-25.965.857,08	-33.450.086,14	-7.484.229,06	22,37
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>24.918.917,56</b>	<b>28.089.433,89</b>	<b>3.170.516,33</b>	<b>11,29</b>

### ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO CONSOLIDADO

400 INGRESOS DE EXPLOTACION	8.915.020,36	9.929.384,50	1.014.364,14	10,22
MENOS				
500 GASTOS DE EXPLOTACION	17.598.411,19	17.294.558,59	-303.852,60	-1,76
<b>PERDIDA DE EXPLOTACION</b>	<b>-8.683.390,83</b>	<b>-7.365.174,09</b>	<b>1.318.216,74</b>	<b>-17,90</b>
420 ING. AJEN. EXPLOTACION	171.720,47	205.597,88	33.877,41	16,48
MENOS				
525 AJUSTES GASTOS FIN.	255.289,83	324.652,85	69.363,02	21,37
<b>PERDIDAS AJENAS EXPL.</b>	<b>- 83.569,36</b>	<b>-119.054,97</b>	<b>-35.485,61</b>	<b>29,81</b>
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>-8.766.960,19</b>	<b>-7.484.229,06</b>	<b>1.282.731,13</b>	<b>-17,14</b>

### DIRECCIÓN TÉCNICA

#### INFORME DEL ESTADO DE LOS GRUPOS GENERADORES DE EMELSUCUMBÍOS

La generación de energía eléctrica que produce Emelsucumbíos se realiza casi en su totalidad con grupos termoeléctricos, los mismos que se encuentran instalados en la centrales térmicas: Celso Castellanos ( La Laguna) cuatro grupos General Motors, con un apotencia instalada de 10.000 Kw; Central Jivino, cuatro grupos Alco y dos General Motors, con una potencia instalada de



15.000 Kw y la Central Payamino, dos Caterpillar y dos General Motors, con potencia instalada de 5.375 Kw. Además la Empresa mantiene la central hidráulica Lumbaquí, con una capacidad instalada de 400 Kw.

A continuación me permito indicar el estado de cada uno de los grupos generadores instalados en las centrales térmicas de la Empresa

## **CENTRAL CELSO CASTELLANOS - LA LAGUNA**

### **GRUPO GENERAL MOTORS No. 1**

Este grupo presenta gases en el interior del Carter debido al desgaste normal de los componentes ya que la última reparación se la realizó a las 53.842 horas de funcionamiento, al momento tiene 67.000 horas, por lo que es necesario programar un nuevo Overhaul.

### **GRUPO GENERAL MOTORS No.2**

Este grupo se le realizó el cambio de varios componentes ( camisas, pistones, chapas de biela y otros) para mantenerlo operativo ya que el overhaul de esta máquina se debió realizarlo a las 16.000 horas. Al momento tiene 31.000 horas de operación.

### **GRUPO GENERAL MOTORS No.3.**

Este grupo esta fuera de servicio debido a que se encuentra en overhaul, con repuestos adquiridos con recursos asignados por el Gobierno Nacional dentro del Marco de los compromisos suscritos con la Asamblea Biprovincial Sucumbíos- Orellana

### **GRUPO GENERAL MOTORS No. 4**

Este grupo actualmente se encuentra fuera de servicio por un daño producido en los cilindros Nos. 1 y 11 lo que ocasionó el daño del cigüeñal y del block

## **CENTRAL TERMICA JIVINO**

### **GRUPO ALCO No.1**

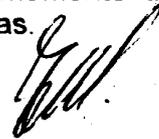
Este se encuentra en situación crítica debido a las filtraciones de agua al carter por desgaste de sus componentes. Al momento tiene 74.000 horas de operación, la última reparación se la realizó a las 56.000 horas.

### **GRUPO ALCO No.2.**

Este grupo funciona en condiciones de riesgo debido al desgaste de sus componentes. Al momento tiene 99.000 horas de operación, la última reparación se la realizó a las 71.000 horas.

### **GRUPO ALCO No.3**

Este grupo actualmente trabaja en condiciones normales. Al momento tiene 73.000 horas y la última reparación se la realizó a las 68.000 horas.



**GRUPO ALCO No. 4**

Este grupo se encuentra funcionando en condiciones normales. Al momento tiene 57.000 horas y la última reparación se la realizó a las 42.000 horas, se deberá considerar el overhaul para el 2008.

**GRUPO GENERAL MOTORS No.5**

Este grupo se encuentra funcionando en condiciones normales. Al momento tiene 35.000 horas y la última reparación se la realizó a las 32.000 horas con elementos usados que se encontraban dentro de medida.

**GRUPO GENERAL MOTORS No. 6**

Este grupo se encuentra funcionando en condiciones normales. Al momento tiene 39.000 horas y la última reparación se la realizó a las 33.000 horas con repuestos adquiridos con recursos asignados por el Gobierno Nacional dentro del Marco de los compromisos suscritos con la Asamblea Biprovincial Sucumbíos- Orellana

**CENTRAL PAYAMINO****GRUPO CATERPILLAR No.1**

Este grupo se encuentra funcionando en condiciones normales. Al momento tiene 41.000 horas y la última reparación se la realizó a las 39.000 horas con repuestos adquiridos con los recursos asignados por el Gobierno Nacional dentro del Marco de los compromisos suscritos con la Asamblea Biprovincial Sucumbíos- Orellana

**GRUPO CATERPILLAR No.2**

Este grupo se encuentra funcionando en condiciones normales. Al momento tiene 38.000 horas y la última reparación se la realizó a las 34.000 horas con repuestos adquiridos con los recursos asignados por el Gobierno Nacional dentro del Marco de los compromisos suscritos con la Asamblea Biprovincial Sucumbíos- Orellana

**GRUPO GENERAL MOTORS DE 1.575 KW**

Este grupo se encuentra funcionando en condiciones normales. Al momento tiene 42.000 horas y la última reparación se la realizó a las 40.000 horas con repuestos usados dentro de límites y parte elementos nuevos.

**GRUPO GENERAL MOTORS DE 2500 KW**

Este grupo se encuentra funcionando en condiciones normales. Al momento tiene 24.000 horas y la última reparación se la realizó a las 23.000 horas, esta reparación la realizó la Compañía IMADA en cumplimiento de la garantía que oferto.

**SISTEMAS AISLADOS**

Los Sistemas Aislados o no incorporados que actualmente mantiene la Empresa Eléctrica Regional Sucumbíos son: Nuevo Rocafuerte, Tiputini, Sansahuari, Palma Roja y Puerto El carmen; en estos Sistemas tenemos

instalados generadores de pequeña potencia con los cuales se sirve a las poblaciones con horarios de servicio restringidos de acuerdo a las condiciones de cada lugar y al grado de dificultad para suministrar combustible.

### **SUCUMBIOS:**

En Puerto El Carmen - Cantón Putumayo, se dispone de una central térmica con un grupo Caterpillar de 275 KW, dos grupos de la misma marca de 350 KW cada uno que se encuentran fuera de servicio y dos grupos John Deere de 400KW cada uno. En la actualidad se está atendiendo con el suministro de energía con un grupo Caterpillar de 275 KW y los dos grupos Jon Deere de 400 KW cada uno.

En Palma Roja - Cantón Putumayo, se cuenta con un grupo Deutz de 60 KW que se encuentra fuera de servicio y un grupo John Deere de 80 KVA, con el cual se esta atendiendo el servicio a la población

En la central de Sansahuari - Cantón Putumayo, se cuenta con dos grupos Caterpillar de 160 KW se encuentra fuera de servicio y un grupo John Deere de 175 KW, posteriormente se instaló un grupo Caterpillar de 500KW con los cuales actualmente se esta atendiendo el servicio a la comunidad.

### **ORELLANA:**

En Tiputini - Cantón Aguarico al momento existen tres grupos de generación: John Deere de 110 KW fuera de servicio, John Deere de 200 KW se encuentra en reparación y un grupo marca Himoina de 450 KW, con los cuales se suministra la energía en esta población.

En Nuevo Rocafuerte - Cantón Aguarico se cuenta con dos grupos: un grupo Caterpillar de 113 KW y un grupo SDMO de 170 KW con los cuales se suministra el servicio.

### **INTERCONEXIÓN CON EL SISTEMA NACIONAL DE TRANSMISIÓN**

A fines de junio del 2003, la Empresa Eléctrica Regional Sucumbíos S. A., se interconectó al Sistema Nacional de Transmisión con la puesta en servicio de la línea Tena - Coca a 69 KV en su primera etapa, recibiendo un aporte del Sistema nacional Interconectado de 3 MW para las horas de demanda máxima, 4 MW para las horas de demanda media y hasta 5 MW para las horas de demanda mínima.

A partir del 14 de octubre del 2004 entró en funcionamiento la segunda fase de la interconexión con la puesta en funcionamiento de la línea Tena - Coca energizada a 138 KV, con lo cual el Sistema Nacional Interconectado nos entrega 7 MW en las horas de máxima demanda y hasta 9 MW en las horas de demanda media y mínima.

El aporte del Sistema Nacional ha venido a mejorar sustancialmente el suministro de energía dentro de nuestra área de concesión, lo cual ha significado un alivio importante de nuestro sistema de generación y esta energía recibe Emelsucumbios como un gran consumidor de la Empresa

Eléctrica Ambato; por lo que la energía se compra en la Subestación Totoras y la Empresa le reconoce a EEASA el 13, 32% por concepto de pérdidas, a más de los cargos por potencia y energía. Por la utilización de la línea Puyo - Tena - Coca, Emelsucumbíos reconoce a Transelectric S. A. un valor por arrendamiento de la línea.

#### **SUMINISTRO DE ENERGIA POR PARTE DE REPSOL – YPF**

Emelsucumbíos y REPSOL – YPF, mantienen un convenio para el suministro de energía para una parte de los abonados de Shushufindi, con una potencia máxima de hasta 720 KW, con un promedio de 260.000 KWH por mes.

### **NUEVAS FUENTES DE SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA**

#### **TERCERA ETAPA DE LA INTERCONEXIÓN**

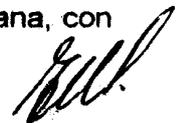
La tercera Etapa de la Interconexión viene aplazándose desde el año 2005, pues Transelectric S.A. no ha cumplido con el compromiso de interconectar la línea Baños –Puyo- Tena-Coca a 138 Kv, con lo cual se aspira a recibir del SIN hasta 25 MW, lo cual determinará que Emelsucumbíos solo genere para regular el voltaje.

#### **NUEVA CENTRAL TÉRMICA CON 11 MW**

Durante el año 2006 se llevó a cabo el proceso precontractual para el suministro, instalación, pruebas y puesta en operación de la Central Térmica con dos grupos electrógenos a Residuo de petróleo de 5.802 Kw cada uno, que estar instalados en la central Jivino. El 20 de diciembre de 2006 se suscribe el contrato con la Empresa ESOLUX INGENIERÍA S.A., pero el gobierno nacional no cumplió con el desembolso de \$8.000.000,00 para la entrega del anticipo, pues este anticipo se lo entregó al contratista el 11 de mayo de 2007 y el plazo de entrega es de 13,5 meses.

#### **OVERHAULS Y MANTENIMIENTO DE GRUPOS TÉRMICOS**

Cabe señalar que otra de las alternativas para garantizar el suministro de Energía Eléctrica en nuestra área de consecución es la de mantener operativos los grupos de generación existentes; para lo cual durante el año 2006 se ha realizado los Overhauls y mantenimientos a los grupos General Motors Nos. 1 y 2 de la central la Celso Castellanos, Genral Motors No. 5 y Alco No. 1 de la central Jivino, General Motors No. 1 de 1575 de la central Payamino. La Compañía IMADA concluyó la reparación del grupo General Motors No. 2 de 2500 Kw de la central Payamino y viene generando normalmente desde octubre del 2006. Debo indicar que los Overhauls y mantenimientos realizados a los grupos térmicos de Emelsucumbíos se ha cumplido gracias al aporte de \$ 2.100.000,00 que realizó el Gobierno Nacional dentro del Marco de los compromisos suscritos con la Asamblea Biprovincial Sucumbíos- Orellana, con



lo cual se adquirieron los repuestos y se ha cumplido con el programa de Overhauls programados.

### **ACTIVIDADES EN DISTRIBUCIÓN**

El Departamento de Ingeniería y Construcción, en el área de Distribución se han realizado diversas actividades, entre las cuales se destacan las siguientes:

- Terminación y liquidación del programa FERUM 2005.
- Elaboración de listado de materiales y cantidades de obra para adquisición FERUM 2006
- Participación en comisiones Técnico-económicas para adjudicación de concursos de compra de materiales.
- Administración de contratos de adquisición de materiales eléctricos.
- Ejecución física del programa FERUM 2006
- Realización del expediente del programa de obras FERUM 2007
- Fiscalización de la ampliación de la S/E Shushufindi
- Inspecciones Técnicas para proyectos de electrificación
- Revisión de proyectos de electrificación
- Recepción de obras ejecutadas particularmente

#### **En el área de Construcciones.- Se han realizado:**

- Levantamiento topográfico de la Línea 69 S/E Lago Agrio
- Estudio topográfico y levantamiento planimétrico de la línea de 69 Kv.
- Cambio de cubierta central Celso Castellanos
- Construcción cubierta API. con cubierta central Jivino.

### **MANTENIMIENTO DE LINEAS Y REDES Y SUBESTACIONES**

#### **AREA ILUMINACION PÚBLICA**

Ampliación de la cobertura de Iluminación Pública mediante la instalación de nuevas luminarias de vapor de Sodio a alta presión HPS (diferentes potencias) en toda el área de concesión, durante todo el año.

Reemplazar luminarias de vapor de Mercurio por luminarias de vapor de Sodio HPS, que son más eficientes.

Mantenimiento de la Iluminación Pública, reemplazar los elementos eléctricos averiados con otros de las mismas características físicas y técnicas.

## RED DE DISTRIBUCION

Reconstrucción de noventa (90) transformadores de distribución monofásicos y trifásicos.

Instalación de nuevos transformadores de distribución para dividir circuitos en toda el área de concesión.

Reemplazar transformadores de distribución sobrecargados, en toda el área de concesión.

Cambiar transformadores de distribución averiados, por transformadores nuevos, en toda el área de concesión.

Construir 1.6 km de línea 3F/13.8kV, en línea de fábrica, con conductor ACSR #2/0 y postes de hormigón centrifugado de 11.5m, para reemplazar la salida del primario Coca 1.

Remodelación de la red de distribución en el Rcto. Chiritza.

Construir 0.7 km de línea 3F/13.8kV, en línea de fábrica por la calle Fco. de Orellana del centro de la ciudad de Nueva Loja, con conductor ACSR # 2/0 AWG y postes de hormigón centrifugado de 11.5m, para mejorar la calidad del servicio y reemplazar la línea existente ACSR # 2 AWG que sirve de matriz del primario Lago 1.

Remodelar y reubicar la red BT y MT en varios sectores del área de concesión.

Inspeccionar y definir la remodelación de la red de MT para incluir en los programas FERUM.

Inspeccionar y definir la remodelación de la red de BT en varios sectores donde el porcentaje de pérdidas no técnicas es alto, utilizando la tecnología de redes preensambladas.

## PLANIFICACIÓN

Dentro de sus principales actividades el Departamento de Planificación a realizado en el 2006 lo siguiente:

- Actualización de la Información Estadística
- Estudios de flujos de Potencia, para el ingreso del Sistema Nacional Interconectado.
- Informes mensuales de Gestión Administrativa de la Empresa .
- Elaboración de Informes del Déficit Operacional.
- Recopilación y Procesamiento de la información para el cálculo del Valor Agregado de Distribución VAD.

## INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

La Estadística Institucional se viene procesando a través de Planificación y se ha podido cumplir con la entrega de la información solicitada por el CENACE, CONELEC y Fondo de Solidaridad, dentro de los periodos requeridos.

## DIRECCIÓN COMERCIAL

La Dirección Comercial como eje principal de la Empresa en el año 2006 he registrado en su catastro un incremento de sus abonados, de la misma forma ha facturado US \$ 9.530.226,92 con una facturación promedio mensual de US \$ 794.185,58 y ha recaudado US \$ 8.452.931,69 con una recaudación promedio mensual de US \$ 704.410,97 y presentando una cartera vencida de US \$ 3.164.383,87

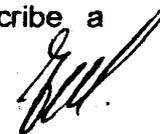
1.- Facturación de energía eléctrica que estaba siendo objeto de hurto en invasiones de terrenos como los suscitados en el barrio Luz y Esperanza y en los terrenos de la Unidad Educativa Napo. Facturación aproximada de 15000 Kwh/mes, que estaban siendo sustraídos por conexiones clandestinas, provocando también suspensiones de servicio en los barrios adjuntos por acción de las protecciones de los transformadores respectivos. Se factura alrededor de 230 clientes existentes en estos sectores.

Con la instalación de transformadores y redes aisladas provisionales con equipos de medición totalizadores se factura la energía consumida en el sector y también se eliminaron los problemas de corte de servicio masivo de los barrios adjuntos.

2.- Por gestión e iniciativa de la Jefe de agencia de Tarapoa y el respaldo de la administración de la empresa se obtuvieron los medios necesarios por parte de varias instituciones de la zona para la construcción de las oficinas propias de la mencionada agencia, lo cuál redunda en la mejora de la atención al cliente y de las condiciones de trabajo de los empleados ubicados en dicho sector.

3.- El crecimiento de problemas de facturación y reclamos por mala toma de lecturas a finales del año 2005 y principios del año 2006, permitió que la administración inicie medidas que paulatinamente vayan controlando las lecturas obteniéndose reducciones en los reclamos, pero es necesario dar mayor impulso al establecimiento de la unidad de facturación y de un control depurado de calidad en la toma de lecturas.

4.- La supervisión de campo efectuada por el área de medidores en conjunto con el auxiliar de la Dirección Comercial provocó determinar que tanto en los sectores de El Eno y Jambeli las lecturas no se las estaba ejecutando apropiadamente desde hace mucho tiempo atrás, lo que condujo a dar por terminado los contratos de los encargados de las lecturas en dichos sectores y a colocar nuevos lectores. Como consecuencia del trabajo de los nuevos trabajadores se determinaron muchos consumos acumulados en ambos sectores que han sido convenidos con los interesados y la empresa a fin de facilitar la cancelación de los valores correspondientes. Se detalla gestión de consumos acumulados en el último trimestre del año 2006y que fueron convenidos con los clientes involucrados, según lo que se describe a continuación:



MES	KWH Acumulados	USD (\$) convenidos
SEPTIEMBRE_2006	15798	1895,76
OCTUBRE_2006	54265	6511,80
NOVIEMBRE_2006	38834	4660,08
DICIEMBRE_2006	23048	2765,76
<b>TOTAL</b>	<b>131945</b>	<b>15833,40</b>

Con las supervisiones efectuadas y los resultados obtenidos se concluyo que la supervisión que efectuaba la Jefatura de Clientes no era adecuada y casi nula ya que no había emitido un control inmediato en las labores correspondientes de los encargados de la toma de lecturas.

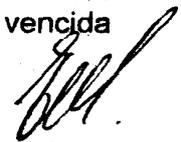
5.- También se indica que los servicios ocasionales han sido restringidos en gran parte, lo cuál ha conducido a que los usuarios efectúen trámites de medidores y legalicen adecuadamente el servicio.

6.- Se procedió a instalar medidores en escenarios deportivos para tener parámetros reales de los consumos efectuados por éstos lugares, además se suspendió el servicio eléctrico en aquellos escenarios no regulados y que no están amparados bajo la Ley de Fomento al Deporte.

7.- Atención e instalación de equipos de medición, acometidas, cajas de seguridad y accesorios respectivos a la mayoría de los beneficiarios de las obras FERUM 2006 a lo largo del área de concesión de la empresa, lo cuál ha aportado en la expansión del servicio con un total de 1148 nuevos clientes, además de que 4763 clientes antiguos fueron beneficiados con mejoras por ejecución de obras con recursos FERUM 2006.

8.- La participación de Emelsucumbios en la Comisión de Normalización del CONELEC (CONDICO), permitió a la empresa relacionarse con otras e intercambiar y aprender nuevas metodologías de trabajo que han resultado positivas y también ha permitido aportar en el desarrollo de futuras regulaciones como es el de "RECLAMOS DE LOS CONSUMIDORES", mismo que actualmente se encuentra a disposición del CONELEC para el trámite correspondiente. De igual forma la empresa participo en el desarrollo de la regulación de " CALIDAD DEL SERVICIO".

9.- De acuerdo a los resultados negativos de las supervisiones parciales efectuadas a los contratistas que efectúan las tareas de cortes, reconexiones y toma de lecturas la empresa a finales del año 2006 empezó un proceso de licitación de toma de lecturas digitalizadas, cortes y reconexiones, el cuál a criterio de los funcionarios del área comercial debe continuarse a fin de mejorar sustancialmente las tareas mencionadas y contribuir al mejoramiento de las tareas de facturación, recaudación y recuperación de cartera vencida redundando en progreso económico de la empresa.



10.- Los índices de gestión comercial del departamento de medidores por el año 2006 son los siguientes:

### INFORME GESTION 2006.

#### CLIENTES INGRESADOS AL SISTEMA INFORMATICO DURANTE EL PERIODO ANUAL CALENDARIO.

MES	ABONADOS	Cientes incrementados por año.	% de incremento anual respecto al año anterior
DIC_06	38977	4142	11,89
DIC_05	34835		

#### MEDIDORES PREPARADOS Y ASIGNADOS EN LABORATORIO DURANTE EL PERIODO ANUAL CALENDARIO

#### MEDIDORES PARA NUEVOS ABONADOS Y CAMBIOS DE MEDIDOR.

AÑO	Cantidad	Diferencia 2006/2005	% diferencia anual
2006	5828	-295	-4,82
2005	6123		

En  
disminución

#### MEDIDORES CHEQUEADOS POR MANTENIMIENTO Y REVISION DURANTE EL PERIODO ANUAL CALENDARIO

AÑO	Cantidad	Diferencia 2006/2005	% diferencia anual
2006	1955	266	15,75
2005	1689		

En  
incremento

**11.-** Conjuntamente con el área informática se realizaron las siguientes actividades en el transcurso del año 2006:

En el año 2006 se efectuó el proceso de actualización de Cédula de Identidad y del RUC de los abonados de Emelsucumbíos, esta actualización es de mucha importancia ya que es un requerimiento de los organismos de control como el SRI.

En el módulo de recaudación se creó un nuevo reporte para obtener la Recaudación por instituciones públicas y privadas, reporte que fue instalado en cada una de las agencias que se encuentran automatizados sus procesos de recaudación.

**12.-** Se mejoró la atención al abonado en la matriz de Lago Agrio, dando continuidad a la ventanilla de recaudación durante el mediodía, acción administrativa en la cuál se alterno la salida en la hora de almuerzo de las dos recaudadoras, con lo cuál la recaudación se ejecuta ininterrumpidamente desde las 8h00 hasta las 16h00 en días laborables, lo que ha conducido a una mejora en la atención de los clientes y una opción para mejorar la recaudación.

#### **AUDITORIA INTERNA**

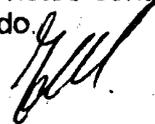
La Unidad de Auditoría Interna, en atención al Plan de Trabajo debidamente aprobado por la Junta General de Accionistas mediante Resolución No. 027 de 26 de diciembre de 2005 y disposiciones del CONELEC, ejecutó durante el año 2006 seis exámenes especiales a diferentes áreas y procesos que observa la Empresa, emitiendo en los respectivos Informes las correspondientes recomendaciones, cuyo cumplimiento procuran un mejoramiento Institucional.

De las actividades realizadas hay que destacar el Examen Especial efectuado a la Programación, Ejecución y Liquidación del Programa FERUM 2005 que abarcó el periodo comprendido del 1 de septiembre de 2004 al 15 de abril de 2006; los objetivos que se cubrieron durante el examen fueron los siguientes:

Verificar el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y normativas que regulan el financiamiento y ejecución del Programa FERUM.

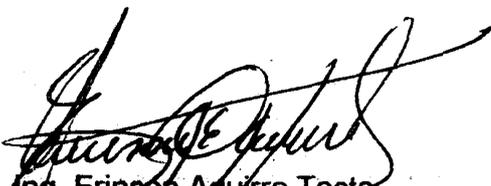
Determinar la legalidad, veracidad, propiedad y oportunidad de la documentación y registros que respaldan la utilización de los recursos del FERUM, y:

Comprobar que las obras ejecutadas con recursos del FERUM, cumplan con los diseños, especificaciones técnicas y plazos previstos contractualmente; así como el impacto social que las mismas han generado.



## RECOMENDACIONES PARA DIRECTORES Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS:

- 1.- Aportar los recursos necesarios para ejecutar los respectivos mantenimientos preventivos y correctivos a los grupos de generación, subestaciones, redes de distribución, transformadores, etc...
- 2.- Buscar financiamiento para el levantamiento de los inventarios de los Activos Fijos de la Empresa.
- 3.- Respaldar a la Administración en la aplicación de las sanciones tanto internas como externas en casos necesarios.
- 4.- Buscar financiamiento para la Implementación u Aplicación del Plan de Recuperación de Pérdidas Técnicas y no Técnicas.
- 5.- Autorizar a la Administración la contratación de Profesionales para la área Técnica y Comercial.
- 6.- Autorizar a la Administración la creación de Unidades de Apoyo en las diferentes áreas de la Empresa.
- 7.- Impulsar el mega proyecto Hidroeléctrico Coca Codo Sinclair y/o Río Due.
- 8.- Buscar el Financiamiento para la compra de un transformador de 12,5 MVA para la subestación Payamino.
- 9.- Autorizar la capacitación y concientización al personal técnico, administrativo y grupos de trabajo, sobre todo en aspectos relacionados con la administración de un programa de Calidad Total, que mejore la productividad.



Ing. Erinson Aguirre Tocto  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**